



Javno preduzeće  
**AERODROM PONIKVE**  
Užice, Dimitrija Tucovića 52  
Broj: 01-47/3-2020  
Datum: 01.07.2020.  
Užice

## ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „АЕРОДРОМ ПОНИКВЕ“ УЖИЦЕ

### ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

### ЗА 2020. ГОДИНУ

Назив ЈП:	<b>ЈП „АЕРОДРОМ ПОНИКВЕ“ УЖИЦЕ</b>
Адреса ЈП:	<b>Димитрија Туцовића 52, Ужице</b>
Контакт телефон:	<b>+381 31 592 420</b>
Е – mail:	<b><u>office@aerodromponikve.rs</u></b>
Оснивач:	<b>Република Србија</b>
Делатност:	<b>5223 - услужне делатности у ваздушном саобраћају</b>
Матични број:	<b>20737212</b>
ПИБ:	<b>107075180</b>
ЈББК:	<b>81124</b>
Надлежно министарство:	<b>Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре Републике Србије</b>

Ужице  
јун 2020. године

## САДРЖАЈ

<b>1. ОПШТИ ПОДАЦИ</b> .....	страна 3
1.1. Статус, правна форма и делатност .....	страна 3
1.2. Визија и мисија .....	страна 4
1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног предузећа.....	страна 4
1.4. Организациона шема Јавног предузећа.....	страна 4
1.5. Име директора и чланова Надзорног одбора .....	страна 5
<b>2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2019. години</b> .....	страна 5
2.1. Процењени физички обим активности у 2019.години .....	страна 5
2.2. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине .....	страна 6
2.3. Анализа остварених индикатора пословања .....	страна 11
2.4. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе .....	страна 12
2.5. Спроведене активности за унапређење процеса пословања .....	страна 12
2.6. Спроведене активности у области корпоративног управљања .....	страна 12
<b>3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. годину</b> .....	страна 13
3.1. Циљеви Јавног предузећа у 2020. години .....	страна 13
3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева.....	страна 13
3.3. Анализа тржишта .....	страна 13
3.4. Ризици пословања .....	страна 14
3.5. Активности које Јавно предузеће планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања .....	страна 14
<b>4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА</b> .....	страна 15
4.1. Планирани биланс стања, биланс успеха и планирани токови готовине .....	страна 15
4.2. Структура планираних прихода и расхода .....	страна 21
4.3. Важеће одлуке о ценама на основу којих су планирани приходи .....	страна 22
4.4. Динамика прихода из буџета .....	страна 22
4.5. Планирани трошкови запослених .....	страна 23
<b>5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ</b> .....	страна 24
<b>6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА</b> .....	страна 24
6.1. Број запослених по секторима/организационим јединицама .....	страна 24
6.2. Квалификациона, старосна и полна структура и структура запослених према времену проведеном на раду .....	страна 25
6.3. Динамика запошљавања .....	страна 27
6.4. Исплаћене и планиране зараде .....	страна 28
6.5. Исплаћене и планиране накнаде члановима Надзорног одбора.....	страна 30
6.6. Накнада за рад Комисије за ревизију.....	страна 31
<b>7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ</b> .....	страна 31
<b>8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ</b> .....	страна 32
<b>9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА</b> .....	страна 33
<b>10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ</b> .....	страна 35

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. Статус, правна форма и делатност Предузећа

Пуно пословно име: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „АЕРОДРОМ ПОНИКВЕ“ УЖИЦЕ**  
(у даљем тексту: Јавно предузеће)  
Скраћено пословно име: **ЈП „АЕРОДРОМ ПОНИКВЕ“ УЖИЦЕ**  
Адреса: **Димитрија Туцовића 52, Ужице**  
Контакт телефон: **+381 31 592 420**  
Е – mail: **office@aerodromponikve.rs**  
Оснивач: **Република Србија**  
Претежна делатност: **5223 - услужне делатности у ваздушном саобраћају**  
Матични број: **20737212**  
ПИБ: **107075180**  
ЈББК: **81124**  
Надлежноминистарство: **Министарство грађевинарства, саобраћаја и  
инфраструктуре Републике Србије**

На основу потписаног Уговора између Владе Републике Србије и Града Ужица, Скупштина Града Ужица је на седници, одржаној 02.03.2011. године, донела Одлуку о оснивању Јавног предузећа за управљање аеродромом „Поникве“ у Ужицу и обављања аеродромских услуга (I бр. 023-10/2011).

Скупштина Града Ужица је донела Одлуку I број 463-33-1/19 од 20.09.2019. године о преносу удела и оснивачких права над Јавним предузећем „Аеродром Поникве“ Ужице на Републику Србију.

Уговором о преносу оснивачких права у Јавном предузећу "Аеродром Поникве" Ужице, који је закључен 10.01.2020. године између Града Ужица и Републике Србије, удео и сва оснивачка права у Јавном предузећу пренета су са Града Ужица на Републику Србију.

Јавно предузеће послује у правној форми „јавно предузеће“. Република Србија је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом 100%.

Влада Републике Србије је на седници, одржаној 12.03.2020. године, донела Одлуку о измени оснивачког акта Јавног предузећа "Аеродром Поникве" Ужице („Службени гласник РС“, бр. 27/20).

Претежна делатност Јавног предузећа је 52.23 - услужне делатности у ваздушном саобраћају. Осим наведене претежне делатности, Предузеће може да обавља и друге делатности, у складу са Статутом предузећа.

Јавно предузеће обавља делатност управљања аеродромом, као делатност од општег интереса у складу са законом којим се уређује управљање аеродромима.

## 1.2. Визија и мисија

### Визија

Визија предузећа је повезивање територије западне Србије и источних делова територије Босне и Херцеговине ваздушним путем са европским дестинацијама. Привлачењем страних и домаћих инвеститора допринеће унапређењу развоја ових простора.

### Мисија

Сопственим развојем и усавршавањем Јавно предузеће жели бити генератор развоја туризма Златиборског округа и локалне привреде.

## 1.3. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије

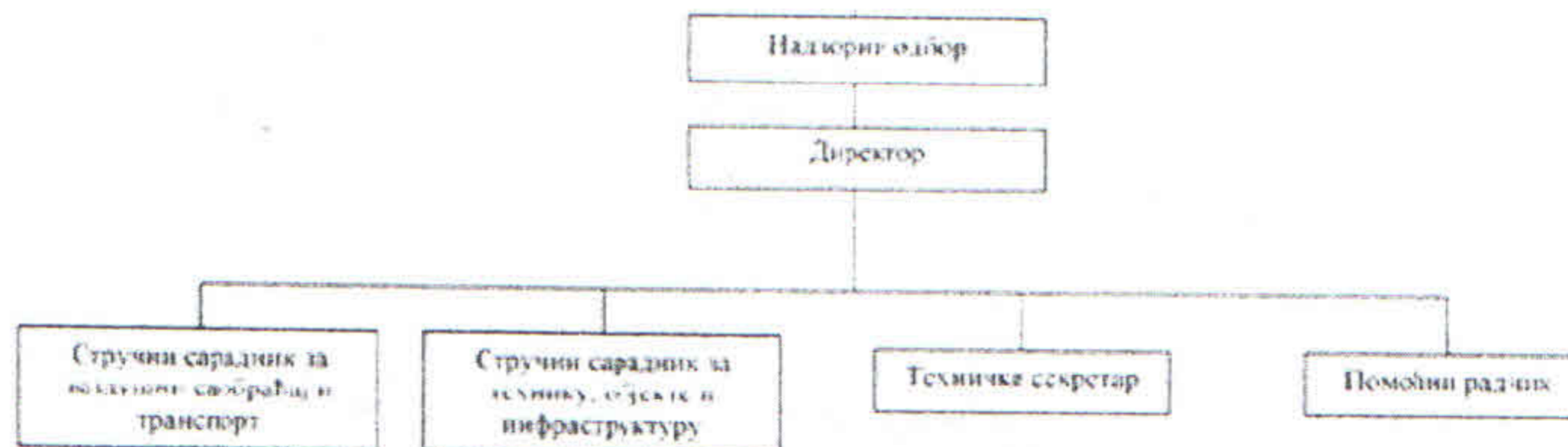
Јавно предузеће је до 12.03.2020. године пословало као предузеће чији је оснивач Град Ужице и у складу са Законом о јавним предузећима донело је дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја.

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице за период 2017-2027. године (бр. 03-18/3-2017 од 01.03.2017. године) и Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице за период 2017-2021. год. (бр. 03-18/4-2017 од 01.03.2017. године) представљају интегрисане скупове стратешких циљева који су потребни како би се у будућности остварио жељени пословни резултат.

Након преноса удела и оснивачких права у Јавном предузећу, са Града Ужица на Републику Србију, извршена је регистрација промене код Агенције за привредне регистре. Имајући у виду наведену измену, у предстојећем периоду извршиће се потребне активности у вези са плановима пословних стратегија и развоја.

## 1.4. Организациона шема Јавног предузећа

Организациона шема Јавног предузећа у време израде овог Програма пословања приказана је на слици у наставку.



Организациона шема Јавног предузећа

## 1.5. Име директора и чланова Надзорног одбора

Директор предузећа Славиша Димитријевић, именован је Решењем Скупштине Града Ужица, I број 119-10/17 од 26.12.2018. године („Службени лист града Ужица“, број 52/18).

Надзорни одбор именован је Решењем о именовању председника и чланова надзорног одбора Јавног предузећа „Аеродром Поникве“ Ужице („Службени гласник РС“, број 66/20), у следећем саставу:

1. Маја Матија Ристић, председник;
2. Небојша Павловић, члан;
3. Зорица Милићевић, члан;
4. Тања Ивановић, независан члан;
5. Алексић Драгана, члан, представник запослених.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ

### 2.1. Процењени физички обим активности у 2019. год.

Комплекс Аеродрома Поникве се простире на површини од 555ха 68а 22м<sup>2</sup>. У протеклом периоду извршена је конверзија земљишта у укупној површини од 550ха 50а 39м<sup>2</sup> (већи део катастарских парцела комплекса које се налазе на територији града Ужица и Општине Бајина Башта).

Решењем Директората цивилног ваздухопловства РС (бр. 3/6-06-0022/2013-0009 од 01.10.2013. године) издата је дозвола за коришћење аеродрома Поникве Ужице, као аеродрома посебне намене и за сопствене потребе. Након измене Правилника о условима и поступку за издавање дозволе за коришћење аеродрома („Сл. гласник РС“ бр. 23/18), Решењем Директората цивилног ваздухопловства (бр. 4/3-08-001/2019-0003 од 07.03.2019. године), Јавно предузеће је добило сагласност за коришћење аеродрома. Очекује се да сагласност буде замењена дозволом за коришћење аеродрома, али је потребно обезбедити додатну ватрогасну и медицинску опрему и извршити одређене инфраструктурне радове.

Скупштина Града Ужица је на седници одржаној 24.04.2019. год. донела Одлуку о приступању реализацији преноса Аеродрома Поникве на Републику Србију (I број 463-33/19), а у вези закључка Владе Републике Србије (05 број 343-8905/2018 од 20.09.2018. године). Одлуком се налаже надлежним градским управама Града Ужица и Јавном предузећу да спроведу активности и предузму мере у циљу спровођења препорука, а у вези закључка Владе Републике Србије (05 број 343-8905/2018 од 20.09.2018. године), ради реализације преноса имовине и делатности Јавног предузећа на Републику Србију и регулисања статуса јавног предузећа и запослених.

Почетком априла 2019. године постављени су знакови забране приступа аеродрому од стране неовлашћених лица, постављене су препреке, барикаде и знаци забране проласка.

Почетком октобра 2019. године, извршени су радови на објектима у оквиру аеродромског комплекса ради спречавања пропадања истих, и то: радови на делу крова на помоћном објекту у непосредној близини подземних резервоара за складиштење горива, као и радови на поправци хидро и термо изолације зграде за генералну авијацију. Такође, почетком октобра 2019. године, завршени су радови на уградњи громобранске заштите на згради генералне авијације. Извршени су радови на постављању периметарске оградe у дужини од 3.745 метара.

Током 2019. године извршено је испитивање четири резервоара за складиштење авио-горива од стране фирме специјализоване за предметне послове, ради утврђивања исправности и могућности коришћења. За два мања резервоара, након њиховог отварања, утврђено је да није економски исплативо оспособити их и прилагодити за складиштење авио-горива.

У 2019. години, реализовано је укупно 328 домаћих и 71 међународни лет.

Фирма „СТС Авијација“ је, као и претходних година, и у 2019. год. користила Аеродром Поникве као базу за своје авионе приликом оралне вакцинације дивљих животиња из ваздуха, за територију централне и западне Србије.

На реализацију међународних летова у највећој мери утиче прибављање неопходних дозвола за слетање и полетање од стране надлежних институција, отварањем привременог граничног прелаза на аеродрому Поникве омогућила би се већа реализација планираних летова.

## 2.2. Биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине

Биланс стања на дан 31.12.2019. године приказан је у табели у наставку:

### Прилог 1.

у 000 динара

	<b>АКТИВА</b>			
0	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)</b>	0002	167.142	51.517
1	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>			
010 и део 019	1. Улагања у развој	0003	53	52
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке,	0004		
013 и део 019	3. Гудвил	0005		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0006		
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0007	53	52
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
		0009		
2	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 +</b>	0010	167.089	51.465
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	250	1.846
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	166.839	49.619
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
		0019		
3	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 +</b>	0020		
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0021		
032 и део 039	2. Основно стадо	0022		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0023		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0024		
04, осим 047	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025</b>	0025		
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0026		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и	0027		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге	0028		
део 043, део 044 и	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним	0029		
део 043, део 044 и	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним	0030		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0031		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0032		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0033		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0034		
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037</b>	0035		
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0036		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0037		
052 и део 059	3. Потраживања по основу пролаје на робни кредит	0038		
053 и део 059	4. Потраживања за пролају по уговорима о финансијском	0039		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0040		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0041		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0042		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0043		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 +</b>	0044	10.511	15.277
Класа 1	<b>І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0045		1.257
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0046		
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге			

12	3. Готови производи			
13	4. Роба	0047		
14	5. Стална средства намењена продаји	0048		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0049		
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 +</b>	0050		
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0051	904	1.257
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0052		666
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0053		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0054		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0055		
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0056	873	599
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0057	31	67
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ</b>	0058		
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0059		
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ</b>	0060	879	576
23 осим 236 и	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>	0061		
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна	0062		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана	0063		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0064		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0065		
234, 235, 238 и	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0066		
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	0067		
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0068	8.402	12.393
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0069	326	385
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА</b>	0070		
	<b>Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0071	177.653	66.794
88	<b>ПАСИВА</b>	0072	6.841.775	6.855.424
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 –</b>			
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 +</b>	0401		11.350
300	1. Акцијски капитал	0402	51	51
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0403		
302	3. Улози	0404		
303	4. Државни капитал	0405		
304	5. Друштвени капитал	0406		
305	6. Задружни удели	0407		
306	7. Емисиона премија	0408		
309	8. Остали основни капитал	0409		
31	<b>II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0410	51	51
047 и 237	<b>III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ</b>	0411		
32	<b>IV. РЕЗЕРВЕ</b>	0412		
330	<b>V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ</b>	0413		
33 осим 330	<b>VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ</b>	0414		
33 осим 330	<b>VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ</b>	0415		
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0416		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0417	12.251	39.277
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0418	12.251	35.920
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0419		3.357
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0420		
350	1. Губитак ранијих година	0421	27.978	27.978
351	2. Губитак текуће године	0422	27.978	27.978
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 +</b>	0423		
40	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 +</b>	0424		
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0425		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних	0426		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0427		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0428		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0429		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0430		
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 +</b>	0431		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0432		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0433		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0434		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у	0435		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0436		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0437		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0438		
		0439		

419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
<b>498</b>	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		
<b>42 до 49 (осим</b>	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 +</b>	0442	193.329	55.444
<b>42</b>	<b>І. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 +</b>	0443		
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава	0448		
424, 425, 426 и	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
<b>430</b>	<b>ІІ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	1.029	1.575
<b>43 осим 430</b>	<b>ІІІ. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 +</b>	0451	175	294
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	158	277
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	17	17
<b>44, 45 и 46</b>	<b>ІV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	336	401
<b>47</b>	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ</b>	0460		
<b>48</b>	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И</b>	0461	3.439	2.791
<b>49 осим 498</b>	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462	188.350	50.383
	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 +</b>	0463	15.676	
	<b>Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 –</b>	0464	177.653	66.794
<b>89</b>	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0465	6.841.775	6.855.424

Биланс успеха у периоду 01.01-31.12.2019. године приказан је у табели у наставку:

Прилог 1а  
у 000 динара

	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
<b>60 до</b>	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	<b>1001</b>	36.440	29.118
<b>60</b>	<b>І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 +</b>	<b>1002</b>		
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
<b>61</b>	<b>ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА</b>	<b>1009</b>	1.710	885
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	1.710	397
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном	1015		488
<b>64</b>	<b>ІІІ. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА,</b>	<b>1016</b>	29.930	23.396
<b>65</b>	<b>ІV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1017</b>	4.800	4.837
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>			
<b>50 до</b>	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 +</b>	<b>1018</b>	36.440	25.936
<b>50</b>	<b>І. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	<b>1019</b>		
<b>62</b>	<b>ІІ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	<b>1020</b>		
<b>630</b>	<b>ІІІ. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И</b>	<b>1021</b>		
<b>631</b>	<b>ІV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И</b>	<b>1022</b>		
<b>51 осим</b>	<b>V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>	<b>1023</b>	3.122	497
<b>513</b>	<b>VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	<b>1024</b>	3.458	414
<b>52</b>	<b>VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ</b>	<b>1025</b>	7.319	4.969
<b>53</b>	<b>VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	<b>1026</b>	3.740	11.221
<b>540</b>	<b>IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	<b>1027</b>	2.800	1.203
<b>541 до</b>	<b>X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	<b>1028</b>		
<b>55</b>	<b>XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	<b>1029</b>	16.001	7.632
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0</b>	<b>1030</b>		3.182



	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0</b>	<b>1031</b>		
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	<b>1032</b>	20	11
66,	<b>І. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И</b>	<b>1033</b>		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	<b>ІІ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)</b>	<b>1038</b>	20	11
663 и	<b>ІІІ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ</b>	<b>1039</b>		
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	<b>1040</b>	20	7
56,	<b>І. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ</b>	<b>1041</b>	20	
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и	1044		
566 и	4. Остали финансијски расходи	1045	20	
562	<b>ІІ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)</b>	<b>1046</b>		
563 и	<b>ІІІ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ</b>	<b>1047</b>		7
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)</b>	<b>1048</b>		4
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)</b>	<b>1049</b>		
683 и	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ	1050		1.126
583 и	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ	1051		170
67 и 68,	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>		22
57 и 58,	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>		136
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ	1054		4.028
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА,	1056		10
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА,	1057		
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)</b>	<b>1058</b>		4.038
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)</b>	<b>1059</b>		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		681
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 – 1063)</b>	<b>1064</b>		3.357
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)</b>	<b>1065</b>		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ	1066		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ	1068		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ	1069		
	У. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

Извештај о токовима готовине у периоду 01.01-31.12.2019. године приказан је у табели у наставку:

Прилог 16  
у 000 динара

		Износ	
		План	Реализација (процена)
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ</b>			
<b>І. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	3001	36.440	19.642
1. Продаја и примљени аванси	3002	6.510	4.662
2. Примљене камате из пословних активности	3003		11
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	29.930	14.969
<b>ІІ. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3005	36.440	23.261
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	21.871	9.727
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	7.319	4.895
3. Плаћене камате	3008		
4. Порез на добитак	3009	250	1.369
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	7.000	7.270
<b>ІІІ. Нето прилив готовине из пословних активности</b>	3011		
<b>ІV. Нето одлив готовине из пословних активности (ІІ-</b>	3012		3.619

<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1</b>	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина,	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до</b>	3019	108.682	
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина,	3021	108.682	
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
<b>III. Нето прилив готовине из активности</b>	3023		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања</b>	3024	108.682	
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1</b>	3025	101.680	
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030	101.680	
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1</b>	3031		
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
<b>III. Нето прилив готовине из активности</b>	3038	101.680	
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања</b>	3039		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	138.120	19.642
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	145.122	23.261
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)</b>	3042		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)</b>	3043	7.002	3.619
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ</b>	3044	15.404	16.013
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ</b>	3045		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ</b>	3046		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ</b>	3047	8.402	12.394

Планске категорије за 2019. годину преузете су из Програма пословања Јавног предузећа за 2019. годину који је усвојен Одлуком 01-129/6-18 од 30.11.2018. године, Скупштина града Ужица дала је сагласност Решењем 023-179/2018 од 26.12.2018. године.

Подаци о реализацији за 2019. годину дати су на нивоу процене јер још увек није предат Редован финансијски извештај за 2019. годину.

### 2.3. Анализа остварених индикатора пословања за 2019. годину и планирани индикатори за 2020. годину

Приказ реализованих индикатора пословања је у табели у наставку.

		2017.	2018.	2019.	2020.
Прилог 2 у 000 динара					
<b>Укупни капитал</b>	План	7.835	-21.457	-15.676	53.199
	Реализација	-21.457	7.993	11.350	-
	% одступања реализације од плана	-374%	-137%	-172%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-137%	+42%	+369%
<b>Укупна имовина</b>	План	635.935	150.477	177.653	57.046
	Реализација	76.577	76.445	66.794	-
	% одступања реализације од плана	-88%	-49%	-62%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	-13%	-15%
<b>Пословни приходи</b>	План	59.561	68.840	36.440	25.305
	Реализација	12.935	52.116	29.118	-
	% одступања реализације од плана	-78%	-24%	-20%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+303%	-44%	-13%
<b>Пословни расходи</b>	План	59.561	63.794	36.440	22.607
	Реализација	38.681	16.943	25.936	-
	% одступања реализације од плана	-35%	-73%	-29%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-56%	+53%	-13%
<b>Пословни резултат</b>	План	0	5.046	0	2.698
	Реализација	-25.746	35.173	3.182	-
	% одступања реализације од плана	0%	+597%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-237%	-91%	-15%
<b>Нето резултат</b>	План	0	0	0	1.426
	Реализација	-27.585	29.450	3.357	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-207%	-89%	-58%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	11	5	5	4
	Реализација	4	4	5	-
	% одступања реализације од плана	-64%	-20%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	0%	+25%	-20%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	46.250	48.811	46.973	59.216
	Реализација	43.633	44.086	40.798	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-10%	-13%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+1%	-7%	45%
<b>Инвестиције</b>	План	607.500	112.500	108.682	4.000
	Реализација	1.907	7.998	10.241	-
	% одступања реализације од плана	-100%	-93%	-91%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+319%	+28%	-61%

	2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година реализација (процена)	План 2020. година
ЕБИТДА	-25792	36238	5241	2183
ROA	0	38.52	5.03	2.48
ROE	0	368.45	29.56	2.68
Оперативни новчани ток	1286	-4734	-3619	-8227
Дуг / капитал		856.4	488.23	7.23
Ликвидност	23.1	34.65	27.55	122.92
% зарада у пословним приходима	34.03	8.59	17.06	34.67

	у 000 динара			
	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	План на дан 31.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		у 000 динара			
		2017. година	2018. година	2019. година	План 2020. година
	План				16.670
	Пренето				-
	Реализовано				-
	План	7.700	52.200	45.000	3.436
	Пренето	7.700	46.770	14.969	-
	Реализовано	7.700	46.770	14.969	-
	План	7.700	52.200	45.000	20.106
	Пренето	7.700	46.770	14.969	-
	Реализовано	7.700	46.770	14.969	-

#### 2.4. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Ако се погледају индикатори пословања за 2019. годину (као и две раније године), прво што се уочава је низак степен остварења планираних вредности прихода и расхода и сходно томе индикатора који се односе на те две величине

На значајне разлике у резултату утицало је то што су трошкови пореза на имовину исказани у 2017. години, а приходи од субвенција, по основу накнаде истих су реализовани у 2018. години.

#### 2.5. Спроведене активности на унапређењу процеса пословања

Јавно предузеће пословало је поштујући важеће законске прописе уз ефикасно финансијско управљање што подразумева управљање и контролу трошења одобрених новчаних средстава како би се испунили краткорочни и дугорочни циљеви предузећа.

У Јавном предузећу спровођене су активности неопходне за реализацију поступка преноса оснивачких права са Града Ужица на Републику Србију.

#### 2.6. Спроведене активности у области корпоративног управљања

Корпоративно управљање подразумева скуп правила по којима функционише унутрашња организација јавног предузећа, избор директора и чланова органа управљања, надзор државе као власника, систем планирања и извештавања, транспарентност у раду и мерење постигнутих резултата јавних предузећа.

Јавно предузеће интензивно припрема кључне политике, принципе и процедуре, које ће у предстојећем периоду бити усвојене.

### **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ**

#### **3.1. Циљеви Јавног предузећа за 2020. годину**

Циљеви пословања Јавног предузећа за 2020. годину су:

- Одрживо управљање аеродромом,
- Спровођење поступка статусне промене припајања привредном друштву „Аеродроми Србије“ д.о.о.

За реализацију наведених циљева, Јавно предузеће планира да спроведе следеће активности у 2020. години:

#### **3.2. Кључне активности потребне за достизање циљева**

За потребе функционисања, и даљег развоја аеродрома, неопходно је додатно инвестирање у набавку опреме, даље инфраструктурне радове, као и унапређење сарадње са туристичким и привредним субјектима у региону. Поред страних инвеститора, радиће се и на привлачењу домаћих инвеститора заинтересованих за улагање у аеродром Поникве. Ова активност је знатно олакшана изградом Плана генералне регулације аеродрома Поникве.

Да би Аеродром Поникве био отворен за јавни (комерцијални) авио-превоз неопходно је задовољити високе стандарде са становишта безбедности ваздушног саобраћаја и обезбеђивања у ваздухопловству. Безбедност и обезбеђивање у ваздухопловству се постижу преваходно постављањем оградe око аеродромске (рестриктивне) зоне. Ограђивањем би се смањили трошкови одржавања ПСС и осталих површина, и повећала би се општа безбедност на аеродрому.

У 2020. години, планиран је наставак друге фазе радова на изради оградe, у зависности од расположивих средстава.

Планирано је да се у 2020. години отвори привремени гранични прелаз, са трајањем од 3 месеца, као и да се успостави ближа сарадња са надлежним из МУП-а ради евентуалног отварања сезонског граничног прелаза, тј. планирања додатних средстава и могућности обуке припадника МУП за рад на Аеродрому Поникве. Отварање сезонског граничног прелаза на аеродрому, знатно би допринело привлачењу већег броја страних туриста и инвеститора заинтересованих за улагање у наш крај.

У предстојећем периоду биће предузете све прописане активности неопходне за спровођење статусне промене припајања Јавног предузећа привредном друштву „Аеродроми Србије“ д.о.о.

#### **3.3. АНАЛИЗА ТРЖИШТА**

Аеродром Поникве се налази на подручју Златиборског округа који обухвата 10 општина на површини од 6.172 км<sup>2</sup>. Округ се налази на тремеђи између Републике Србије, Босне и Херцеговине и Црне Горе.

Циљно подручје Аеродрома Поникве обухвата подручје удаљено на три сата вожње од аеродрома, тј. територију северне Црне Горе, источну територију Босне и Херцеговине, западни део и део централне Србије.

Туристички потенцијал Златиборског округа представља значајну основу за даљи развој пословања Предузећа. Развој туризма као важне привредне гране подразумева и развој саобраћаја. Авио-саобраћај омогућава брз и удобан превоз, и представља основу туризма многих земаља. Улагање у аеродром као саобраћајну инфраструктуру од виталне је важности за привредни развој Златиборске регије, као и подручја западне Србије.

Имајући у виду специфичну делатност и висину инвестиционих улагања за оспособљавање аеродрома за прихват комерцијалних авиона, уз обезбеђење пратећих услуга, мора се радити и на дефинисању маркетинг стратегије.

### **3.4. РИЗИЦИ ПОСЛОВАЊА**

Управљање ризицима обухвата идентификовање, мерење и процену ризика са циљем минимизирања њихових негативних ефеката на финансијски резултат и капитал. Управљање ризиком обухвата скуп управљачких метода и техника које се користе да би се смањила могућност остварења нежељених и штетних догађаја и последица и тиме повећала могућност остварења планираних резултата.

Вероватноћа да се планиране активности неће доследно остварити предузеће наводи да препознаје, процењује и управља потенцијалним ризицима који угрожавају пословање.

Ради реализације активности у управљању ризицима предузеће је планирало уговарање услуге осигурања имовине, као и осигурање запослених и каско осигурање транспортних средстава.

Ризик ликвидности по питању наплате потраживања од продаје добара, услуга и издавања у закуп земљишта елиминисан је тако што је приликом склапања уговора дефинисано авансно плаћање.

### **3.5. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ПРЕДУЗЕЋЕ ПЛАНИРА ДА СПРОВЕДЕ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КООРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА**

У наредном периоду ће се убрзати и окончати активности на мапирању пословних процеса и управљања ризиком.

**4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА****4.1. Планирани биланс стања, биланс успеха и токови готовине****Прилог 3 - Биланс стања на дан 31.12.2020.године**

		у 000 динара					
1	2	3	Износ				
			4	5	6	7	8
	АКТИВА						
0	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	52.027	50.401	50.373	52.345	54.317
1	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)	0003	52	49	46	43	40
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005					
013 и део 019	3. Гудвил	0006					
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	52	49	46	43	40
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008					
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009					
2	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	51.975	50.352	50.327	52.302	54.277
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011					
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012					
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1.846	223	198	683	658
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014					
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015					
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	50.129	50.129	50.129	51.619	53.619
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017					
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018					
3	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019					
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020					
032 и део 039	2. Основно стадо	0021					
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022					
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023					
04 осим 047	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024					
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025					
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026					
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027					
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028					
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029					
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030					
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031					
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032					
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033					
5	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034					
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035					
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036					
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037					
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038					
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039					
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040					
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042					
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	17.477	15.851	14.339	4.029	2.729
Класа 1	І. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.254	1.254	1.254	1.254	1.254
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045					
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046					
12	3. Готови производи	0047					
13	4. Роба	0048					
14	5. Стална средства намењена продаји	0049					
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	1.254	1.254	1.254	1.254	1.254

	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	374	628	315	516	564
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052					
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053					
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054					
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055					
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	374	628	315	516	564
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057					
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058					
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059					
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	2.727	854	1.074	1.074	745
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061					
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062					
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063					
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064					
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065					
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066					
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067					
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	12.782	13.115	11.696	1.185	166
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	340				
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070					
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	69.504	66.252	64.712	56.374	57.046
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072	6.855.424	6.855.424	6.855.424	6.855.424	6.855.424
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	14.618	11.511	46.170	52.554	53.199
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	51	51	51	51	51
300	1. Акцијски капитал	0403					
301	2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404					
302	3. Улози	0405					
303	4. Државни капитал	0406	51	51	51	51	51
304	5. Друштвени капитал	0407					
305	6. Задружни удели	0408					
306	7. Емисиона премија	0409					
309	8. Остали основни капитал	0410					
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411					
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413					
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414					
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415					
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416					
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417	42.545	39.438	79.700	80.481	81.126
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	39.277	39.277	79.700	79.700	79.700
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	3.268	161		781	1.426
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421	27.978	27.978	33.581	27.978	27.978
350	1. Губитак ранијих година	0422	27.978	27.978	27.978	27.978	27.978
351	2. Губитак текуће године	0423			5.603		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424					
40	X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425					
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428					
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429					
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430					
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 +	0432					



	0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)							
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433						
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434						
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435						
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436						
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437						
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438						
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439						
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440						
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441						
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	54.886	54.741	18.542	3.820	3.847	
42	1. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443						
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444						
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445						
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446						
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447						
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намњених продаји	0448						
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449						
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	1.400	1.094	549	30	30	
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	269	107	246	264	252	
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452						
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453						
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454						
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455						
435	5. Добављачи у земљи	0456	252	90	229	247	235	
436	6. Добављачи у иностранству	0457						
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	17	17	17	17	17	
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	409	414	3.285	617	619	
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		113	20	18	55	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	2.425	2.630	14.442	2.891	2.891	
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	50.383	50.383				
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463						
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	69.504	66.252	64.712	56.374	57.046	
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	6.855.424	6.855.424	6.855.424	6.855.424	6.855.424	

У билансу стања за 2020. годину приказане су потенцијалне поресеке обавезе по основу корекције књижења из ранијих година, која ће бити спроведена након добијања мишљења Министарства финансија.

Биланс успеха за период 01.01-31.12.2020. године приказан је у табели у наставку

1	2	3	ИЗНОС					
			Остварење 01.01- 12.02.2020	План 12.02- 31.12.2020	Остварење 01.01- 31.03.2020	План 01.01- 30.06.2020	План 01.01- 30.09.2020	План 01.01- 31.12.2020
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА							
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001	3.503	21.710	4.640	5.936	18.656	25.305
60	1. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007 + 1008)	1002	0	0	0	0	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003						
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004						
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005						
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006						
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007						
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008						

61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	0	308	0	100	250	400
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010						
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011						
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012						
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013						
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		308		100	250	400
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015						
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	3.102	17.003	3.436	3.436	14.806	20.105
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	401	4.399	1.204	2.400	3.600	4.800
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА							
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018	749	21.858	3.960	11.018	16.925	22.607
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019						
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020						
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021						
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022						
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	9	493	16	230	395	502
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	17	551	32	264	449	568
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	613	7.062	1.439	3.370	5.522	7.675
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	11	919	30	448	726	930
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		317	233	249	283	317
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		0				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	99	12.516	2.210	6.457	9.550	12.615
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030	2.754		680		1.731	2.698
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		148		5.082		
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	4	3	4	4	7	7
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	0	0	0	0	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034						
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035						
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036						
669	4. Остали финансијски приходи	1037						
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	4	3	4	4	7	7
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039						
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		1	1	5	447	450
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041	0	0	0	4	6	9
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042						
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043						
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044						
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045				4	6	9
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046					440	440
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		1	1	1	1	1
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048	4	2	3			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049				1	440	443
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050						
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ	1051						

ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА								
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	510	390	871	880	890	900
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		1.400	1.393	1.400	1.400	1.400
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054	3.268		161		781	1.755
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		1.158		5.603		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056						
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057						
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058	3.268		161		781	1.755
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		1.158		5.603		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК							
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060						
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061						329
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062						
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063						
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064	3.268		161		781	1.426
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		1.158		5.603		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066						
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067						
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068						
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069						
	У. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ							
	1. Основна зарада по акцији	1070						
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071						

Извештај о токовима готовине у периоду 01.01 до 31.12.2020. године приказан је у табели у наставку.

Прилог 36  
у 000 динара

		Износ				
		Остварено 12.02.2020.	Остварено 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>І. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>						
1. Продаја и примљени аванси	3001	1.340	4.758	5.996	17.969	24.900
2. Примљене камате из пословних активности	3002	519	1.270	2.216	2.816	4.118
3. Остали приливи из редовног пословања	3003	4	4	4	7	7
<b>ІІ. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>						
1. Исплате добављачима и дати аванси	3004	817	3.484	3.776	15.146	20.775
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3005	952	4.036	6.693	27.177	33.127
3. Плаћене камате	3006	173	533	1.512	2.369	3.234
4. Порез на добитак	3007	613	1.439	2.766	5.316	7.520
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3008				2.900	2.900
6. Одливи по основу осталих јавних прихода	3009	166	248	498	7.998	7.998
<b>ІІІ. Нето прилив готовине из пословних активности (І-ІІ)</b>						
<b>ІV. Нето одлив готовине из пословних активности (ІІ-І)</b>						
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>І. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>						
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3010					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3011					
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3012					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3013					
5. Примљене дивиденде	3014					
<b>ІІ. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>						
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3015				2.000	4.000
	3016					
	3017					
	3018					
	3019					
	3020					

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021				2.000	4.000
3. Остали финансијски гласмани (нето одливи)	3022					
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	3023					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	3024				2.000	4.000
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	3025					
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027					
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028					
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030					
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	3031					
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033					
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034					
4. Остале обавезе (одливи)	3035					
5. Финансијски лизинг	3036					
6. Исплаћене дивиденде	3037					
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	3038					
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	3039					
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	1.340	4.758	5.996	17.969	24.900
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	952	4.036	6.693	29.177	37.127
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	388	722			
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043			697	11.208	12.227
<b>З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	12.394	12.394	12.394	12.394	12.394
<b>Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046		1	1	1	1
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047	12.782	13.115	11.696	1.185	166

## 4.2. СТРУКТУРА ПЛАНИРАНИХ ПРИХОДА И РАСХОДА

## Структура планираних прихода

	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>25.305.665</b>	<b>3.503.082</b>	<b>21.802.583</b>
1	Приход од услуга	400.000	0	400.000
2	Приходи од дотација- Град Ужице	3.435.665	3.101.574	334.091
3	Приходи од субвенција- Република Србија	16.670.000	0	16.670.000
4	Приход од закупа	4.800.000	401.508	4.398.492
	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>8.000</b>	<b>3.564</b>	<b>4.436</b>
	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>900.000</b>	<b>510.003</b>	<b>389.997</b>
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>26.213.665</b>	<b>4.016.649</b>	<b>22.197.016</b>

Поред сопствених прихода предузеће је планирало и приходе по основу дотација из средстава буџета Града Ужица у износу од 3.435.665 динара колико је већ уплаћено на рачун.

Приходи по основу субвенција из буџета Републике Србије планирани су у висини од 16.670.000 динара. Такође је планирано и да се исказа приход од условљених донација у висини од 4.000.000 динара по основу коришћења већ постојећих средстава за ограђивање аеродрома. Преглед субвенција и осталих прихода из буџета се налази у прилогу 4.

## Структура планираних расхода

у динарима

1	2			
	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>22.607.444</b>	<b>748.925</b>	<b>21.858.519</b>
<b>51</b>	<b>Трошкови материјала</b>	<b>1.070.000</b>	<b>26.633</b>	<b>1.043.367</b>
512	Трошкови материјала	282.000	9.416	272.584
513	Трошкови горива енергије	568.000	17.217	550.783
514	Трошкови резервних делова	70.000	0	70.000
515	Трошкови ситног инвентара	150.000	0	150.000
<b>52</b>	<b>Трошкови зарада</b>	<b>7.838.144</b>	<b>612.841</b>	<b>7.225.303</b>
520	Трошкови зарада	4.407.553	557.017	3.850.539
526	Трошкови накнада чланова надзорног одбора	2.840.937	54.027	2.786.910
529	Остали лични расходи и накнаде	426.227	1.800	424.227
<b>53</b>	<b>Трошкови производних услуга</b>	<b>930.000</b>	<b>10.869</b>	<b>919.131</b>
531	Трошкови транспортних услуга	215.000	7.369	207.631
532	Трошкови услуга одржавања	105.000	2.083	102.917
539	Трошкови осталих производних услуга	610.000	1.417	608.583
<b>54</b>	<b>Трошкови амортизације</b>	<b>317.000</b>	<b>0</b>	<b>317.000</b>
540	Трошкови амортизације	317.000	0	317.000
<b>55</b>	<b>Нематеријални трошкови</b>	<b>12.615.300</b>	<b>98.582</b>	<b>12.516.718</b>
550	Трошкови непроизводних услуга	862.500	77.906	784.594
551	Трошкови репрезентације	60.000	0	60.000
552	Трошкови премије осигурања	56.500	7.392	49.108
553	Трошкови платног промета	50.000	5.359	44.641
554	Трошкови чланарина	6.000	0	6.000
555	Трошкови пореза	10.800.000	0	10.800.000
559	Остали нематеријални трошкови	780.000	7.925	772.075
	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>450.000</b>	<b>15</b>	<b>449.985</b>
	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1.400.000</b>	<b>22</b>	<b>1.399.978</b>
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>24.457.444</b>	<b>748.962</b>	<b>23.708.482</b>

#### 4.3. ВАЖЕЋЕ ОДЛУКЕ О ЦЕНАМА И ЕЛЕМЕНТИ НА ОСНОВУ КОЈИХ СУ ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ

Цена аеродромских услуга формирана је на бази истраживања цена услуга на аеродромима сличне величине са територије бивших република СФРЈ.

Надзорни одбор је на седници одржаној 22.05.2015. године донео Одлуку број 01-60/3-2015 о усвајању ценовника аеродромских услуга Аеродрома Поникве.

#### 4.4. ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА СА ОБРАЗЛОЖЕЊЕМ

Преглед субвенција и осталих прихода из буџета дат је у табели у наставку

Прилог 4.  
у динарима

Приход	Планирано	Пренето из буџета	Рсализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	45.000.000	14.968.956	14.968.956		
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2020. године						
	Остваре но 01.01. до 12.02.	План 12.02. до 31.12.	Остваре но 01.01. до 31.03.	Остваре но 01.01. до 30.06.	План 01.01. до 30.09.	План 01.01. до 31.12.
Субвенције	0	16.670.000	0	0	11.370.000	16.670.000
Остали приходи из буџета*						
УКУПНО	0	16.670.000	0	0	11.370.000	16.670.000

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

Град Ужице је за 2020. годину уплатио 3,435.665,23 динара (1,967.424,23 динара за текуће трошкове и 1,468.241,00 за порез на имовину) у складу са Одлуком о додели субвенција ( број 023-199/19 од 16.01.2020. године) коју је донело Градско веће Града Ужица.

Субвенције из буџета Републике Србије се планирају у висини од 16.670.000 динара. Наведена средства ће се искористити за покриће текућих трошкова (трошкова за финансирање редовних пословних активности и пореза на имовину).

Субвенције за 2020. годину обезбеђене су у Закону о буџету Републике Србије за 2020. годину (Сл.гласник РС 84/2019 /20-др. пропис, 62/20-др. закон и 65/20-др. закон), Раздео 22 Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Програм 0701 Уређење и надзор у области саобраћаја, Програмска активност 0004 Ваздушни саобраћај, Економска класификација 451 Субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама. Средства субвенција за 2020. годину опредељена су Закључком Владе 05 број: 401-4748/2020 од 18.06.2020. године у износу од 16.670.000 динара.

#### 4.5. ПЛАНИРАНИ ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р.бр.	Трошкови запослених	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2019.	Остварено 12.02.2020.	Остварено 01.01- 31.03.2020.	План 01.01- 30.06.2020.	План 01.01- 30.09.2020.	План 01.01- 31.12.2020.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	2.447.852	344.939	673.447	1.347.986	2.034.197	2.735.078
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	3.374.844	477.509	932.185	1.876.442	2.827.442	3.778.442
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	3.951.878	557.014	1.087.394	2.188.870	3.298.211	4.407.553
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	5	4	4	4	4	4
4.1.	- на неодређено време	3	3	3	3	3	3
4.2.	- на одређено време	2	1	1	1	1	1
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*	622.923	54.027	168.829	878.673	1.859.788	2.840.903
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	3	3	3	5	5	5
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	19.900	1.800	4.700	11.500	18.300	25.000
20.	Дневнице на службеном путу	32.000	0	71.000	90.000	110.000	130.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	11.390	0	86.740	110.000	130.000	150.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију		0				
23.	Број прималаца отпремнине						
24.	Јубиларне награде						
25.	Број прималаца јубиларних награда						
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	228.715	0	20.396	88.000	94.000	121.227
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода  
\*\* позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Приликом планирања потребних средстава за обрачун и исплату зарада и накнада запосленима примењене су одредбе позитивних правних прописа, односно Закона о раду, Закона о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава и Закона о утврђивању максималне зараде у јавном сектору.

Средства за дневнице на службеном путу у 2019. години планирана су у износу од 200.000 динара, док је за ове намене у 2020. години планиран износ од 130.000 динара.

## **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

Процењена добит за 2019. годину биће расподељена у складу са Законом о буџету за 2020. годину.

По усвојеном финансијском извештају за 2018. годину утврђена добит износи 29.450.00 динара. Није донета одлука о расподели добити.

У 2017. и 2016. години Јавно предузеће није остварило добит.

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

### **6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама**

Прилог 6.

1	Директор	1	1	1	0	1
2	Стручни сарадник за ваздушни саобраћај и транспорт	1	1	1	1	0
3	Стручни сарадник за техноку, објекте и инфраструктуру	1	1	0	0	0
4	Технички секретар	1	1	1	1	0
5	Помоћни радник	1	1	2	1	1
	<b>УКУПНО:</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

### **Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 12.02.2020. године**

1	Директор	1	1	1	0	1
2	Стручни сарадник за ваздушни саобраћај и транспорт	1	1	1	1	0
3	Стручни сарадник за техноку, објекте и инфраструктуру	1	1	0	0	0
4	Технички секретар	1	1	1	1	0
5	Помоћни радник	1	1	1	1	0
	<b>УКУПНО:</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>1</b>



## 6.2 Квалификациона, старосна, полна структура и структура запослених према времену проведену у радном односу

Структура запослених на дан 31.12.2019. године и 11.02.2020. године

Прилог 7.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 11.02.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 11.02.2020.
1	ВСС	2	2	3	3
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС	3	2		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		5	4	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 11.02.2020.
1	До 30 година		
2	30 до 40	1	1
3	40 до 50	1	1
4	50 до 60	2	2
5	Преко 60	1	
УКУПНО		5	4
Просечна старост		51.00	47.95

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 11.02.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 11.02.2020.
1	Мушки	3	2	2	2
2	Женски	2	2	1	1
УКУПНО		5	4	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 11.02.2020.
1	До 5 година		
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15	1	1
4	15 до 20		
5	20 до 25		
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35	1	
8	Преко 35		
УКУПНО		5	4

Планирана структура запослених за период од 12.02.2020. - 31.12.2020. године

**Квалификациона структура**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 12.02.2020.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 12.02.2020.	Број на дан 31.12.2020.
1	ВСС	2	2	3	5
2	ВС				
3	ВКВ				
4	ССС	3	2		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
<b>УКУПНО</b>		5	4	3	5

**Старосна структура**

Редни број	Опис	Број запослених 12.02.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 30 година		
2	30 до 40	1	1
3	40 до 50	1	1
4	50 до 60	2	2
5	Преко 60		
<b>УКУПНО</b>		4	4
Просечна старост		47.95	48.75

**Структура по полу**

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 12.02.2020.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 12.02.2020.	Број на дан 31.12.2020.
1	Мушки	2	2	2	1
2	Женски	2	2	1	4
<b>УКУПНО</b>		4	4	3	5

**Структура по времену у радном односу**

Редни број	Опис	Број запослених 12.02.2020.	Број запослених 31.12.2020.
1	До 5 година		
2	5 до 10	2	2
3	10 до 15	1	
4	15 до 20		1
5	20 до 25		
6	25 до 30	1	1
7	30 до 35		
8	Преко 35		
<b>УКУПНО</b>		4	4

## 6.3 ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 8

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА			
	Стање на дан 31.12.2019. године	5	
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-12.02..2020.	1	
1	<i>истек уговора на одређено</i>	1	
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.		
3	<i>навести основ</i>		
	Стање на дан 12.02.2020. године	4	
	Одлив кадрова у периоду 12.02.-31.03..2020.		
1			
	Пријем кадрова у периоду 12.02.-31.03.2020.		
1	<i>навести основ</i>		
	Стање на дан 31.03.2020. године	4	
	Стање на дан 31.03.2020. године	4	
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.		
1	<i>навести основ</i>		
2			
3			
4			
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.		
1	<i>навести основ</i>		
2			
	Стање на дан 30.06.2020. године	4	
	Стање на дан 30.06.2020. године	4	
	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.		
1	<i>навести основ</i>		
2			
	Стање на дан 30.09.2020. године	4	
	Стање на дан 30.09.2020. године	4	
	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.		
1	<i>навести основ</i>		
2			
	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.		
1	<i>навести основ</i>		
2			
	Стање на дан 31.12.2020. године	4	

У првом кварталу једном запосленом истекао је уговор о раду закључен на одређено време. Не планирају се нова запошљавања до краја 2020. године.

### 6.4 Исплаћене и планиране зараде

Исплата по месецима 2019.		УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ**		НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			
I	4	266.054	66.514	3	170.123	56.708	0	0	0	1	95.931	95.931
II	4	249.307	62.327	3	157.198	52.399	0	0	0	1	92.109	92.109
III	4	257.685	64.421	3	162.397	54.132	0	0	0	1	95.288	95.288
IV	4	262.047	65.512	3	166.689	55.563	0	0	0	1	95.358	95.358
V	4	269.081	67.270	3	172.824	57.608	0	0	0	1	96.257	96.257
VI	5	296.272	59.254	3	165.518	55.173	1	34.660	34.660	1	93.928	93.928
VII	5	307.027	61.405	3	168.201	56.067	1	42.515	42.515	1	96.094	96.094
VIII	5	299.701	59.940	3	163.535	54.512	1	40.742	40.742	1	96.311	96.311
IX	5	309.609	61.922	3	169.522	56.507	1	44.287	44.287	1	95.424	95.424
X	5	298.701	59.740	3	162.535	54.178	1	40.742	40.742	1	95.800	95.800
XI	5	317.370	63.474	3	175.103	58.368	1	46.843	46.843	1	95.424	95.424
XII	5	317.370	63.474	3	175.103	58.368	1	46.843	46.843	1	95.424	95.424
УКУПНО	54	3.374.072		36	1.980.935		6	249.78		12	1.143	
ПРОСЕК	5	281.173	62.483	3	165.078	55.026	1	41.632	41.632	1	95.279	95.279

\* исплата са проценом до краја године

\*\* старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2018. године

### Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 1

План по месецима 2020.		УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ*		НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			
I	5	329.233	65.847	4	223.015	55.754						
II/1	4	148.276	37.069	3	96.282	32.094				1	106.218	106.218
Исплаћено до 12.02.2020		477.509			319.297					1	51.994	51.994
II/2	4	146.608	36.652	3	94.613	31.538					158.212	
III	4	308.068	77.017	3	203.656	67.885				1	51.995	51.995
IV	4	310.257	77.564	3	206.106	68.702				1	104.412	104.412
V	4	317.000	79.250	3	210.000	70.000				1	104.151	104.151
VI	4	317.000	79.250	3	210.000	70.000				1	107.000	107.000
VII	4	317.000	79.250	3	210.000	70.000				1	107.000	107.000
VIII	4	317.000	79.250	3	210.000	70.000				1	107.000	107.000
IX	4	317.000	79.250	3	210.000	70.000				1	107.000	107.000
X	4	317.000	79.250	3	210.000	70.000				1	107.000	107.000
XI	4	317.000	79.250	3	210.000	70.000				1	107.000	107.000
XII	4	317.000	79.250	3	210.000	70.000				1	107.000	107.000
УКУПНО	53	3.778.442		40	2.503.672					13	1.274.770	
ПРОСЕК	4	314.870	71.291	3	208.639	62.592				1	106.231	98.059

\* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2019. године

### Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 2

		УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ*		НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			
I	5	384.050	76.810	4	260.147	65.037						
II/1	4	172.964	43.241	3	112.313	37.438				1	123.903	123.903
Исплаћено до		557.014			372.460					1	60.651	60.651
II/2	4	171.018	42.755	3	110.366	36.789					184.554	
III	4	359.361	89.840	3	237.565	79.188				1	60.652	60.652
IV	4	361.915	90.479	3	240.423	80.141				1	121.797	121.797
V	4	369.781	92.445	3	244.965	81.655				1	121.492	121.492
VI	4	369.781	92.445	3	244.965	81.655				1	124.816	124.816
VII	4	369.781	92.445	3	244.965	81.655				1	124.816	124.816
VIII	4	369.781	92.445	3	244.965	81.655				1	124.816	124.816
IX	4	369.781	92.445	3	244.965	81.655				1	124.816	124.816
X	4	369.781	92.445	3	244.965	81.655				1	124.816	124.816
XI	4	369.781	92.445	3	244.965	81.655				1	124.816	124.816
XII	4	369.781	92.445	3	244.965	81.655				1	124.816	124.816
УКУПНО	53	4.407.553		40	2.920.533					13	1.487.019	
ПРОСЕК	4	367.296	83.161	3	243.378	73.013				1	123.918	114.386

\* старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2019. године

Маса за зараде формирана је као збир исплаћених зарада за четири месеца и планских вредности за преосталих осам месеци у складу са Законом и важећим актима предузећа.

Планирана маса за исплату зарада за предстојећи период садржи планиране износе неопходне за исплату увећане зараде за рад на дан празника, који је Законом о раду предвиђен као нерадни дан, за рад ноћу, за прековремени рад и по основу минулог рада.

До 12.02.2020. године Предузеће је пословало као јавно предузеће чији је оснивач град Ужице. Након преноса удела и оснивачких права у Јавном предузећу, са града Ужице на Републику Србију, извршена је регистрација промене код Агенције за привредне регистре и сходно томе приказан је пресек стања о исплаћеним зарадама на дан 12.02.2020. године

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА И УПЛАТА У БУЏЕТ ЗА 2020. ГОДИНУ

Прилог 9а

у динарима

Месеци	Исплаћен Бруто 2 у 2019. години	Износ уплате у буџет у 2019. години	Планиран Бруто 2 у 2020. години пре примене закона**	Планиран Бруто 2 у 2020. години после примене закона**	Планирани износ уплате у буџет у 2020. години
	1	2	3	4	(3-4)
I	311.682	8.832			
II	292.063	6.770			
III	301.878	9.511			
IV	306.988	8.771			
V	315.228	7.604			
VI	282.587	7.673			
VII	347.083	9.028			
VIII	359.682	5.949			
IX	351.100	10.156			
X	362.707	9.575			
XI	349.927	10.156			
XII	371.799	10.156			
УКУПНО	3.952.724	104.181			

\*\*Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Прилог 9б

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2019. години		Планирана у 2020. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	44.287	32.575	50.993	37.284
	Највиша зарада	79.854	57.508	87.121	62.655
Пословодство	Најнижа зарада	95.800	68.686	104.631	74.889
	Највиша зарада				

### 6.5 Исплаћене и планиране накнаде председнику и члановима Надзорног одбора

#### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Прилог 10.

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2019. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2020. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	30.840	11.628	9.606	2	34.362	12.956	10.703	2
II	31.948	12.046	9.951	2	36.450	13.736	11.357	2
III	33.258	12.540	10.35	2	36.564	13.786	11.389	2
IV	31.980	12.058	9.961	2	35.460	13.370	11.045	2
V	33.106	12.482	10.312	2	208.000	48.000	40.000	4
VI	33.338	12.570	10.384	2	208.000	48.000	40.000	4
VII	33.781	12.737	10.522	2	208.000	48.000	40.000	4
VIII	32.716	12.336	10.190	2	208.000	48.000	40.000	4
IX	33.576	12.660	10.458	2	208.000	48.000	40.000	4
X	33.010	12.446	10.282	2	208.000	48.000	40.000	4
XI	33.010	12.446	10.282	2	208.000	48.000	40.000	4
XII	33.010	12.446	10.282	2	208.000	48.000	40.000	4
УКУПНО	393.573	148.395	122.589	24	1.806.836	437.848	364.494	40
ПРОСЕК	32.798	12.366	10.216	2	150.570	36.487	30.375	3

#### Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2019. година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2020. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	48.797	18.399	15.199	2	0	54.028	20.371	16.829	2	0
II	50.550	19.060	15.745	2	0	57.311	21.597	17.857	2	0
III	52.624	19.842	16.391	2	0	57.491	21.676	17.907	2	0
IV	50.601	19.079	15.761	2	0	55.755	21.022	17.366	2	0
V	52.384	19.750	16.317	2	0	327.044	75.472	62.893	4	0
VI	52.749	19.889	16.430	2	0	327.044	75.472	62.893	4	0
VII	53.451	20.153	16.649	2	0	327.044	75.472	62.893	4	0
VIII	51.765	19.519	16.123	2	0	327.044	75.472	62.893	4	0
IX	53.127	20.031	16.548	2	0	327.044	75.472	62.893	4	0
X	52.231	19.693	16.269	2	0	327.044	75.472	62.893	4	0
XI	52.231	19.693	16.269	2	0	327.044	75.472	62.893	4	0
XII	52.231	19.693	16.269	2	0	327.044	75.472	62.893	4	0
УКУПНО	622.741	234.801	193.970	24	0	2.840.937	688.440	573.104	40	0
ПРОСЕК	51.895	19.567	16.164	2	0	236.745	57.370	47.759	3	0

Расходи по основу накнаде за рад чланова Надзорног одбора су за прва четири месеца планирана у висина исплаћених накнада за председника и два члана Надзорног одбора а у складу са одлуком Града Ужица (службени лист 17-2/13 од 03.10.2013. год.).

Након промене оснивача, планирана је исплата накнаде за председника и четири члана, у складу са Законом о јавним предузећима, у износу утврђеном у складу са Одлуком о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл. гласник РС” бр. 102/2016).

## 6.6 Накнада за рад Комисије за ревизију

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

Прилог 11.

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. година				Комисија за ревизију - план 2020. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1-(2*3)	1	2	3	1-(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРИМЕН								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. година					Комисија за ревизију - план 2020. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1-(2*3)	1	2	3	4	1-(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРИМЕН										

Чланом 55. Закона о јавним предузећима прописано је формирање Комисије за ревизију јавних предузећа чији је оснивач Република Србија. У складу са наведеним чланом, у зависности од динамике спровођења поступка припајања Јавног предузећа привредном друштву „Аеродроми Србије“ доо, Надзорни одбор Јавног предузећа именоване Комисију за ревизију.

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Јавно предузеће није кредитно задужено код банака, нити планира да се задужује у 2020. години.

Кредитор	План кредита / Пројекат	Организациона јединица	Гаранција државне Државе	Стање кредитне задужености у кредитној валути на дан 31.12.2019. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019. године	Година постојеће кредитне задужености	Рисиком кредитне задужености	Период пописа (Group period)	Датум прегледа	Класификација	Број кредита издати јавној институцији	План кредитне задужености у динарима		Стање кредитне задужености у кредитној валути на дан 31.12.2020. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020. године
												Укупно кредитна задуженост	Укупна камата		
												Укупна кредитна задуженост из МПЗ и изван МПЗ	Укупна камата		
Државни кредитор															
Државни кредитор															
Укупно кредитна задуженост из МПЗ и изван МПЗ															
Укупна камата															

**8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ**

Јавно предузеће је у 2020. години спровело следеће поступке јавних набавки:

- 22.01.2020. год. закључен је оквирни споразум у поступку ЈН бр. 2/2020 „Авио-гориво (авио-бензин и млазно гориво)“ са компанијом НИС а.д. Нови Сад, а у складу са Одлуком о закључењу оквирног споразума бр. 03-2/10-2020 од 22.01.2020. год.

- 25.01.2020. год. закључен је оквирни споразум за ЈН бр. 1/2020 „Гориво (дизел и безоловни)“ са компанијом „Кнез петрол“ д.о.о., а у складу са Одлуком о закључењу оквирног споразума, бр. 03-121/12-2019 од 15.01.2020. год.

Финансијска средства планирана за набавку добара, услуга и радова у 2020. год. приказана су у табели у наставку.

**ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА**

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2019. години	Остварено 01.01-12.02.2020.	План 12.02-31.12.2020.	Остварено 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
<b>Добра</b>								
1.	Трошкови горива и мазива	396.577	15.600	434.400	29.808	205.000	360.000	450.000
2.	Трошкови електричне енергије	17.448	1.617	116.383	2.701	59.000	88.500	118.000
3.	Трошкови личних заштитних средстава	126.188	0	80.000	3.000	35.000	65.000	80.000
4.	Трошкови канцеларијског материјала	18.075	2.333	22.667	2.333	10.000	15.000	25.000
5.	Трошкови мат. и осталог материјала	111.613	7.083	169.917	10.706	85.000	145.000	177.000
6.	Трошкови резервних делова	60.624	0	70.000	0	40.000	60.000	70.000
7.	Трошкови алата и ситног инвентара	180.227	0	150.000	0	60.000	110.000	150.000
<b>Укупно добра:</b>		<b>910.752</b>	<b>26.633</b>	<b>1.043.367</b>	<b>48.548</b>	<b>494.000</b>	<b>843.500</b>	<b>1.070.000</b>
<b>Услуге</b>								
1	Тр. производних услуга	980.123	10.869	919.131	29.691	447.500	726.250	930.000
2	Трошкови непроизводних услуга	102.827	49.106	135.894	59.456	115.000	175.000	185.000
3	Трошкови ревизије пословања	87.000	0	94.800	0	94.800	94.800	94.800
4	Трошкови осталих непроизв. услуга	312.000	28.800	417.700	86.400	180.000	400.000	555.927
5	Трошкови премија осигурања	22.450	7.392	22.608	7.392	24.500	40.500	30.000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>1.504.400</b>	<b>96.167</b>	<b>1.590.133</b>	<b>182.939</b>	<b>861.800</b>	<b>1.436.550</b>	<b>1.795.727</b>
<b>Радови</b>								
1								
<b>Укупно радови:</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>2.415.152</b>	<b>122.800</b>	<b>2.633.500</b>	<b>231.487</b>	<b>1.355.800</b>	<b>2.280.050</b>	<b>2.865.727</b>

Планирана је набавка следећих добара:

- **горива и мазива** планирани су за набавку авио-бензина и керозина, дизел и безоловног горива. Набавка авио-бензина и керозина биће реализована сукцесивно, на захтев потенцијалних корисника. Остатак средстава је планиран за набавку дизел горива за ангажовања косачице за кошење траве у оквиру основне стазе, уклањања растиња на аеродромском комплексу, ангажовања возила предузећа, ангажовања механизације од стране других физичких и правних лица за радове на аеродромском комплексу, као и набавку уља и мазива.

- **електричне енергије;**

- **личних заштитних средстава** коју чине заштитна опрема и ватрогасно-спасилачка опрема;

- **канцеларијског материјала;**

- **материјала за одржавање и осталог материјала** који чине материјал за одржавање основних средстава, средства за уништавање вегетације, намештај за зграду за ГА, апотекарски материјал и остали режијски материјал;

- **алата и ситног инвентара;**

- **резервних делова за возила.**



У 2020. години, планирана је набавка следећих услуга:

- *производне услуге* које чине: транспортне услуге, трошкови ПТТ услуга са мобилном и фиксном телефонијом и трошковима интернета, услуге ангажовања медицинског и ватрогасног особља, уништавање вегетације, кошење траве, одржавање објекта, услуге поправки објеката, комуналне услуге, услуге на одржавању основних средстава и одржавању система за дојаву пожара у згради ГА, услуге поправке електричних инсталација објеката и регистрације возила.

- *непроизводне услуге* које чине: услуге судског вештака, одржавање интернет странице предузећа, ангажовање геометара и стручно оспособљавање запослених;

- *ревизија финансијских извештаја;*

- *трошкови осталих непроизводних услуга* (књиговодствене услуге, одржавање сајта, домен...);

- *премија осигурања* за осигурање запослених и имовине.

## **9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**

Програмом пословања за 2020. годину, обезбеђена средства за инвестициона улагања на Аеродрому Поникве за радове на ограђивању аеродрома у износу од 4.000.000 динара. За ове потребе биће искоришћена средства која се налазе на рачуну Јавног предузећа.



## 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене (спонзорства, репрезентација, донације, хуманитарне активности, спортске активности, рекламу и пропаганду) планирана су до нивоа планираних средстава за 2019. годину -табела у наставку.

Прилог 15.

### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2019. година	Реализација (процена) 2019. година	Остварено 01.01-12.02.2020.	План 12.02-31.12.2020.	Остварено 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1.	Спонзорство								
2.	Донације			0	0	1.393.032	1.393.032	1.393.032	1.393.032
3.	Хуманитарне активности								
4.	Спортске активности								
5.	Репрезентација	450.000	83.566	0	56.871	3.129	30.000	40.000	60.000
6.	Реклама и пропаганда								
7.	Остало								

Трошкови репрезентације су планирани у износу 60.000 динара и односе се на плаћање угоститељских услуга које су у непосредној вези са извршењем одређеног службеног посла у земљи, приликом одржавања седница органа управљања, радних и пословних састанака, приликом прослава празника и одржавања пригодних свечаности и остали трошкови репрезентације.

ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице  
Председник Надзорног одбора  
*Маја Матија Ристић*  
дипл. правник Маја Матија Ристић