Javno preduzeće
AERODROM PONIKVE
Užice, Dimitrija Tucovića 52
Broj: 03-1141/2-2019
Datum: 29.11.2019.
Užice

UŽICE
airport

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „АЕРОДРОМ ПОНИКВЕ“ УЖИЦЕ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА

ЗА 2020. ГОДИНУ

Назив ЈП:	**ЈП „АЕРОДРОМ ПОНИКВЕ“ УЖИЦЕ**
Адреса ЈП:	**Димитрија Туцовића 52, Ужице**
Контакт телефон:	**+381 31 592 420**
E – mail:	**office@aerodromponikve.rs**
Оснивач:	**Град Ужице**
Делатност:	**5223 - услужне делатности у ваздушном саобраћају**
Матични број:	**20737212**
ПИБ:	**107075180**
ЈББК:	**81124**
Надлежна министарства:	**Министарство привреде Републике Србије** **Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре Републике Србије**

Ужице
новембар 2019. године

САДРЖАЈ

САДРЖАЈ 2
1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ПРАВНОМ ЛИЦУ 3
1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА 3
1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ЈП „АЕРОДРОМ ПОНИКВЕ“ УЖИЦЕ 5
1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ 5
1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА-ШЕМА 6
1.5. УПРАВЉАЊЕ ПРЕДУЗЕЋЕМ 6
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ 8
2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2019. ГОД. 8
2.2. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2019. ГОДИНУ 13
2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА И РАЗЛОГ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ 14
2.4. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ НА УНАПРЕЂЕЊУ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА 15
2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА 15
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ 16
3.1. ЧИШЋЕЊЕ АЕРОДРОМСКОГ КОМПЛЕКСА ОД НУС 16
3.1.1. Израда пројектних задатака 16
3.1.2. Чишћење микролокација 16
3.2. УНАПРЕЂЕЊЕ АЕРОДРОМА 17
3.2.1. Набавка ватрогасно-спасилачке и медицинске опреме 17
3.2.2. Израда пројектне документације 19
3.2.3. Ограђивање Аеродрома Поникве 19
3.2.4. Уређење основне стазе ПСС и стварање услова за прецизно инструментално летење 20
3.2.5. Обезбеђивање авио горива за кориснике аеродрома 21
3.2.6. Отварање привременог/сезонског граничног прелаза 21
3.2.7. Уређење капонира 21
3.2.8. Хоризонтална и вертикална сигнализација 22
3.2.9. Остале активности 22
3.3. ПОЗИЦИОНИРАЊЕ КОД ДРЖАВНИХ ИНСТИТУЦИЈА 23
3.4. АНАЛИЗА ТРЖИШТА 24
3.5. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА 24
3.6. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2020. ГОДИНУ 25
3.7. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ПРЕДУЗЕЋЕ ПЛАНИРА ДА СПРОВЕДЕ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КООРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА 25
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА 26
4.1. ПЛАН ПРИХОДА ЗА 2020. ГОДИНУ 26
4.2. ПЛАН РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2020. ГОДИНУ 27
4.3 ПОЛИТИКА ЦЕНА 30
4.4 ПЛАН КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКИХ СРЕДСТАВА 30
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ 31
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА 31
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ 33
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ 33
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА 34
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ 37
П Р И Л О З И 38
II ПОСЕБАН ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА 103
1. ПЛАН КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА 104

1. ОПШТЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ПРАВНОМ ЛИЦУ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

На основу закључка Владе (05 бр. 464-8959/2010) од 22.12.2010. год.), потписан је Уговор између Владе Републике Србије и Града Ужица (II бр. 463-208/10 од 23.12.2010. год.), којим је комплекс аеродрома Поникве пренет на коришћење Граду Ужицу.

На основу потписаног Уговора између Владе Републике Србије и Града Ужица, Скупштина Града Ужица је на седници, одржаној 02.03.2011. год., донела Одлуку о оснивању Јавног предузећа за управљање аеродромом “Поникве” у Ужицу и обављања аеродромских услуга (I бр. 023-10/2011).

Регистарски број/Матични број: 20737212

Порески идентификациони број (ПИБ): 107075180

Шифра делатности: 5223 - услужне делатности у ваздушном саобраћају

Предузеће је извршило регистрацију оснивања у Регистар привредних субјеката који се води код Агенције за привредне регистре Републике Србије, о чему је издато Решење БД 51974/2011 од 12.05.2011. год.

Предузеће послује у правној форми „јавно предузеће“. Град Ужице је једини власник предузећа са уделом у власништву над капиталом 100%.

Претежна делатност ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице је 52.23 - услужне делатности у ваздушном саобраћају. Осим наведене претежне делатности, Предузеће може да обавља и друге делатности, у складу са Статутом предузећа (бр. 03-164/4-2016 од 21.11.2016. год.), као што су:

- 52.29 Остале пратеће делатности у саобраћају;
- 52.10 Складиштење;
- 46.14 Посредовање у продаји машина, индустријске опреме, бродова и авиона;
- 46.16 Посредовање у продаји текстила, одеће, крзна, обуће и предмета од коже;
- 46.17 Посредовање у продаји хране, пића и дувана;
- 46.18 Специјализовано посредовање у продаји посебних производа;
- 46.19 Посредовање у продаји разноврсних производа;
- 46.31 Трговина на велико воћем и поврћем;
- 46.32 Трговина на велико месом и производима од меса;
- 46.33 Трговина на велико млечним производима, јајима и јестивим уљима и мастима;
- 46.34 Трговина на велико пићима;
- 46.35 Трговина на велико дуванским производима;
- 46.36 Трговина на велико шећером, чоколадом и слаткишима;
- 46.37 Трговина на велико кафом, чајевима, какаом и зачинима;
- 46.38 Трговина на велико осталом храном, укључујући рибу, љускаре и мекушце;
- 46.39 Неспецијализована трговина на велико храном, пићима и дуваном;
- 46.41 Трговина на велико текстилом;
- 46.42 Трговина на велико одећом и обућом;
- 46.43 Трговина на велико електричним апаратима за домаћинство;
- 46.45 Трговина на велико парфимеријским и козметичким производима;
- 46.46 Трговина на велико фармацеутским производима;
- 46.47 Трговина на велико намештајем, теписима и опремом за осветљење;
- 46.48 Трговина на велико сатовима и накитом;
- 46.49 Трговина на велико осталим производима за домаћинство;
- 46.51 Трговина на велико рачунарима,рачунарском опремом и софтверима;
- 46.52 Трговина на велико електронским и телекомуникационим деловима и опремом;
- 46.6 Трговина на велико осталим машинама, опремом и прибором;
- 46.61 Трговина на велико пољопривредним машинама, опремом и прибором;
- 46.62 Трговина на велико алатним машинама;

- 46.63 Трговина на велико рударским и грађевинским машинама;
- 46.65 Трговина на велико канцеларијским намештајем;
- 46.66 Трговина на велико осталим канцеларијским машинама и опремом;
- 46.69 Трговина на велико осталим машинама и опремом;
- 46.71 Трговина на велико чврстим, течним и гасовитим горивима и сличним производима;
- 46.90 Неспецијализована трговина на велико;
- 47.11 Трговина на мало у неспецијализованим продавницама, претежно храном, пићима и дуваном;
- 47.19 Остала трговина на мало у неспецијализованим продавницама;
- 47.21 Трговина на мало воћем и поврћем у специјализованим продавницама;
- 47.22 Трговина на мало месом и производима од меса у специјализованим продавницама;
- 47.23 Трговина на мало рибом, љускарима и мекушцима у специјализованим продавницама;
- 47.24 Трговина на мало хлебом, тестенином, колачима и слаткишима у специјализованим продавницама;
- 47.25 Трговина на мало пићима у специјализованим продавницама;
- 47.26 Трговина на мало производима од дувана у специјализованим продавницама;
- 47.29 Остала трговина на мало храном у специјализованим продавницама;
- 47.30 Трговина на мало моторним горивима у специјализованим продавницама;
- 47.41 Трговина на мало рачунарима, периферним јединицама и софтвером у специјализованим продавницама;
- 47.42 Трговина на мало телекомуникационом опремом у специјализованим продавницама;
- 47.43 Трговина на мало аудио и видео опремом у специјализованим продавницама;
- 47.51 Трговина на мало текстилом у специјализованим продавницама;
- 47.52 Трговина на мало металном робом, бојама и стаклом у специјализованим продавницама;
- 47.53 Трговина на мало теписима, зидним и подним облогама у специјализованим продавницама;
- 47.54 Трговина на мало електричним апаратима за домаћинство у специјализованим продавницама;
- 47.59 Трговина на мало намештајем, опремом за осветљење и осталим предметима за домаћинство у специјализованим продавницама;
- 47.61 Трговина на мало књигама у специјализованим продавницама;
- 47.62 Трговина на мало новинама и канцеларијским материјалом у специјализованим продавницама;
- 47.63 Трговина на мало музичким и видео записима у специјализованим продавницама;
- 47.64 Трговина на мало спортском опремом у специјализованим продавницама;
- 47.65 Трговина на мало играма и играчкама у специјализованим продавницама;
- 47.71 Трговина на мало одећом у специјализованим продавницама;
- 47.72 Трговина на мало обућом и предметима од коже у специјализованим продавницама;
- 47.73 Трговина на мало фармацеутским производима у специјализованим продавницама – апотекама;
- 47.74 Трговина на мало медицинским и ортопедским помагалима у специјализованим продавницама;
- 47.75 Трговина на мало козметичким и тоалетним производима у специјализованим продавницама;
- 47.76 Трговина на мало цвећем, садницама, семењем, ђубривима, кућним љубимцима и храном за кућне љубимце у специјализованим продавницама;
- 47.77 Трговина на мало сатовима и накитом у специјализованим продавницама;

- 47.78 Остала трговина на мало новим производима у специјализованим продавницама;
- 47.81 Трговина на мало храном, пићима и дуванским производима на тезгама и пијацама;
- 47.82 Трговина на мало текстилом, одећом и обућом на тезгама и пијацама;
- 47.89 Трговина на мало осталом робом на тезгама и пијацама;
- 47.91 Трговина на мало посредством поште или преко интернета;
- 47.99 Остала трговина на мало изван продавница, тезги и пијаца;
- 49.31 Градски и приградски копнени превоз путника;
- 49.32 Такси превоз;
- 49.39 Остали превоз путника у копненом саобраћају;
- 49.41 Друмски превоз терета;
- 52.24 Манипулација теретом;
- 55.10 Хотели и сличан смештај;
- 55.20 Одмаралишта и слични објекти за краћи боравак;
- 56.10 Делатности ресторана и покретних угоститељских објекта;
- 56.21 Кетеринг;
- 56.29 Остале услуге припремања и послуживања хране;
- 56.30 Услуге припремања и послуживања пића;
- 68.10 Куповина и продаја властитих некретнина;
- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима;
- 73.20 Истраживање тржишта и испитивање јавног мњења;
- 79.11 Делатност путничких агенција;
- 79.12 Делатност тур-оператора;
- 79.90 Остале услуге резервације и делатности повезане с њима.

1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ЈП „АЕРОДРОМ ПОНИКВЕ“ УЖИЦЕ

Сопственим развојем и усавршавањем, ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице жели бити генератор развоја туризма Златиборског округа и локалне привреде. Својом кооперативношћу и професионалношћу, предузеће тежи да ваздухопловним превозиоцима омогући сигурно и успешно обављање ваздухопловне активности, као и да путницима и посадама ваздухоплова буде добар домаћин, и да до знања како су добродошли на Аеродром Поникве. На тај начин информација о погодностима, и пријатној посети аеродрома, допрла би до потенцијалних будућих корисника Аеродрома Поникве.

Визија предузећа је повезивање територије западне Србије и источних делова територије Босне и Херцеговине ваздушним путем са осталим државама Европе. Привлачењем страних и домаћих инвеститора допринети унапређењу развоја ових простора.

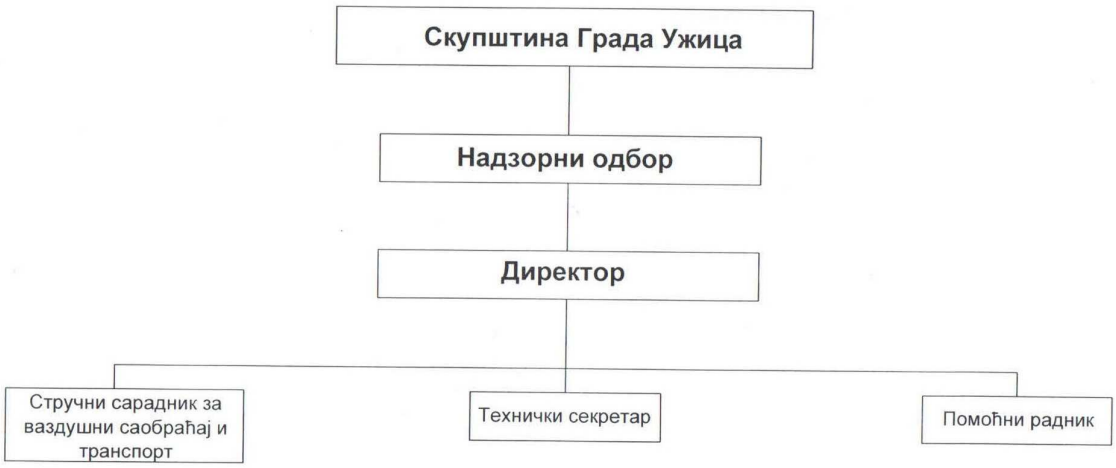
1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице за период 2017-2027. год. (бр. 03-18/3-2017 од 01.03.2017. год.) и Средњорочни план пословне стратегије и развоја ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице за период 2017-2021. год. (бр. 03-18/4-2017 од 01.03.2017. год.) представљају интегрисане скупове стратешких циљева који су потребни како би се у будућности остварио жељени пословни резултат. Наведеним плановима дефинисани су:

- визија и стратешки циљеви;
- кадровска политика и план запослености;
- приоритети и мере за реализацију плана;
- спровођење и надзор самих планова.

1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА-ШЕМА

На основу чл. 24. ст. 2. Закона о раду („Сл. гласник РС" бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17, 113/17 и 95/18), чл. 36. Статута ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице и Одлуке Скупштине Града Ужица о максималном броју запослених на неодређено време за сваки организациони облик у систему Града Ужица за 2015. годину (I број 021 12/15 од 23.12.2015. године), Надзорни одбор је, на седници одржаној 07.03.2016. год., донео Правилник о организацији и систематизацији послова и задатака у ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице (бр. 01-39/4-2016), на који је Градско веће Града Ужица дало сагласност (решење III број 023-41-16 од 12.04.2016. год.).



Организациона шема предузећа

1.5. УПРАВЉАЊЕ ПРЕДУЗЕЋЕМ

У складу са Одлуком о усклађивању пословања ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице са новим Законом о јавним предузећима (Скупштина Града Ужица, I број 023-124/16 од 31.08.2016.), Надзорни одбор предузећа је усвојио Статут ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице (01-164/1-2016 од 10.11.2016.) Према члану 30. Статута, органи ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице су Надзорни одбор и директор предузећа.

Аеродром Поникве је званично уписан у Регистар аеродрома 1. октобра, а свечано је отворен 5. октобра 2013. године.

У предузећу је запослено пет особа:

- директор предузећа,
- стручни сарадник за ваздушни саобраћај и транспорт,
- пословни секретар и
- 2 помоћна радника.

Директор и стручни сарадник имају високу стручну спрему - VII степен, пословни секретар и 1 помоћни радник имају средњу стручну спрему - IV степен, док други помоћни радник има средњу стручну спрему - II степен.

Директор предузећа је Славиша Димитријевић, именован Решењем Скупштине Града Ужица, I број 119-30/17 од 12.10.2017. године, на ту функцију.

Надзорни одбор се састоји од три члана које именује оснивач. Чланови Надзорног одбора, именовани од стране Града Ужица су:

1. Љубичић Милија, председник НО (Решење Скупштине Града I број 023-45/17 од 23.03.2017. год.);
2. Ивановић Станко, члан (Решење Скупштине Града I број 023-45/17 од 20.09.2018. год.);
3. Алексић Драгана, члан из реда запослених (Решење Скупштине Града I број 023-45/17

од 23.03.2017. год.).

Сходно законским прописима, заштита општег интереса обезбеђена је кроз одредбе Статута којим је утврђена обавезна сагласност Скупштине оснивача и Градског већа оснивача на одређене одлуке Надзорног одбора.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА ЗА 2019. ГОДИНУ

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2019. ГОД.

Од реконструисаних 2.212 м полетно-слетне стазе (ПСС), од укупно 3.087 м, одређена је дужина од 1.830 м која задовољава потребе аеродрома у почетној фази развоја, док је остала дужина ПСС означена као неупотребљива. Ширина ПСС од 45 м сужена је и обележена на 30 м, док је остала асфалтна ширина (2x7,5 м) декларисана као заштитни појас. Праг ПСС 28 је измештен за 230 м тако да расположива дужина за слетање (LDA) износи 1.600 м. Летење се одвија по инструментима за непрецизан прилаз у правцу стазе 28, обзиром да је у претходном периоду оспособљен радио фар и маркер у Стапарима (поред NDB у Севојну). Увођењем оваквог начина летења на аеродрому, смањују се метеоролошки минимуми за реализацију летова - хоризонтална видљивост не сме бити мања од 5.000 м, док висина базе облака не сме износити мање од 450 м. Главни правац за слетање је стаза 28, а главни правац за полетање стаза 10. Димензије основне стазе полетно-слетне стазе износе 1.890x60 м. Мапа аеродрома дата је у **прилогу бр. 17 (стр. 70).**

Дозвола за коришћење аеродрома Поникве - Ужице, као аеродрома посебне намене и за сопствене потребе, а издата Решењем о издавању дозволе Директората цивилног ваздухопловства РС (бр. 3/6-06-0022/2013-0009 од 01.10.2013.), свечано је уручена ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице 05.10.2013. год. То је значило да Аеродром Поникве може прихватити ваздухоплове генералне авијације (пословни, приватни, школски летови, летови за обављање падобранских скокова...). Међутим, Правилник о аеродромима („Сл. гласник РС” бр. 23/12 и 60/12) и Правилник о ватрогасно-спасилачкој служби и ватрогасно-спасилачком обезбеђењу на аеродромима („Сл. гласник РС” бр. 54/12, 122/14 и 14/2016), у складу са чијим одредбама је аеродром отворен за цивилну употребу 2013. године, престали су да важе даном ступања на снагу Правилника о условима и поступку за издавање дозволе за коришћење аеродрома („Сл. гласник РС” бр. 23/18). Обзиром да је за прибављање дозволе за коришћење аеродрома потребно набавити додатну ватрогасну и медицинску опрему и извршити одређене инфраструктурне радове (што изискује новчана средства), и након разговора са инспекторима Директората цивилног ваздухопловства Републике Србије (ДЦВ), одлучено је да се прибави сагласност за коришћење аеродрома Поникве (Решење ДЦВ-а бр. 4/3-08-0001/2019-0003 од 07.03.2019. год.), а да се временом сагласност „замени“ дозволом за коришћење аеродрома (планирано за 2020. годину). Сагласност за коришћење аеродрома, издата ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице као оператеру аеродрома, не утиче на досадашњу праксу организовања међународних летова, нити на тренутно стање по питању реализације летова.

Комплекс Аеродрома Поникве се простире на површини од 555ха 68а 22м^2. У протеклом периоду извршена је конверзија земљишта у укупној површини од 550ха 50а 39м^2 (већи део катастарских парцела комплекса које се налазе на територији Града Ужица и Општине Бајина Башта). За преостали део није било могуће завршити процес конверзије јер на тим парцелама није било изграђених објеката што је предуслов за конверзију. Процес конверзије земљишта је омогућио да се сво земљиште аеродромског комплекса са објектима упише као власништво Града Ужица. На тај начин Граду је омогућено располагање наведеном имовином без икаквих ограничења.

Влада Републике Србије је на седници, одржаној 20.09.2018. године, донела Закључак о прихватању Извештаја о стању на Аеродрому Поникве (закључак 05 број: 343-8905/2018. год.), као одговор на иницијативу Града Ужица ресорном министарству - Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре РС, за обезбеђење додатне финансијске и техничке помоћи која је неопходна за развој Аеродрома Поникве. Поменути Закључак Владе је значајно утицао на ниво активности ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице током 2019. године.

Град Ужице је из буџета за 2019. годину планирао средства, у износу од 30.000.000

динара, за реализацију следећих активности: ограђивање аеродрома, уградњу громобранске заштите и изградњу резервоара запремине 75m^3 за хидрантску мрежу са хидрантом за зграду генералне авијације, као и набавку контрадиверзионе опреме и опреме за видео надзор. У првом кварталу 2019. год., ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице су додељена средства у износу од 15.000.000 динара, као остале дотације и трансфери јавном предузећу од стране Града Ужица, а у складу са Одлуком о буџету Града Ужица за 2019. годину (бр. III 401-14/19 од 23.01.2019. год.).

Скупштина Града Ужица је на седници одржаној 24.04.2019. год. донела Одлуку о приступању реализацији преноса Аеродрома Поникве на Републику Србију (I број 463-33/19), а у вези закључка Владе Републике Србије (05 број 343-8905/2018 од 20.09.2018. год.). Одлуком се налаже надлежним градским управама Града Ужица и ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице да спроведу активности и предузму мере у циљу спровођења препорука, а у вези закључка Владе Републике Србије (05 број 343-8905/2018 од 20.09.2018. год.), ради реализације преноса имовине и делатности ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице на Републику Србију и регулисања статуса јавног предузећа и запослених.

Скупштина града Ужица је на седници одржаној 21.06.2019. год., донела Одлуку о изменама и допунама Одлуке о буџету града Ужица за 2019. годину (Ребаланс 1), број I 400-36/19, којом су сва средства намењена за финансирање инвестиционих радова на Аеродрому Поникве преусмерена на друге инвестиције.

30.07.2019. године, у просторијама Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре РС одржан је заједнички састанак градоначелника Града Ужица и директора ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице са представницима Министарства, где је разговарано о активностима које треба предузети у наредном периоду поводом Одлуке о приступању реализацији преноса Аеродрома Поникве на Републику Србију (коју је Скуштина Града Ужица усвојила на седници одржаној 24.04.2019. год.). Представници Министарства су том приликом указали на активности које треба предузети у наредном периоду како би се убрзала реализација преноса имовине и делатности ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице на Републику Србију, као и регулисања статуса јавног предузећа и запослених у самом предузећу. Као наредни корак ка трансферу Аеродрома Поникве под републичку управу, Скупштина града Ужица је на седници, одржаној 20.09.2019. године, донела следеће акте: Одлуку о преносу удела и оснивачких права над Јавним предузећем „Аеродром Поникве“ Ужице на Републику Србију (I број 463-33-1/19); Решење о преносу права јавне својине Града Ужица у јавну својину Републике Србије на грађевинском земљишту које чини комплекс аеродрома „Поникве“ (I број: 463-33/19-2) и Решење о преносу права јавне својине Града Ужица у јавну својину Републике Србије на непокретностима које се налазе у оквиру аеродромског комплекса (I број: 463-33/19-3-04). Након утврђених неправилности приликом пуписа непокретности и катастарских парцела које чине аеродромски комплекс, Скупштина града Ужица је, на седници одржаној 26.11.2019. год., донела Решење о допуни решења којим је пренето право јавне својине града Ужица у јавну својину Републике Србије на грађевинском земљишту који чини комплекс Аеродрома Поникве у Ужицу (I број: 463-33/19-2) и Решење о допуни решења којим је пренето право јавне својине града Ужица у јавну својину Републике Србије на непокретностима Аеродрома Поникве у Ужицу (I број: 463-33/19-3-04).

На основу спроведеног поступка јавне набаваке и закљученог оквирног споразума са најповољнијим понуђачем (бр. 03-78/71-2017 од 13.04.2018. год.), склопљен је уговор о извођењу радова на изградњи периметарске ограде Аеродрома Поникве. Као извођач радова изабрана је група понуђача – МПП „Јединство“ а.д. Севојно и „МОСТ“ доо Ужице, док је подизвођач фирма „Millennium Team“ doo Београд (за потребе пиротехничког надзора над радовима). За потребе извођења радова прибављене су потврде пријава о почетку извођења радова Одељења за спровођење планова и изградњу градске Управе за урбанизам, изградњу и имовинско-правне послове Града Ужица (VI број 351-14/18-02 од 18.06.2018. год.), Одељења за послове урбанизма, грађевинарства и имовинско – правне послове Општинске управе Општине Бајине Башта (ROP-BBA-16614-WA-1/2018 од 15.06.2018. год.), и

именовано је лице за вршење стручног надзора над радовима од стране градоначелника Града Ужица (решење II бр. 35-2/18 од 19.06.2018. год.). Радови су завршени средином 2019. год., тј. изграђена је ограда у укупној дужини од **3.745,50 м** (цела I фаза са бетонским стубовима, и 985,5 м друге фазе, са бетонским парапетом и металним стубовима).

Током марта, одржано је више састанака са представницима „Телеком Србија“ а.д. и ЕПС-а, где је разговарано у вези успостављања слободне WiFi зоне, повезивања зграде за генералну авијацију са оптичким каблом и добијања телефонског прикључка. Да би представници „Телеком Србија“ а.д. започели радове на постављању стубова и оптичког кабла, било је потребно претходно обележити трасу куда је спроведен енергетски кабал до зграде за ГА (обележавање трасе је извршио ЕПС). Слободна WiFi зона је успостављена током месеца маја, а телефонски прикључак је добијен почетком јула текуће године.

14.03.2019. У оквиру Аеросервиса Ниш, извршена је примопредаја аутоцистерне - теретног возила марке ФАП, а коју је фирма „НИС“ а.д. Нови Сад донирала ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице (на основу закљученог уговора о донаторству бр. 03-113/3-2018 од 21.02.2019. год.). Обзиром да возило није регистровано, за потребе транспорта аутоцистерне ангажовано је возило фирме ГП „Стабил – про“ д.о.о. Ужице (камион са нисконосећом приколицом). Представница Аеросервиса у Нишу, Марија Јововић, је појаснила представницима ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице каква је процедура приликом складиштења горива и сипања у резервоаре авиона (контроле квалитета горива су ригорозне, контрола се врши више пута пре коначног утакања горива у авион), и да постоји редовна контрола инспектора Директората цивилног ваздухопловства Републике Србије по питању испуњења ригорозних захтева у снабдевању ваздухоплова авио-горивом. Током састанка, потписани су записници о примопредаји средства – аутоцистерне, где је представница НИС а.д., понудила помоћ представницима ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице у пружању додатних информација у наредном периоду, а везаних за питање снабдевања ваздухоплова авио-горивом.

Почетком априла 2019. год., у сарадњи са представницима ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице и ЈП „Ужице развој“ Ужице постављени су знакови забране приступа аеродрому од стране неовлашћених лица. Поред самих знакова, постављене су и препреке, барикаде и знаци забране проласка на свим местима где је примећено да се врши неовлашћен приступ аеродрому (на неким местима и по неколико пута јер је локално становништво тракторима уништавало препреке и баријере).

Почетком октобра 2019. год., извршени су радови на објектима у оквиру аеродромског комплекса ради спречавања пропадања истих, и то: радови на делу крова (замена црепа и поправка громобранске заштите) на помоћном објекту у непосредној близини подземних резервоара за складиштење горива (запремине 75 м^3), као и радови на поправци хидро и термо изолације зграде за генералну авијацију. Радови на згради генералне авијације су извршени док се не обезбеде средства за њену надоградњу (завршни радови на просторији за машинске инсталације и уређење просторије за пилоте и кабинско особље). Такође, почетком октобра 2019. године, завршени су радови на уградњи громобранске заштите на згради генералне авијације.

ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице је до сада примило више захтева за слетање ваздухоплова из иностранства, али поједини летови нису реализовани. Да би међународни лет могао бити реализован, неопходно је прибављање одобрења Управе царина Министарства финансија Републике Србије и одобрења Управе граничне полиције Министарства унутрашњих послова Републике Србије. Процедура траје 2 (радна) дана јер је неопходно добити писане сагласности од надлежних институција. Услед кратког временског рока за прибављање свих потребних сагласности и одобрења, поједини летови нису могли бити реализовани (нпр. послат захтев један дан пре слетања на аеродром). Други разлог за нереализацију међународних летова је што одобрење важи само за тачно дефинисане датуме слетања и полетања са аеродрома, при чему не постоји могућност евентуалног померања. Више летова је морало бити отказано због погоршања временских услова на аеродрому (прецизни метеоролошки подаци за аеродром се могу добити сваког дана, уз приближну прогнозу за наредна два дана, од метео службе Контроле летења Србије и Црне Горе), при

чему, сходно одобрењу Министарстава, лет није могао да се пролонгира за дан-два. У случају промене датума слетања/полетања неопходно је поново послати захтев надлежним институцијама, при чему процедура одобрења такође траје 2 (радна) дана. Да би се убрзала и олакшала процедура одобрења летова из иностранства планирана активност за 2019. годину је била отварање привременог граничног прелаза на аеродрому Поникве.

Обзиром да је пристанишна зграда прикључена на електродистрибутивну мрежу и привремено прикључена на телефонску мрежу, у 2019. год. створени су услови за отварање привременог граничног прелаза, што је и остварено Решењем Министра унутрашњих послова Републике Србије, 01 број: 6516/19-2 од 31.05.2019. године. Поменутим Решењем, на аеродрому је отворен привремени гранични прелаз за међународни ваздушни саобраћај у периоду 03.06.-03.09.2019. год., са временом отворености за одвијање саобраћаја од 8 до 19 часова. Отварањем граничног прелаза олакшана је реализација међународних летова, што је узроковало знатно повећање броја међународних летова. Трајање отворености привременог граничног прелаза је максимално три месеца у току године. Град Ужице је иницијативу за отварање сезонског граничног прелаза, који траје 6 месеци у току текуће године, упутио надлежном министарству дана 06.08.2019. год. (допис II број 343-3/19). Из Владе Републике Србије добијен је одговор (допис број 01-6516/19-4 од 12.11.2019. год.), у коме се наводи да средства за његово опремање нису опредељена Законом о буџету за 2019. годину („Сл. гласник РС“ бр. 95/18), као и да Управа граничне полиције „тренутно не располаже довољним бројем полицијских службеника који би обављали послове граничне контроле на поменутом граничном прелазу, с обзиром да се ради о граничном прелазу за одвијање ваздушног саобраћаја“, као и да би обука за службенике који би радили на поменутом прелазу (уз одговарајућу опрему) „изискивала одређене трошкове Министарства унутрашњих послова, а који нису планирани за текућу годину“.

Приметан је раст броја летова - 2017. год. реализовано је укупно 144 домаћа и 4 међународна лета авионима генералне авијације (авиони до 10 места), у 2018. год. реализовано је укупно 305 домаћих и 44 међународна лета. До тренутка усвајања овог Програма пословања, од почетка 2019. год. реализовано је укупно 223 домаћих и 71 међународни лет (до краја године, уколико временски услови дозволе, планирана је реализација додатних 100 летова). Фирма „СТС Авијација“ је, као и претходних година, и у 2019. год. користила Аеродром Поникве као базу за своје авионе приликом оралне вакцинације дивљих животиња из ваздуха, за територију централне и западне Србије.

Примопредајом аеродромског комплекса Поникве, Град Ужице (ЈП „Аеродром Поникве” Ужице) је у власништво добило складиште погонског горива „Дрина” укупне запремине 9.300 м^3 (2х4.000 м^3 и 1х1.300 м^3). Аеродрому (врло вероватно) никада неће бити потребни толики резервоари, обзиром да капацитети резервоара премашују и складишни капацитет НИС Газпром Нефт на београдском аеродрому (капацитет од 8.000 м^3 је пројектован за годишњу потрошњу од 100.000 t горива, а користи се половина капацитета за тренутни саобраћај, који Поникве највероватније никада неће достићи). Од 23.12.2013. год. год., резервоари су дати у закуп компанији „Кнез петрол”, као јединоm понуђачу који се јавио на расписаном јавном позиву. Уговорена цена, на месечном нивоу, износи 33 дин./м^3 без ПДВ-а (око 3.700.000 динара годишње). Период трајања закљученог уговора је на одређено време (до средине марта 2021. године). Према уговору, трошкове израде пројектне документације и санације резервоара, оштећеног током НАТО бомбардовања, сноси закупац. ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице је извршило процену вредности инвестиције у оспособљавање, и на основу процењене вредности радова обрачунава се у коначни обрачун месечне закупнине резервоара (сва улагања се одбијају од износа закупнине према уговору, у складу са закљученим уговором).

У оквиру аеродромског комплекса налазе се и четири резервоара за складиштење авио-горива, укупне запремине 75 м^3 (2х25 м^3 и 2х12,5 м^3), за чију санацију је израђена пројектна документација у протеклом периоду. Током 2019. год., након упућеног јавног позива, извршено је испитивање резервоара од стране фирме специјализоване за предметне послове, ради утврђивања исправности и могућности коришћења. Након извршеног испитивања,

констатовано је да се резервоари запремине 25м^2 могу користити, при чему су очишћени, испитани на непропусност и баждарени. За два мања резервоара (запремине 12,5 м^3), након њиховог отварања, утврђено је да није економски исплативо оспособити их и прилагодити за складиштење авио-горива. Резервоари би, у прво време, покрили потребе за снабдевање горивом авиона који би користили Аеродром Поникве, и како би се остварили додатни приходи неопходно је санирати их (изузетно погодна локација за повратне међународне летове авионима генералне авијације нпр. Београд-Подгорица...). У случају да се укаже потреба за снабдевање већим количинама горива, ово складиште би се могло проширити у складу са исказаним потребама.

У 2019. године, није закључен иједан нови уговор о закупу земљишта у оквиру комплекса аеродрома Поникве, обзиром да је истекао рок важења сагласности Градоначелника Града Ужица (уговори су до новембра 2018. године закључени на основу решења Градоначелника II број 463-73/15 од 02.11.2015. год.). Иако је од 2018. године, у више наврата градоначелнику Града Ужица упућен допис са молбом за издавање сагласности на издавање земљишта у оквиру комплекса на период од три године, није прибављена поменута сагласност. Незванично, сагласност није дата обзиром да се воде преговори са представницима надлежних државних органа Републике Србије у вези преноса комплекса Аеродрома Поникве са Града Ужица на Републику Србију. Међутим, са више закупаца је закључен анекс уговора за закуп земљишта ради продужења уговора којима је истекао рок важења, обзиром да су засађене пољопривредне културе (уговори су продужени на годину дана уз могућност раскида пре уговореног рока).

За потребе нормалног функционисања Аеродрома Поникве неопходно је да запослена лица прођу обуке за специјализоване послове на аеродрому. Обзиром да потврде о обучености за специјализоване послове на аеродрому трају три године, у сарадњи са ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш организована је бесплатно обука за продужење важности потврде о обучености за помоћно ватрогасно особље за двоје запослених. Такође је планирано да се, до краја 2019. год, у Центру за обуку ЈП „Аеродром Ниш“ Ниш одрже обуке за продужење важности потврде о обучености за профил паркер сигналисте, такође за двоје запослених.

У периоду 28.-30.01.2019. год., запослени у ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице присуствовали су саветовању за јавне набавке, у организацији Информативно пословног центра из Београда, на коме су разматране одредбе новог Закона о јавним набавкама, као и јавне набавке у пракси.

Као друштвено-одговорно предузеће које брине о развоју друштва и институција у њему, маневарске површине и платформе Аеродрома Поникве су коришћене и у спортско рекреативне сврхе различитих предузећа, удружења и организација:

- Музичка група Чартер снимала је музички спот на аеродрому (за потребе снимања коришћена је полетно-слетна стаза);
- Ученици и професори Техничке школе „Радоје Љубичић“ из Ужица, користили су источну стајанку и део оштећеног дела ПСС ради припреме за републичко такмичење средњих саобраћајних школа;
- Зграду за генералну авијацију су користили припадници Војне поште 6834 из Батајнице ради обављања својих активности;
- У организацији Одељења за саобраћај, управљање путевима и развој ЈП „Ужице развој“, део маневарских површина је коришћен у реализацији пројекта „Тренинг безбедне вожње за мотоциклисте“ (практични део), а који су водили инструктори из Асоцијације за безбедност мотоциклиста у сарадњи са Агенцијом за безбедност саобраћаја.

Околности које су успоравале реализацију већег броја активности су везане за Закључак 05 број: 343-8905/2018 који је Влада Републике Србије донела на седници одржаној 20. септембра 2018. године, о прихватању Извештаја о стању на Аеродрому Поникве. На успоравање реализације планираних активности утицао је и низ одлука и решења које је донела Скупштина града Ужица поводом реализацији преноса Аеродрома

Поникве под републичку управу: *одлуке* - I број 463-33/19 од 24.04.2019. год, I број 463-33-1/19 од 20.09.2019. год., *решења* - I број 463-33/19-2 од 20.09.2019. год., I број 463-33/19-3-04 од 20.09.2019. год., I број 463-33/19-2 од 26.11.2019. год., I број 463-33/19-4-04 од 26.11.2019. год.

У протеклом периоду и поред свих околности које су успоравале реализовање већег броја активности остварени су резултати као што су:

- Највећи број летова у току једне године: 71 међународна и 233 домаћих летова;
- Отворен је привремени гранични прелаз у периоду 03.06.-03.09.2019. год.;
- Извршени су радови на уградњу громобранске заштит на згради ГА;
- Извршени су радови на постављању периметарске ограде у дужини од 3.745 метара (од укупно пројектованих 8.927 метара), у складу са израђеном пројектном документацијом.

Значајно већи број летова, у задње две године, реализован је због сарадње са фирмом „СТС Авијација“ и због отварања привременог граничног прелаза, а приход од аеродромских такси су значајно већи. Да би повећали приход од аеродромских такси, потребно је у 2020. години повезати се са више авио-компанија, обезбедити новчана средства за опрему потребну за отварање сезонског граничног прелаза и оспособити одговарајући простор за складиштење авио-горива како би се олакшала процедура снабдевања ваздухоплова авио-горивом.

2.2. ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКИХ ПОКАЗАТЕЉА ЗА 2019. ГОДИНУ

Приказ остварених прихода, расхода и инвестиционих активности за 2019. годину дат је у посебним табелама у делу планираних финансијских показатеља за 2019. год. - прописаним обрасцима, који су саставни део Програма пословања: **прилог 1 (стр. 40), прилог 1а (стр. 43) и прилог 1б (стр. 45).**

Процена остварења укупних прихода за 2019. годину износи 28.840.913 динара. У односу на планиране приходе процењена реализација је 79%.

У 2019. години процена реализације прихода од аеродромских такси износи 557.966 динара, чиме је за 12% премашена планирана вредност, а остварено је реализацијом већег броја летова. Приход од продаје авио горива је реализован у износу 327.673 динара. Овде није реч о класичној продаји горива већ о пратећој услузи када се купцу префактуришу трошкови горива када га наручи (дефинисано ценовником).

Приход на основу дотације од Града Ужица процењен је у износу од 14.583.956 динара (8.000.000 динара за покриће текућих трошкова рада предузећа и 6.583.956 динара за плаћање пореза на имовину), и реализован је на нивоу незнатно нижем од планираног.

Приходи од донација су евидентирани у износу од 8.154.000 динара и представљају оприходована средства по основу раније примљене донације Аеродрома „Никола Тесла“ евидентиране као условљена донација.

Приходи од закупа односе се на приходе од закупа капонира, резервоара и закупа земљишта и на нивоу су планираних прихода. Процењено остварење износи 4.838.101 динара.

Остали приходи, планирани у износу од 20.000 динара, процењени су у значајно вишем износу од планираних. Односе се на реализоване камате од банке на орочена средства (11.322) и наплаћена раније индиректно отписана потраживања. Процена остварења осталих прихода износи 379.217 динара.

Остварење укупних расхода процењено је у износу од 25.602.164 динара. У структури процењених расхода трошкови материјала учествују са 928.607 динара, а трошкови зарада, накнада зарада запослених и накнада за рад чланова Надзорног одбора учествују у износу од 4.817.503 динара.

Најзначајнији износ у оквиру расхода се односи на производне услуге у износу од 11.142.902 динара. Разлог за то лежи у чињеници да су радови на некретнинама Града планирани у делу инвестиција (дакле као елемент биланса стања), а у реализацији су приказани као текући трошак (елемент биланса успеха) сходно приступу дефинисаном за 2018. годину у консултацијама са ревизором и оснивачем. Радови на ограђивању аеродрома, уређењу полетно-слетне стазе и уградњи громобранске заштите у укупној вредности 10.181.579 динара, као специфична категорија производних услуга, чини око 90% реализованих услуга, док се на све остале услуге планиране у оквиру овог трошка односи 961.323 динара.

Високо учешће у укупним расходима имају нематеријални трошкови процењени у висини од 7.498.777 динара, при чему се највећи део односи на трошкове пореза на имовину (6.599.232 динара).

За разлику од претходне године, финансијски расходи су исказани у безначајном износу.

На основу процењених прихода и расхода до краја 2019. године, ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице ће исказати бруто добит у пословању у износу од 3.238.370 динара. Треба истаћи да овако високом позитивном резултату у великој мери доприноси аранжман са фирмом КНЕЗ ПЕТРОЛ – закупцем резервоара за гориво. Ова фирма је у 2016.години извела радове на резервоару у висини од око 9,5 мил. динара који се сматрају унапред плаћеном закупнином, тј авансом. У пракси, то значи да половину остварених прихода по основу закупа резервоара, што на годишњем нивоу износи око 2,16 милиона динара, предузеће не наплати у новцу и не може да финансира трошкове. Дакле, предузеће има приход који није могуће пратити адекватним трошком и стога је то практично добит која се инвестира, тј из које се отплаћује већ урађена инвестиција.

Приказ реализованих индикатора пословања је дат у **прилогу 2 (стр. 46).**

2.3. АНАЛИЗА ОСТВАРЕНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА И РАЗЛОГ ОДСТУПАЊА У ОДНОСУ НА ПЛАНИРАНЕ ИНДИКАТОРЕ

Приказ реализованих индикатора пословања је дат у **прилогу 2 (стр. 46).**

Ако се погледају индикатори пословања за 2019. годину (као и две раније године), прво што се уочава је низак степен остварења планираних вредности прихода и расхода и сходно томе индикатора који се односе на те две величине. Разлог томе је што се планске вредности ове две величине дефинишу под претпоставком да се реализују планирана инвестициона улагања и предуслов су за остварење планираних прихода и расхода. Инвестиције су у претходне две године остварене далеко испод планираних (остварују се у делу који је као извор финансирања имао сопствена средства или средства оснивача). Већи део планираних инвестиција предвиђао је донације (из фондова, из пројеката, од привредних субјеката и других заинтересованих страна) као извор финансирања и у задње две године су ова средства у потпуности изостала. План инвестиција за 2019 годину је предвиђао сопствена средства (пре свега, раније уплаћена средства по основу донације Аеродрома „Никола Тесла“) и значајна средства оснивача, а у много мањој мери него ранијих година се ослањао на нове донације. Међутим, након доношења Одлуке о приступању реализацији преноса Аеродрома Поникве на Републику Србију (Одлука Скупштине Града Ужица I број 463-33/19 од 24.04.2019. год.) и Одлуке о изменама и допунама Одлуке о буџету града Ужица за 2019. годину (Ребаланс 1 - Одлука Скупштине Града Ужица I број 400-36/19 од 21.06.2019. год.), којом су сва средства намењена за финансирање инвестиционих радова на Аеродрому Поникве преусмерена на друге инвестиције, ова средства су у потпуности изостала. Ослоњеност на сопствена средства је поново резултирала ниским остварењем плана.

Други велики проблем у пословању предузећа је порез на имовину – расход који је због начина на који се обрачунавао према важећим прописима достигао за предузеће неподношљиву висину у 2017. години и био главни разлог због кога је исказан губитак од

27,6 милиона динара. Порез на имовину за текућу и раније године (увећан за обрачунате камате) плаћен је средствима која је доделио оснивач у 2018. години и која су у целости оприходована, што је за последицу имало добит од 29,5 милиона динара у тој години. У 2019. години, средства за порез на имовину су обезбеђена од оснивача у целости и на време, али раније две године су учиниле да сви индикатори који се израчунавају на бази података о добити/губитку, капиталу, обавезама, каматама имају вредности које онемогућавају квалитетну анализу.

2.4. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ НА УНАПРЕЂЕЊУ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

Према важећим законима, предузеће је одговорно за адекватно и ефикасно финансијско управљање што подразумева управљање и контролу трошења одобрених новчаних средстава како би се испунили краткорочни и дугорочни циљеви предузећа. Финансијско управљање и контрола у јавном сектору представља систем интерног управљања јавним финансијама у виду контроле прихода, расхода и осталих новчаних трансакција и рационално управљање имовином. У предузећу су припреме за израду интерних правила и процедура како би се обезбедило најбоље коришћење ресурса и спречило расипање и злоупотреба имовине.

2.5. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Корпоративно управљање, као систем управљања, подразумева регулисање односа између Надзорног одбора, директора, оснивача – Града Ужица и осталих заинтересованих страна везаних за пословање предузећа. Циљ корпоративног управљања је да обавеже органе управе да донесу одлуке у најбољем интересу за предузеће, кроз унапређење пословних процеса применом принципа пословне етике. То подразумева континуиран процес путем смањења трошкова и времена обављања постојећих пословних процеса уз делимичне промене организационе структуре, у циљу прилагођавања резултата пословних активности у складу са планираним развојем аеродрома, што доприноси постепеном повећању продуктивности и већу флексибилност у пословању предузећа.

ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице придржава се свих законских прописа који дефинишу рад јавног сектора. Оснивач усвајањем програма и посебног програма пословања одлучује о активностима предузећа. Предузеће на кварталном и годишњем нивоу извештава оснивача о раду.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2020. ГОДИНУ

Циљеви су базирани на анализи стања развоја Предузећа и његовог окружења, као и SWOT и PEST анализи.

У сврху процене трендова у општем окружењу, као и глобалних трендова, урађена је PEST анализа – политичка, економска, социолошка и технолошка анализа пословног окружења која представља темељ за стратешко планирање. PEST анализа се темељи на анализи околине и указује на спољне факторе који могу утицати на посматрано предузеће.

SWOT анализа образлаже и тумачи који су и како утичу стварни чиниоци развоја и потенцијали за развој, али и ограничења и препреке развоју које би требало елиминисати или ублажити.

За средњорочне стратешке циљеве издвајају се следећа 2 циља:

Стратешки циљ 1. -Отварање аеродрома за јавни саобраћај - цивилни и карго.

Стратешки циљ 2. - Одрживо управљање аеродромом.

За реализацију наведених циљева, ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице планира да спроведе следеће активности у 2020. години:

3.1. ЧИШЋЕЊЕ АЕРОДРОМСКОГ КОМПЛЕКСА ОД НУС

Чишћење преосталог дела комплекса Аеродрома Поникве зависиће од добијања донација и интересовања будућих инвеститора за то подручје.

3.1.1. Израда пројектних задатака

У зависности од интересовања потенцијалних инвеститора/закупаца земљишта, радиће се пројектни задаци за микролокације које нису разминиране до краја 2019. године. Израда пројектних задатака би се вршила у сарадњи са Центром за разминирање Републике Србије, и Сектором за ванредне ситуације Министарства унутрашњих послова Републике Србије.

3.1.2. Чишћење микролокација

- **Аеродром Поникве – део комплекса који се користи за потребе одвијања ваздушног саобраћаја**

Ова активност ће превасходно бити усмерена на чишћење преосталих оштећених капонира (АБС), као и на простор југозападне руже капонира, где је према Идејном пројекту планирана изградња објеката високо и нискоградње будућег Аеродрома Поникве - **прилог бр. 18 (стр. 71**). У оквиру чишћења овог дела, посебна пажња ће бити усмерена на разминирање и чишћење делимично разминираних - очишћених хангара (капонира) ознака 14 и 20 (постоји основана сумња да се у поменутим капонирима налазе неексплодиране авио бомбе), знатно оштећених капонира ознака 11 и 12 (у којима се налазе НУС) и капонира 17 и 19 (у коме се налазе остаци авиона и НУС).

Поред тога, планирано је разминирање и чишћење капонира ознака 3, 5, 7, 9 и 10 у којима се налазе НУС, ради спречавања угрожавања безбедности становништва (иако су капонири 2013. године обележени са одговарајућим знацима упозорења о присуству НУС, у претходном периоду уочено је да су непознате особе неовлашћено улазиле у капонире и померале делове НУС).

Шематски приказ и фотографије капонира, који се налазе у оквиру аеродромског комплекса, дате су у **прилогу бр. 19 (стр. 72)**.

Планирано је да се чишћење капонира обави у сарадњи са припадницима МУП РС. Са

представницима МУП постигнут је начелни договор да, приликом чишћења аеродромског комплекса, ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице сноси трошкове смештаја и исхране за припаднике МУП који буду ангажовани на овим пословима.

Пошто је дошло до промене организационе структуре у МУП–у, неизвесно је ангажовање припадника СВС на пословима чишћења аеродрома, због чега се планира евентуално ангажовање приватних, специјализованих фирми за разминирање два капонира (ознака 14 и 20).

За потребе разминирања комплекса аеродрома Поникве (тј. капонира), неопходно је ангажовање одговарајуће механизације (булдожера, багера, камиона, дизалице и сл.) трећих лица у складу са захтевима припадника Сектора за ванредне ситуације МУП РС (обзиром да је механизација ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице, на основу закључка Градског већа, дата ЈКП „Нискоградња“ на коришћење, без накнаде и није враћена за ове потребе и поред захтева ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице).

- **Део комплекса који се не користи за потребе одвијања ваздушног саобраћаја**

Чишћење микролокација у овом делу аеродромског комплекса зависиће од добијања донација и интересовања будућих инвеститора за одређену локацију.

3.2. УНАПРЕЂЕЊЕ АЕРОДРОМА

Сви водећи хотели у окружењу, улажу знатна средства на подизању нивоа услуга, и у сарадњи са туристичким организацијама теже ка привлачењу већег броја страних туриста. Једини услов за њихов организовани долазак представља побољшање саобраћајне инфраструкуре, превасходно инвестирање у аеродром како би се оспособио за прихват већих путничких авиона (типа Боинг, Ербас).

За потребе функционисања, и даљег развоја аеродрома, неопходно је додатно инвестирање у набавку потребне опреме, и даље инфраструктурне радове, као и унапређење сарадње са туристичким и привредним субјектима у региону. Поред страних инвеститора, радиће се и на привлачењу домаћих инвеститора заинтересованих за улагање у аеродром Поникве. Ова активност је знатно олакшана израдом Плана генералне регулације, с обзиром да су њиме дефинисане зоне у којима се може улагати, намена зона и услови под којима се може у њима градити и даље улагати у аеродром - **прилог бр. 16 (стр. 69)**.

3.2.1. Набавка ватрогасно-спасилачке и медицинске опреме

Као што је и наведено у поглављу 2.1. овог Програма, ступањем на снагу Правилника о условима и поступку за издавање дозволе за коришћење аеродрома („Сл. гласник РС” бр. 23/18) и Правилника о условима и поступку за издавање сертификата аеродрома („Сл. гласник РС“ бр. 11/17 и 16/19) престале су да важе одредбе Правилника о аеродромима („Сл. гласник РС” бр. 23/12 и 60/12) и Правилника о ватрогасно-спасилачкој служби и ватрогасно-спасилачком обезбеђењу на аеродромима („Сл. гласник РС” бр. 54/12, 122/14 и 14/2016). На тај начин, уведена је нова класификација аеродрома, и то:

- аеродроми са сертификатом;
- аеродроми са дозволом за коришћење;
- аеродроми са сагласношћу за коришћење.

Аеродром тренутно испуњава стандарде у погледу спасилачко-ватрогасног и медицинског обезбеђења за аеродроме са сагласношћу за коришћење, тј. испуњени су захтеви у складу са Правилником о условима и поступку за издавање сагласности за коришћење аеродрома, односно хелидрома („Сл. гласник РС“, број 108/15).

У 2020. години планирано је да се за Аеродром Поникве прибави дозвола за коришћење у складу са Правилником о условима и поступку за издавање дозволе за коришћење

аеродрома („Сл. гласник РС” бр. 23/18). Правилником су одређени услови које мора да испуњава спасилачко-ватрогасна служба (аеродроми ватрогасне категорије 1-4), односно спасилачко-ватрогасно обезбеђење на аеродрому (аеродроми ватрогасне категорије 5-10), минимална опрема и средства за гашење пожара и спасавање, минималан број и услови које мора да испуњава спасилачко-ватрогасно особље и минимум просторија, уређаја и инсталација спасилачко-ватрогасне службе. У **прилогу бр. 20 (стр. 83)** дати су табеларани прикази потребне опреме у зависности од категорије аеродрома (и да ли је намењен за обављање јавног авио-превоза), минималне карактеристике спасилачко-ватрогасних возила, потребан број обученог кадра, као и референтни ваздухоплови за сваку ватрогосну категорију.

Поменутим Правилником и Правилником о служби хитне помоћи на аеродрому („Сл. лист СФРЈ", бр. 57/78 и 40/95), прописани су услови које аеродром са дозволом за коришћење мора да испуњава у погледу медицинског особља које се налази на аеродрому (број особља, опрема, просторије, уређаји и инсталације)

Аеродром, у складу са чл. 20. Правилника о условима и поступку за издавање дозволе за коришћење аеродрома („Сл. гласник РС” бр. 23/18), мора поседовати једно возило погодно за превоз повређених или оболелих лица до најближе веће здравствене установе. Тренутно се у те сврхе користи донирано возило марке CADDY (донација Аеродрома "Никола Тесла" Београд).

Возило марке JEEP CHEROKEE, које је у 2015. години предузеће добило од Републичке дирекције за имовину, а док се не стекну услови за обављање јавног авио-превоза на аеродрому, користиће се као возило за смештај и транспорт боца са сувим прахом за гашење пожара и остале ватрогасно-спасилачке опреме. Постепеним развојем аеродрома и подизањем ватрогасне категорије, исто возило ће се користити као командно ватрогасно возило, јер повећањем ватрогасне категорије на 5. категорију (прихват авиона дужине до 28 м, нпр. ATR 72-500) аеродром, по Правилнику, мора поседовати једно такво возило.

Правилником је дефинисан потребан број ватрогасно-спасилачког особља које мора да прође одговарајућу обуку у овлашћеним Центрима за обуку аеродрома "Никола Тесла" Београд или ЈП „Аеродром Ниш“ у Нишу. Тренутно, сертификат о обучености поседују четири особе (једна из РРА “Златибор” и три из ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице).

У сарадњи са Црвеним крстом Ужице, запослени у ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице су успешно завршили обуку за пружање прве помоћи, ради благовременог реаговања у случају евентуалне незгоде на аеродрому. За отварање аеродрома намењеног за обављање јавног авио-превоза, неопходна је и стална присутност најмање једне медицинске сестре или здравственог техничара на аеродрому, уз просторију за пружање прве помоћи и одговарајућу опрему. У **прилогу бр. 21 (стр. 88)** дат је табеларни приказ инвентара и медицинске опреме на аеродромима којима се издаје дозвола за коришћење.

Развојем аеродрома у наредним годинама, реално је очекивати повећање обима саобраћаја, слетање/полетање ваздухоплова већег капацитета (и димензија), нарочито током зимске и летње туристичке сезоне. Треба узети у обзир и да развој туризма и привлачење страних туриста у регион западне Србије (Златибор, Тара, Мокра Гора) зависи од развоја Аеродрома. Стога је потребно радити на стварању услова за одвијање јавног авио-превоза на аеродрому и прихват већих путничких авиона. За отварање аеродрома за одвијање јавног авио-превоза, неопходна је набавка спасилачко-ватрогасног возила уз куповину додатне опреме за спасавање. Набавком ватрогасног возила аеродром би могао постепено да се развија до 5. ватрогасне категорије - прихват авиона до 28 м дужине (ATR 72-500). Пета категорија захтева набавку командног ватрогасног возила (донирано возило, JEEP CHEROKEE, би се искористило у те сврхе) и куповину додатних средстава за гашење пожара и друге опреме. С' обзиром да је набавка главног ватрогасног возила изузетно скупа, и може бити оправдана у случају више летова у току једног дана, неопходно је да се успостави сарадња са ватрогасном јединицом из Ужица како би више припадника ове јединице прошло обуку на Аеродрому "Никола Тесла" и добило неопходне сертификате, а самим тим и испунио део захтева за одвијање јавног авио-превоза (коришћењем људства и опреме

ватрогасне јединице из Ужица).

За повећање ватрогасне категорије аеродрома на 5. категорију, неопходно је да на аеродрому постоји ватрогасна станица. Идејним пројектом аеродрома Поникве (усвојен од стране Ревизионе комисије за стручну контролу техничке документације Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре РС 2015. године) планирано је да се ватрогасна станица добије адаптацијом и доградњом капонира ознаке 20, оштећеног у НАТО бомбардовању 1999. год. **прилогу бр. 19 (стр. 72)**,

За потребе безбедног одвијања ваздушног саобраћаја, ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице је принуђено да за потребе реализације појединих летова (летова већим авионима) ангажује Ватрогасну јединицу Ужице и медицинско особље Дома здравља Ужице. За свако ангажовање ватрогасаца и медицинске службе на аеродрому уредно се испостављају рачуни ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице. Неопходно је уредити односе између Града Ужица, ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице, Ватрогасно-спасилачке јединице и Дома здравља, како би се пронашао адекватан начин за регулисање пружених услуга.

3.2.2. Израда пројектне документације

С обзиром на лоша искуства у погледу израде планске документације, неопходно је предвидети средства за израду планске документације за потребе Аеродрома Поникве (урбанистичких пројеката и измену Плана генералне регулације).

За потребе стабилног водоснабдевања аеродромског комплекса, потребно је израдити пројектну документацију за реконструкцију/санацију водоводног система од изворишта Врело Биоске до резервоара Буковик, као и пројектну документацију за систем водоснабдевања аеродромског комплекса са резервоара Буковик, независно од водосистема за снабдевање Биоске и Стапара. У случају да ову документацију не изради ЈКП „Водовод“ Ужице, ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице ће приступити изради целокупне или делимичне документације. Како би Аеродром Поникве могао да се користи за слетање и пуњење противпожарних ваздухоплова, неопходно је планирати, у склопу израде пројекта за водоснабдевање и израду пројектне документације за изградњу хидрантске мреже са одговарајућим резервоарима.

Планирана је и израда пројектне документације за санацију и реконструкцију капонира (ознака 1 и 8) који нису високоризични, и који се могу понудити заинтересованим лицима на коришћење, као и за смештај авиона - **прилог бр. 19 (стр. 72**).

Планирана је и израда пројектне документације за надоградњу зграде за генералну авијацију (уређење просторије за смештај пилота и кабинског особља), заједно са пројектом електроинсталација.

Обзиром да се капонир, који је планиран да се реконструише у зграду за ватрогасно-спасилачку јединицу (у складу са израђеним Идејним пројектом Аеродрома Поникве), налази на катастарским парцелама које припадају различитим општинама (Општина Бајина Башта и Град Ужице), потребно је израдити пројектну документацију за новопројектоване делове објекта који се налазе на територији Општине Бајина Башта, ради добијања потребних грађевинских дозвола. За објекат ватрогасно-спасилачке станице планирана је израда пројектне документације за грејање и климатизацију.

3.2.3. Ограђивање Аеродрома Поникве

- **Ограђивање дела комплекса Аеродрома Поникве који се користи за ваздушни саобраћај**

Да би Аеродром Поникве био отворен за јавни (комерцијални) авио-превоз неопходно је задовољити високе стандарде са становишта безбедности ваздушног саобраћаја и обезбеђивања у ваздухопловству. Безбедност и обезбеђивање у ваздухопловству се постижу

превасходно постављањем ограде око аеродромске (рестриктивне) зоне (члан 123. Закона о ваздушном саобраћају). Постављањем ограде спречава се улазак животиња које су довољно велике да могу представљати опасност за ваздухоплов, као и случајни или намерни приступ неовлашћеног лица на површину аеродрома која није јавна. Локално становништво је, од 1999. године, неометано користило земљиште и простор Аеродрома Поникве за кретање и испашу стоке. На маневарским површинама и платформи, због слободног кретања живота и људи, може се десити присуство земље, каменчића и другог материјала које може представљати опасност по безбедно одвијање ваздушног саобраћаја (пре сваког полетања/слетања ваздухоплова неопходно је да површине буду чисте и у беспрекорном стању). Самим тим, ограђивањем би се смањили трошкови одржавања ПСС и осталих површина, и повећала би се општа безбедност на аеродрому.

Пројекат за извођење ограде је израђен крајем 2015. године. Траса ограде је дата у **прилогу бр. 22 (стр. 89)**.

Према пројекту, у првој фази било је планирано постављање ограде са бетонским стубовима који су демонтирани током замене ограде на аеродрому „Никола Тесла“, у дужини од 2.744,47 м. У зони где је према Идејном пројекту планирана изградња путничке зграде и приступних саобраћајница, ограда је у првој фази пројектована као привремена ограда до завршетка изградње планираних објеката и инфраструктуре. У другој фази, ограда би била постављена на преосталој дужини трасе од 6.183,20 м. Ограда која се поставља у другој фази планирана је из два дела: доњи део ограде чинили би бетонски парапет и темељи стубова, а горњи део стубови и жичана испуна. У 2019. години, завршена је изградња прве фазе, и постављена је ограда друге фазе у дужини од 985,50 метара. У 2020. години, планиран је наставак радова на ограђивању аеродрома, односно завршетак изградње друге фазе ограде.

– **Ограђивање високоризичних капонира**

Потребно је оградити капонире који су уништени, као и капонире у којима се налазе НУС, и који се морају обезбедити ради опште безбедности локалног становништва и корисника аеродрома (означени у **прилогу бр. 19 (стр. 72)**).

3.2.4. Уређење основне стазе ПСС и стварање услова за прецизно инструментално летење

Како би се за аеродром прибавила дозвола за коришћење, неопходно је уређење основне стазе полетно-слетне стазе, што подразумева нивелацију терена у складу са сертификационим захтевима за аеродроме које је усвојила Европска агенција за безбедност ваздушног саобраћаја (EASA), а коју је у своју регулативу уврстила надлежна власт у Републици Србији - Директорат цивилног ваздухопловства РС. Карактеристике основне стазе ПСС детаљно су регулисане Правилником о условима и поступку за издавање сертификата аеродрома („Службени гласник РС, број 11/17 и 16/19), у делу сертификационих захтева CS ADR-DSN.B.150-190, где су дефинисани и максимални уздужни и попречни нагиби стазе за различите кодне ознаке аеродрома. Основна стаза ПСС за непрецизан инструментални прилаз се пружа у дужини од најмање 60 м испред и иза крајева ПСС (или продужетка за заустављање) и бочно до удаљености од најмање 70 м са сваке стране полетно-слетне стазе и њене продужене осе читавом дужином основне стазе (за аеродром кодне ознаке 2, што испуњава Аеродром Поникве без продужења декларисане дужине ПСС).

Да би аеродром био оперативан у условима смањене видљивости (магле), и да би ваздухоплови могли слетати/полетати ноћу, неопходна је набавка радио-навигационих система и уређаја који би омогућили потпуну оперативност Аеродрома Поникве у наведеним условима. У 2020. години, као прелазно решење до увођења система за прецизно инструментално летење, планирано је да се уведе нови режим летења израдом *PBN* (Perfomance-Based Navigation) инструменталних навигационих поступака. Овај режим

летења се заснива на могућностима навигационих уређаја ваздухоплова и на њиховој прецизности приликом слетања, тако да омогућава већи број операција слетања и полетања у јединици времена уз знатно смањење безбедоносних ризика приликом одвијања летења, а на многим аеродромима у свету се користи као резервно решење за прецизан инструментални прилаз.

3.2.5. Обезбеђивање авио горива за кориснике аеродрома

Главни проблем за снабдевање ваздухоплова авио бензином (100 LL) и керозином (JET A-1) представља недостатак одговарајућег простора за складиштење горива.

У плану је да се изврши набавка потребне опреме ради осопобљавања 2 резервоара од 25 м^3, која су очишћена, испитана на непропусност и баждарена крајем 2019. године, а пре НАТО бомбардовања коришћена за складиштење горива (дизел и безоловног). Након набавке додатне опреме, поменути резервоари би се користили за складиштење авио бензина и керозина.

Оспособљавањем резервоара знатно би се поједноставила процедура снабдевања ваздухоплова авио-горивом, при чему би аеродром могао да оствари и додатне приходе (од повраћаја акцизе која се плаћа за керозин). Локација резервоара на аеродромском комплексу је дата у **прилогу бр. 23 (стр. 90)**.

За потребе продаје авио горива и керозина на аеродрому предвиђена је набавка и фискалне касе, како би купци могли на лицу места да изврше плаћање услуга.

3.2.6. Отварање привременог/сезонског граничног прелаза

Изградњом пристанишне зграде (зграде за генералну авијацију) и ограђивањем дела аеродрома око пристанишне платформе и зграде, обезбеђени су минимални технички услови прописани Законом, тј. обезбеђен је контролисани простор за отварање граничног прелаза са забраном приступа другим лицима и ваздухопловима (у складу са дописом МУП РС бр. 6246/14-5 од 30.09.2014. год.).

Као што је и наведено у поглављу 2.1. овог програма, у периоду 03.06.-03.09.2019. год., на Аеродрому Поникве је био отворен привремени гранични прелаз, чиме је поједностављена процедура - није више било потребно прибављати неопходна одобрења Управе царина и Управе граничне полиције МУП РС, а самим тим и остварен је приметно већи број међународних летова. Такође, у истом поглављу су наведени разлози зашто на аеродрому не може бити отворен сезонски гранични прелаз, који има дужи рок трајања током календарске године од привременог (МУП нема средстава за опрему, као ни обучено додатно људство које би било запослено на Аеродрому Поникве).

С тим у вези, планирано је да се у 2020. години, поново отвори привремени гранични прелаз, са трајањем од 3 месеца, као и да се успостави ближа сарадња са надлежним из МУП-а ради евентуалног отварања сезонског граничног прелаза, тј. планирања додатних средстава и могућности обуке припадника МУП за рад на Аеродрому Поникве. Отварање сезонског граничног прелаза на аеродрому, знатно би допринело привлачењу већег броја страних туриста и инвеститора заинтересованих за улагање у наш крај.

3.2.7. Уређење капонира

У 2020. години, планиран је завршетак радова, започетих у 2016. год., на преуређењу капонира ознаке 13 у зграду за потребе ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице и прихват и отпрему путника (зграда генералне авијације).

Планирани су следећи радови како би се објекат привео намени и добила употребна

дозвола:

1. Завршни радови на просторији за машинске инсталације и уређење просторије за пилоте и кабинско особље;
2. Увођење система грејања и климатизације;
3. Уређење простора око зграде.

Радови ће бити изведени у складу са израђеном пројектном документацијом.

3.2.8. Хоризонтална и вертикална сигнализација

Услед планиране промене декларисане димензије основне стазе ПСС (уместо 60 м на 140 м) због прибављања дозволе за коришћење у 2020. години, део западне платформе која је у употреби више неће моћи да се користи, обзиром да "улази" у део основне стазе (приближно17 м). С тим у вези, неопходно је префарбати паркинг позиције које обухвата део основне стазе ПСС, како би били испуњени ваздухопловни стандарди и захтеви ДЦВ-а.

Због атмосферског утицаја (киша, снег, лед), хоризонтална сигнализација на маневарским површинама се временом оштећује (бледи). Како би аеродром функционисао у складу са ваздухопловним прописима, неопходно је извршити повремену корекцију ознака на ПСС и платформи.

Обзиром да је планирано да се за Аеродорм Поникве, у 2020. години, прибави дозвола за коришћење, планирано је постављање вертикалне сигнализације – знакова. Знакови су предвиђени сертификационим захтевима за аеродроме, које је усвојила Европска агенција за безбедност ваздушног саобраћаја (EASA), а имплементирани у домаће законодавство кроз Правилник о о условима и поступку за издавање дозволе за коришћење аеродрома („Сл. гласник РС” бр. 23/18) и Правилник о условима и поступку за издавање сертификата аеродрома („Сл. гласник РС“ бр. 11/17 и 16/19). У питању су сертификациони захтеви CS ADR-DSN.N.775 – CS ADR-DSN.N.800.

У координацији са Градом Ужицем и надлежним службама планирана је санација приступних путева до аеродрома (уклањање ниског и високог растиња који приметно “сужавају” приступне путеве, уклањање шљунка, поправка коловозног застора...).

С' обзиром на постојање пукотина на полетно-слетној стази, и да из њих расте вегетација, неопходно је извршити санацију истих како не би била угрожена безбедност корисника аеродрома. Планирано је да се одговарајућим средствима уклони растиње, након чега би пукотине биле заливене погодним материјалом у складу са стандардима и тако спречио даљи раст вегетације.

3.2.9. Остале активности

За 2020. годину планирани су радови на водоводној мрежи у оквиру аеродромског комплекса за потребе будућих, потенцијалних инвеститора, и изради хидранстске мреже. Постојећи водовод „Врело Биоске” нема употребну дозволу и доста је удаљен од објеката аеродрома предвиђених Идејним пројектом. На основу пројектне документације коју изради ЈКП „Водовод“ Ужице (ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице), приступиће се изградњи и/или реконструкцији постојеће водоводне мреже, у зависности од расположивих средстава. Планирана је изградња дела хидрантске мреже у оквиру аеродромског комплекса ка извориште Буковик, како би се обезбедило водоснабдевање аеродромског комплекса и будуће индустријске зоне аеродрома.

3.3. ПОЗИЦИОНИРАЊЕ КОД ДРЖАВНИХ ИНСТИТУЦИЈА

Кроз остваривање контаката са представницима различитих институција, и представљања циљева и намера за постепени развој овог аеродрома, предузеће ће покушати да прошири број институција заинтересованих за отварање аеродрома за јавни саобраћај и обезбеди њихову подршку и активније укључивање у овај процес. Приоритетне институције у овој активности су:

- Директорат цивилног ваздухопловства Републике Србије (ДЦВ)

Директорат цивилног ваздухопловства Републике Србије је јавна агенција над којом оснивачка права има Влада у име Републике Србије. Правни положај ДЦВ је дефинисан Законом о ваздушном саобраћају. ДЦВ је национално надзорно тело Републике Србије у ваздушној пловидби, према прописима Европске уније, и као такав издаје сертификате о оспособљености за пружање услуга у ваздушној пловидби и проверава да ли пружаоци услуга у ваздушној пловидби и даље испуњавају услове за пружање услуга. Директорат доноси прописе и првостепене управне акте, издаје јавне исправе, води евиденције, обавља проверу над ваздухопловним субјектима, учествује у раду међународних ваздухопловних организација и институција и њихових радних тела, сарађује с надлежним органима других држава.

Одељење аеродрома функционише у оквиру Сектора за ваздушну пловидбу, аеродроме и обезбеђивање Директората цивилног ваздухопловства Републике Србије. У њему се обављају регулаторни, управни, надзорни и други стручни послови који се односе на:

- Издавање сертификата аеродрома, дозволе и сагласности за коришћење аеродрома, дозволе за пружање услуга земаљског опслуживања, сагласности за постављање објеката, инсталација и уређаја, потврде о праву на обучавање особља које пружа услуге земаљског опслуживања, ватрогасно-спасилачког особља, особља које контролише исправност површина за кретање ваздухоплова и аеродромских диспечера;
- Припрему предлога закона и подзаконских аката, националних програма и стручних мишљења у вези са применом међународних прописа, стандарда и препоручене праксе и ратификованих међународних конвенција из области аеродрома;
- Провере (одит) и инспекцијски надзор над оператерима аеродрома/хелидрома, пружаоцима услуга земаљског опслуживања/самоопслуживања и центрима за обуку ваздухопловног особља из делокруга рада Одељења;
- Примену прописа о планирању, пројектовању, изградњи, реконструкцији и одржавању аеродрома.

У претходном периоду постигнута је одлична сарадња са овом институцијом (2014. године реализована је и донација у износу 8.810.000 динара).

Обзиром да ДЦВ врши контролу усаглашености техничке документације са међународним прописима и стандардима, неопходно је ову сарадњу одржати на високом нивоу, како би се приликом израде техничке документације обезбедила њихова саветодавна и стручна помоћ.

- Контрола летења Србије и Црне Горе СМАТСА д.о.о. Београд

Основна активност Контроле летења је обезбеђење услуга у ваздушном саобраћају у ваздушном простору Србије и Црне Горе.

Аеродромска контрола летења (АКЛ) Поникве, служба контроле летења на аеродрому, налази се оквиру СМАТСА. Неопходно је наставити добру сарадњу са овом институцијом како би се ваздушни саобраћај на аеродрому, као и до сада, одвијао безбедно.

АКЛ Поникве су изразили спремност у набавци потребне навигационе опреме која би се користила за летење по IFR условима.

- Сектор за ванредне ситуације (СВС), МУП Републике Србије

ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице је успоставило блиску сарадњу са СВС МУП РС, кроз

активности на уклањању НУС са аеродромског комплекса.

3.4. АНАЛИЗА ТРЖИШТА

Аеродром Поникве се налази на подручју Златиборског округа који обухвата 10 општина на површини од 6.172 км^2. Округ се налази на тромеђи између Републике Србије, Босне и Херцеговине и Црне Горе.

Циљно подручје Аеродрома Поникве обухвата подручје удаљено на три сата вожње друмом од аеродрома, тј. територију северне Црне Горе, источну територију Босне и Херцеговине, западни део и део централне Србије.

Туристички потенцијал Златиборског округа представља значајну основу за даљи развој пословања ЈП „Аеродром Поникве” Ужице. Развој туризма као важне привредне гране подразумева и развој саобраћаја. Авио саобраћај омогућава брз и удобан превоз, и представља основу туризма многих земаља. Улагање у аеродром као саобраћајну инфраструктуру од виталне је важности за привредни развој Златиборске регије, као и подручја западне Србије.

У јуну 2019. год., на аеродрому Поникве је отворен привремени гранични прелаз, на период од 3 месеца (законски максимум трајања прелаза). Обзиром да је приметно повећан број реализованих међународних летова од када је отворен привремени гранични прелаз, отварањем сезонског граничног прелаза у 2020. години планирано је да се оствари знатно већи број међународних летова, што би допринело и већем приливу страних туриста у ужички регион, односно Златиборски округ.

Као генералну оцену везано за тржиште, може се рећи да су урађени почетни кораци, али да се питањима из ове области приступа парцијално. Тржишном аспекту пословања треба се дати много већи значај уз системски приступ. Наиме, аеродром није отворен за одвијање јавног авио-превоза (јавни авио-превоз подразумева лет или серију летова ради превоза путника, пртљага, поште и робе уз наплату цене превоза), нити је опремљен одговарајућом инфраструктуром која би донела додатни приход предузећу (резервоари за складиштење авио-горива, неопремљеност пристанишне зграде услужним делатностима и сл.). Самим тим, имајући у виду специфичну делатност и висину инвестиционих улагања за оспособљавање аеродрома за прихват комерцијалних авиона – типа Боинг и Ербас (продужење ПСС, изградња система светлосног обележавања...), уз обезбеђење пратећих услуга (снабдевање авио-горивом, земаљско опслуживање авиона и сл.) што би допринело већем приходу аеродрома, мора се радити и на дефинисању маркетинг стратегије. У 2020. години планирано је да се предузму активности на прибављању подршке оснивача/Републике Србије за израду квалитетног маркетинг плана од стране стручних лица, где би се, након избора одговарајућег пружаоца услуге израде плана, разматрао и могући извор финансирања (пре свега аплицирањем преко пројеката за фондове домаћих и страних институција и фондова).

3.5. РИЗИЦИ У ПОСЛОВАЊУ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризицима обухвата идентификовање, мерење и процену ризика са циљем минимизирања њихових негативних ефеката на финансијски резултат и капитал. Управљање ризиком обухвата скуп управљачких метода и техника које се користе да би се смањила могућност остварења нежељених и штетних догађаја и последица и тиме повећала могућност остварења планираних резултата.

Вероватноћа да се планиране активности неће доследно остварити предузеће наводи да препознаје, процењује и управља потенцијалним ризицима који угрожавају пословање.

Предузеће препознаје ризике, који су бројни због фазе развоја у којој се налази, али на најзначајније не може много да утиче. То су пре свега недефинисани правци развоја на

релацији Влада РС – Град Ужице и значајна упућеност на донаторе у области инвестиција јер су сопствена средства и средства оснивача недовољна.

Ради реализације активности у управљању ризицима предузеће је планирало уговарање услуге осигурања имовине, као и осигурање запослених и каско осигурање транспортних средстава.

Ризик ликвидности по питању наплате потраживања од продаје добара, услуга и издавања у закуп земљишта елиминисан је тако што је приликом склапања уговора дефинисано авансно плаћање.

У циљу свођења ризика ликвидности на минималан ниво у делу о планираним расходима истакнуто је да ће се планиране позиције реализовати до нивоа расположивих прихода како од оснивача тако и од донатора. На тај начин од ризика ликвидности биће заштићен и буџет оснивача.

3.6. ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2020. ГОДИНУ

Приказ планираних индикатора пословања за 2020. годину је дат у **прилогу 2 стр. 46.**

3.7. АКТИВНОСТИ КОЈЕ ПРЕДУЗЕЋЕ ПЛАНИРА ДА СПРОВЕДЕ У ЦИЉУ УНАПРЕЂЕЊА КООРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

У наредном периоду ће се убрзати и окончати активности на мапирању пословних процеса и управљања ризиком, што ће представљати основу за то да се:

1) раније непланski развијене контролне активности преиспитају,

2) развију нове недостајуће контролне активности, а у складу са најважнијим ризицима,

3) процедуре рада и оперативна упутства за рад учине доступним и обавезујућим за запослене.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. ПЛАН ПРИХОДА ЗА 2020. ГОДИНУ

Планирани приходи за 2020. годину у укупном износу од 40.086.935 динара дати су у наредном табеларном прегледу.

Структура планираних прихода

у динарима

Р.бр.	Врста прихода	План за 2019.	Остварено у 2019.	План за 2020.	Индекси		
					4/3	5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Приход од наплате аеродромске таксе	500,000	557,966	600,000	112	108	120
2.	Приход од продаје авио горива	1,210,000	327,673	1,650,000	27	504	136
4.	Приходи од оснивача	15,000,000	14,583,956	8,800,000	97	60	59
5.	Приходи од осталих донација	14,929,759	8,154,000	24,216,935	55	297	162
6.	Приход од закупа	4,800,000	4,838,101	4,800,000	101	99	100
7.	Остали приходи	20,000	379,217	20,000	1,896	5	100
УКУПНИ ПРИХОДИ		**36,459,762**	**28,840,913**	**40,086,935**	**79**	**139**	**110**

Имајући у виду заинтересованост страних компанија да користе аеродромске услуге, планирани су приходи од наплате аеродромске таксе као и приходи од продаје авио горива у укупном износу од 2.250.000 динара (редни број 1 и 2 табеле).

У оквиру прихода од закупа (на редном броју 6 табеле) садржани су приходи од издавања у закуп земљишта различитим физичким лицима по основу важећих уговора у износу од 300.000 динара, као и приходи по основу издавања у закуп резервоара за складиштење горива и капонира у износу од 4.500.000 динара.

Поред сопствених прихода предузеће је планирало и приходе по основу дотације из средстава буџета у износу од 8.800.000 динара. План по овом основу подразумева износ за првих 6 месеци, јер је оснивач планирао средства за предузеће само за овај период због очекиваног преноса делатности и имовине на Републику Србију. Приходи од донација стога су планирани су у износу од 24.216.935 динара.

Такође су планирани и остали (финансијски) приходи у висини од 20.000 динара.

Преглед субвенција и осталих прихода из буџета се налази у **прилогу 4 (стр. 54).**

4.2. ПЛАН РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2020. ГОДИНУ

Структура расхода по наменама у динарима

Конто	Врста расхода	План за 2019.	Остварено у 2019.	План за 2020.	Индекси		
					4/3	5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ		**36,439,759**	**25,601,904**	**40,066,935**	**70**	**156**	**110**
51	**Трошкови материјала**	**6,580,000**	**928,607**	**6,000,000**	**14**	**646**	**91**
5120	Материјал за одржавање ос. Средстава	200,000	32,366	150,000	16	463	75
5124	Трошкови личних заштитних средстава	750,000	188,294	500,000	25	266	67
5128	Трошкови канцеларијског материјала	300,000	19,928	200,000	7	1004	67
5129	Трошкови осталог материјала	970,000	47,003	970,000	5	2064	100
5132	Трошкови горива и мазива	3,158,500	394,308	3,000,000	12	761	95
5133	Трошкови електричне енергије	300,000	17,321	300,000	6	1732	100
5140	Трошкови резервних делова	320,000	48,780	300,000	15	615	94
5151	Трошкови ситног инвентара	581,500	180,607	580,000	31	321	100
52	**Трошкови зарада**	**7,319,109**	**4,817,503**	**7,896,935**	**66**	**164**	**108**
5200	Трошкови бруто зарада	3,894,262	3,374,072	4,521,500	87	134	116
5210	Трошкови доприноса на терет послодавца	697,070	578,652	775,435	83	134	111
5260	Трошкови накнада чланова надзорног одбора	650,000	622,741	700,000	96	112	108
5290	Трошкови накнада запослених за долазак на посао	1,018,240	20,300	950,000	2	4680	93
5291	Трошкови накнада запослених на сл.путу	500,000	45,390	500,000	9	1102	100
5292	Трошкови других прихода запослених	408,233	72,167	450,000	18	624	110
5299	Трошкови разлике зарада у складу са Законом	151,304	104,181	0	69	0	0
53	**Трошкови производних услуга**	**3,740,000**	**11,142,902**	**9,290,000**	**298**	**83**	**248**
5310	Трошкови транспортних услуга	450,000	131,900	450,000	29	341	100
5314	Трошкови ПТТ услуга	180,000	83,223	270,000	46	324	150
5320	Трошкови услуга на текућем одржавању ос. средстава	440,000	28,210	430,000	6	1524	98
5322	Трошкови регистрације возила	50,000	7,470	50,000	15	669	100
5392	Трошкови комуналних услуга	400,000	25,500	300,000	6	1176	75
5393	Трошкови услуга мед. и ватр. особље	250,000	0	250,000	0	0	100
5394	Трошкови осталих производних услуга	1,970,000	685,020	1,680,000	35	245	85
5395	Трошкови радова на некретнинама Града	0	10,181,579	5,860,000	0	58	
54	**Трошкови амортизације**	**2,800,000**	**1,214,115**	**1,500,000**	**43**	**124**	**54**
5400	Трошкови амортизације	2,800,000	1,214,115	1,500,000	43	124	54
55	**Нематеријални трошкови**	**16,000,650**	**7,498,777**	**15,380,000**	**47**	**205**	**96**
5500	Трошкови непроизводних услуга	3,410,650	103,827	3,370,000	3	**3246**	99
5501	Трошкови ревизије фин.извештаја	110,000	87,000	130,000	79	**149**	118
5502	Трошкови књиговодствених услуга	350,000	300,000	350,000	86	**117**	100
5512	Трошкови репрезентације	450,000	74,311	450,000	17	**606**	100
5520	Трошкови премије осигурања	220,000	22,450	320,000	10	**1425**	145
5530	Трошкови платног промета	200,000	47,416	200,000	24	**422**	100
5540	Трошкови чланарина	10,000	6,000	10,000	60	**167**	100
5550	Порез на имовину	7,000,000	6,599,232	7,800,000	94	**118**	111
5591	Трошкови такси (административне, судске, регистрационе)	3,800,000	217,965	2,300,000	6	**1055**	61
5598	Остали нематеријални трошкови	450,000	40,576	450,000	9	**1109**	100
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ		**20,000**	**260**	**20,000**	**1**	**7692**	**100**
5691	Остали финансијски расходи	20,000	260	20,000	1	**7692**	100
УКУПНИ РАСХОДИ		**36,459,759**	**25,602,164**	**40,086,935**	**70**	**157**	**110**

Планирани расходи за 2020. годину износе 40.086.935 динара.

Трошкови материјала.Планирани трошкови материјала износе 6.000.000 динара.

У оквиру трошкова материјала, трошкови горива и мазива у износу од 3.000.000 динара планирани су за набавку авио-бензина и керозина, дизел горива и мазива. За набавку авио-бензина и керозина планирано је 1.500.000 динара. Набавка горива ће се реализовати сукцесивно, на захтев потенцијалних корисника. Остатак средстава је планиран за набавку дизел горива за ангажовања косачице за кошење траве у оквиру основне стазе, уклањања растиња на аеродромском комплексу, ангажовања возила предузећа, ангажовања механизације од стране других физичких и правних лица за радове на аеродромском комплексу (1.395.000), као и набавку уља и мазива (105.000).

Трошкови ситног инвентара износе 580.000 динара и чине их планирани трошкови за набавку средстава за рад чија појединачна вредност не прелази вредност просечне бруто зараде, а односе се на набавку: рачунарске опреме (100.000), телефонских апарата (20.000), канцеларијског намештаја за радни простор и инвентара за апотеку (200.000), фискалне касе (50.000), канистера за гориво (10.000) и разног осталог ситног инвентара за којим се појави потреба (200.000).

Преостали трошкови материјала у висини од 2.420.000 динара односе се на: трошкове материјала за одржавање основних средстава (150.000), трошкове резервних делова (300.000), трошкове електричне енергије (300.000), трошкове личних заштитних средстава – ватрогасно-спасилачке и друге заштитне опреме (500.000), трошкове канцеларијског материјала (200.000) као и трошкове осталог материјала (970.000) – средства за одржавање површина и уништавање вегетације, боје за декорацију, апотекарски материјал, остали (режијски) материјал

Трошкови зарада. Зараде за 2020 су планиране за постојећи број запослених.

Планирано је да се једном запосленом са средњом стручном спремом, по истеку важећег уговора на одређено време исти продужи, и он би радио у послеподневним часовима, како би се повећала безбедност и контрола материјално-техничких добара, обезбедило одржавање маневарских површина (кошење траве, чишћење ПСС и основне стазе...) и омогућило ефикасније одржавање и поправка зграде генералне авијације.

Приликом планирања масе средстава за зараде у 2020. години уважено је најављено укидање одредби Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату зарада односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл. гласник РС“ бр. 116/2014). Зараде старозапослених у 2019. години увећане су по основу минулог рада, али и за износ који проистиче из усвојеног повећања минималне цене рада (са 155,30 рсд/час на 172,54 рсд/час).

Осим основне зараде планиране су накнаде за топли оброк и регрес за коришћење годишњег одмора у складу са препорукама оснивача. Такође, сходно договору са оснивачем, планирана су и средства за исплату прековременог рада, рада недељом и на државни празник, за којим се због специфичне делатности често јавља потреба. За 2020. годину планирана су и средства за исплату солидарне помоћи (за случај здравствене рехабилитације, ублажавања последица елементарних непогода, болести, смрти члана породице и сл.).

Расходи по основу накнаде за рад чланова Надзорног одбора планирани су у складу а датим смерницама Града Ужице у висини од 700.000 динара.

Имајући у виду да предузеће обавља специфичну делатност, планирани трошкови накнада запосленим на службеном путу су неопходни ради обуке запослених и комуникације са институцијама у Београду и сличним предузећима у окружењу, при чему је висина дневнице за време проведено на службеном путу планирана у износу дефинисаном Правилником о раду предузећа. У оквиру планираних трошкова накнада запослених садржан је и износ накнаде за превоз на посао запослених у износу од 950.000 динара ради планираног организованог превоза запослених до локације аеродрома на Пониквама.

Трошкови производних услуга износе 9.290.000 динара и односе се на:

- трошкове транспортних услуга у износу од 450.000 динара;

- трошкове услуга на текућем одржавању основних средстава у износу од 430.000 динара, од чега се 150.000 динара односи на одржавање система за дојаву пожара, а 280.000 динара за одржавање осталих основних средстава;
- трошкове регистрације возила у износу од 50.000 динара;
- трошкови услуга ангажовања медицинског и ватрогасног особља у износу од 250.000 динара;
- трошкове комуналних услуга у износу од 300.000 динара.

Трошкови ПТТ услуга са мобилном и фиксном телефонијом и интернетом су планирани у износу од 270.000 динара.

Значајну ставку у оквиру трошкова производних услуга представљају трошкови осталих производних услуга у износу од 1.680.000 динара које чине:

- трошкови уништавања вегетације на маневарским површинама у износу од 200.000 динара;
- трошкови обезбеђења објеката у износу од 480.000 динара;
- трошкови постављања вертикалне сигнализације-знакова у износу од 150.000 динара;
- трошкови кошења траве у износу од 300.000 динара;
- трошкови одржавања објеката у износу од 200.000 динара;
- трошкови услуга координатора за безбедност на раду од 150.000 динара;
- трошкови радова на поправци електричних инсталација објекта од 200.000 динара.

Највећу ставку у категорији производних услуга представљају радови на некретнинама Града који у суштини имају карактер инвестиционих радова, али се из раније објашњених разлога планирају у оквиру текућих трошкова. Радови су планирани у износу од 5.860.000 динара и односе се на:

- радове на ограђивању Аеродрома у износу од 4.000.000 динара (због чињенице да је реч о вишегодишњем пројекту ови радови су приказани и у делу о инвестицијама где се може видети више детаља);
- радове на уређењу простора око зграде ГА – 300.000 динара;
- радове на изради хоризонталне сигнализације – 300.000 динара;
- радове на санацији зграде ГА – 300.000 динара;
- радове по налогу ДЦВа – 480.000 динара;
- радове на уређењу основне стазе – 480.000 динара.

Нематеријални трошкови. У оквиру нематеријалних трошкова који су планирани у износу од 15.380.000 динара значајну ставку представљају трошкови непроизводних услуга, који су планирани у износу од 3.370.000 динара и у највећој мери су планирани за услугу чишћења аеродромског комплекса од НУС од стране приватних фирми (1.650.000 динара). Остали трошкови се односе на: ангажовање геометара (450.000), судског вештака (150.000), одржавање и превод сајта (120.000), стручни налаз за машине са периодичном провером (100.000), услуге послова БРЗ (100.000), услуге израде акта о процени ризика (350.000 динара) и на стручно оспособљавање запослених у области јавних набавки, корпоративног управљања и сл. као и по посебним програмима на нишком аеродрому (450.000 динара).

Најзначајнију ставку у оквиру ове групе трошкова чине трошкови пореза на имовину који су процењени у висини од 7.800.000 динара (уколико буде одступања од овог износа након подношења пореске пријаве оснивач ће ребалансом омогућити потребна средства).

Трошкови репрезентације су планирани у износу од 450.000 динара због договора Града Ужица и МУП Србије да, приликом ангажовања припадника МУП на уклањању НУС (неексплодираних убојних средстава), Град Ужице (ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице) сноси трошкове исхране и смештаја.

Значајну ставку у оквиру нематеријалних трошкова чине и трошкови такси планираних у износу од 2.300.000 динара. У оквиру поменутих трошкова осим такси које у реализацији

услуга плаћају Управи граничне полиције МУП РС и Управи царина Министарства финансија РС, као и осталих административних такси, укључени су и трошкови издавања употребне дозволе за зграду за генералну авијацију, као и такса за електро прикључак за зграду за ГА.

Планирани су и трошкови ревизије финансијских извештаја (130.000), трошкови књиговодствених услуга (350.000), премије осигурања за осигурање опреме и запослених, али и имовине (320.000), трошкови платног промета (200.000), трошкови чланарина (10.000), као и остали нематеријални трошкови у износу од 450.000 динара који се односе на трошкове оглашавања (који нису реклама) у износу од 50.000 динара и остале разне нематеријалне трошкове процењене у висини од 400.000 динара .

Такође су предвиђени и остали финансијски раходи у висини од 20.000 динара.

Планирани расходи биће реализовани до нивоа реализованих прихода.

Табеле Биланса успеха, Биланса стања и Извештај о токовима готовине за 2018. годину дате су у **прилозима бр. 3, 3а** и **3б (стр. 48 - 53).**

4.3 ПОЛИТИКА ЦЕНА

Основна делатност ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице је услужна делатност у ваздушном саобраћају. Цена аеродромских услуга формирана је на бази истраживања цена услуга на аеродромима сличне величине са територије бивших република СФРЈ.

Надзорни одбор је на седници одржаној 22.05.2015. године донео Одлуку број 01-60/3-2015 о усвајању ценовника аеродромских услуга Аеродрома Поникве. Ценовник услуга дат је у **прилогу бр. 24 (стр. 91**).

Слободне површине и објекти на комплексу аеродрома издају се у закуп заинтересованим физичким лицима. Цена закупа земљишта и објеката формираће се на основу понуда потенцијалних заинтересованих корисника.

За потребе других ваздухоплова цене авио-бензина и керозина ће бити формиране тако да се покрију набавне цене, трошкови транспорта од места набавке до Аеродрома Поникве и трошкови амортизације ауто цистерни, уз минималну зараду.

4.4 ПЛАН КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКИХ СРЕДСТАВА

Преглед субвенција и осталих прихода из буџета дат је у **прилогу 4 (стр. 54).**

У 2020. години, буџетом Града Ужице, планирано је да се за ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице издвоје средства у износу од 8.800.000 динара и односе се само на првих 6 месеци пословања, у складу са проценом да ће се у том периоду реализовати пренос имовине и делатности предузећа на Републику Србију. Уколико се очекивања не реализују у том периду, ребалансом ће бити дефинисана додатна средства оснивача како би се омогућио нормалан рад и функционисање ЈП „Аеродром Поникве“.

Наведена средства ће се искористити за покриће текућих трошкова (трошкова за финансирање редовних пословних активности и пореза на имовину).

У Посебном Програму пословања за 2020. годину детаљно је образложена намена ових средстава.

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице није планирало добит у 2020. години. Процењена добит за 2019. годину ће бити распоређена према одлуци Надзорног одбора и уз сагласност оснивача.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Број запослених/ангажованог особља на Аеродрому Поникве условљен је следећим факторима:

- Правилника о условима и поступку за издавање дозволе за коришћење аеродрома („Сл. гласник РС” бр. 23/18) и Правилником о служби хитне помоћи на аеродрому („Сл. лист СФРЈ", бр. 57/78 и 40/95) прописани су услови (број особља, опрема, просторије, уређаји и инсталације) које мора да испуњава ватрогасно-спасилачка служба и технички услови за медицинско особље које се налази на аеродрому. За отварање аеродрома намењеног за обављање јавног авио-превоза друге ватрогасне категорије неопходно је да буду ангажовани: професионални ватрогасац, три особе са лиценцом помоћног особља и један медицински техничар;

- Аеродром Поникве је делимично ограђен оградом. За време отворености аеродрома на критичним локацијама морају бити распоређени припадници физичко-техничког обезбеђења (5-6 особа) како би штитили зону аеродрома од неконтролисаног приступа људи и животиња - **прилог бр. 25 (стр. 1**). Постављањем ограде око аеродромске (рестриктивне) зоне (у плану за 2019. годину), престаће потреба за ангажовањем оволиког броја физичко-техничког обезбеђења;

- Послове снабдевање ваздухоплова горивом на аеродрому (превоз и точење) може обављати само особа која је обучена за ту врсту послова уз поседовање одговарајућих сертификата (АДР, сертификат за точење горива);

- Отварањем граничног прелаза на Аеродрому Поникве (осим представника царине и пограничне полиције), неопходно је, у складу са прописима, да постоји контра-диверзиона (КД) контрола приликом обављања међународних летова.

Поред наведених послова, неопходно је да на аеродрому постоји и техничка служба која би одржавала маневарске површине (полетно-слетну стазу, основну стазу) у складу са прописима (кошење траве, чишћење ПСС и основне стазе...).

С' обзиром да на аеродрому нема свакодневних летова, за обављање наведених послова није неопходно имати наведени број особља који су стално запослени. Тренутно се летови обављају уз ангажовање свих запослених (четири особе) у ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице уз помоћ других предузећа и јавних установа.

У предузећу је тренутно запослено пет особа:

- директор предузећа (стручна спрема - дипломирани машински инжењер);
- стручни сарадник за ваздушни саобраћај и транспорт (стручна спрема - дипломирани саобраћајни инжењер за ваздушни саобраћај);
- пословни секретар (стручна спрема - саобраћајни техничар)
- помоћни радник (стручна спрема - трговински техничар) и
- помоћни радник (стручна спрема – помоћни бравар заваривач) – запослен на одређено време.

За безбедно одвијање ваздушног саобраћаја, поред запослених у ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице, додатно се по потреби ангажују (са или без накнаде) и запослени из:

1. Регионалне развојне агенције „Златибор“ (РРА "Златибор")

Захваљујући склопљеном споразуму о сарадњи са РРА „Златибор“, на пословима ватрогасно-спасилачког обезбеђења по потреби је ангажован један запослени из ове агенције, који је уједно завршио и одговарајућу обуку. За потребе ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице повремено се ангажује возило из РРА „Златибор“.

2. Здравственог центра Ужице

ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице има склопљен уговор са Здравственим центром Ужице о пословној сарадњи, на основу ког је могуће обезбеђење санитетског возила и присуство медицинског техничара за време одвијања појединих летова (у зависности од потреба корисника).

3. Ватрогасне станице Ужице

За потребе одвијања појединих летова, ангажују се припадници ватрогасно-спасилачке јединице са одговарајућем опремом, у зависности од захтева корисника аеродрома.

Ангажовање представника других установа и предузећа подмирује потребе предузећа због мале фреквентности саобраћаја. Међутим, уколико са повећањем обима саобраћаја, трошкови ангажовања ватрогасног и медицинског особља буду премашили трошкове ангажовања новозапослених радника, ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице ће бити принуђено да такав стручни кадар прими у радни однос.

За добро функционисање Аеродрома у области административно-правних делатности, а посебно усклађивања и одређивања правних процедура специфичних за правилно обављање ове делатности, у договору са Управом Града потребно је повремено ангажовање једног дипломираног правника (обезбедиће Управа Града).

Планирано је да се запосли једна особа са средњом стручном спремом, на одређено време, по истеку уговора раднику који је запослен на одређено време, а која би радила у послеподневним часовима, како би се повећала безбедност и контрола материјално-техничких добара, обезбедило одржавање маневарских површина (кошење траве, чишћење ПСС и основне стазе...) и омогућило ефикасније одржавање и поправка зграде генералне авијације.

Отварањем Аеродрома Поникве за међународни цивилни саобраћај, исказаће се потреба за успостављање КД службе, и у складу са тим запошљавање нових радника.

Табеле са приказом трошкова и структуре запослених по секторима/организационим јединицама, динамике запошљавања, зараде запослених, планираним накнадама за чланове НО за 2019. годину, налазе се у прилозима **5, 6, 7, 8, 9, 9а, 10, 11.** од **(стр. 55 - 64)**

За потребе нормалног функционисања Аеродрома Поникве неопходно је да запослена лица прођу обуке за специјализоване послове на аеродрому. Запослени ће, сходно пословима које обављају у предузећу, похађати одговарајућу обуку. Обуке које је потребно да прођу запослени (стари и нови) у ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице су:

- Ватрогасно-спасилачка обука (1 особа),
- Руковалац аеродромске опреме (2 особе),
- Аеродромска опрема за одлеђивање и заштиту од залеђивања ваздухоплова (2 особе),
- Основни курс безбедности (сво особље),
- Практично гашење пожара на авиону (сво особље),
- Обука за точиоца авио горива (2 особе),

Обзиром да потврде о обучености за специјализоване послове на аеродрому трају три године, планирано је да одређени број запослених похађа и обуке за обнову знања, и то:

- Помоћно-ватрогасно особље (2 особе).

Обука ће се одвијати у специјализованом центру за обуку на нишком аеродрому.

У сарадњи са Црвеним крстом Ужице, троје запослених у ЈП „Аеродром Поникве" Ужице и један запослени из РРА "Златибор" поседују уверење о успешно завршеној обуци за пружање прве помоћи.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице није кредитно задужено код банака, нити планира да се задужује у 2020. години.

Преглед кредитне задужености предузећа је дат у **прилогу 12 (стр. 65).**

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Финасијска средства планирана за набавку добара, услуга и радова у 2020. год. приказана су у **прилогу 13 (стр. 66).**

Планирана је набавка следећих добара:

- ***горива и мазива*** у износу од 3.000.000 динара планирани су за набавку авио-бензина и керозина, дизел горива и мазива. За набавку авио-бензина и керозина планирано је 1.500.000 динара. Остатак средстава је планиран за набавку дизел горива за: ангажовања косачице за кошење траве у оквиру основне стазе, уклањања растиња на аеродромском комплексу, ангажовања возила предузећа, ангажовања механизације од стране других физичких и правних лица за радове на аеродромском комплексу (1.395.000), као и набавку уља и мазива (105.000);
- ***електричне енергије*** (300.000);
- ***личних заштитних средстава*** у износу од 500.000 динара коју чине заштитна опрема (150.000) и ватрогасно-спасилачка опрема (350.000)
- ***канцеларијског материјала***, у који је укључен и материјал потребан за попис имовине предузећа (200.000)
- ***материјала за одржавање и осталог материјала*** у вредности од 1.120.000 динара који чине материјал за одржавање основних средстава (150.000), средства за одржавање површина (200.000), боје за декорацију унутрашњих и спољњих зидова (50.000), средства за уништавање вегетације (150.000), апотекарски материјал (80.000), информативни штампани материјал за клијенте (90.000) и остали режијски материјал (400.000);
- ***алата и ситног инвентара*** у износу од 580.000 динара, а односе се на набавку: рачунарске опреме (100.000), телефонских апарата (20.000), канцеларијског намештаја за радни простор и инвентар за амбуланту (200.000), фискалне касе (50.000), канистера за гориво (10.000) и осталог алата и ситног инвентара за којим се укаже потреба (200.000);
- ***резервних делова за возила*** (300.000).

У 2020. години, планирана је набавка следећих услуга:

- ***производне услуге*** (без радова на некретнинама Града) у износу од 3.430.000 динара, које чине: транспортне услуге (450.000), услуге на текућем одржавању основних средстава (280.000) и одржавању система за дојаву пожара у згради ГА (150.000), регистрације возила (50.000), услуге ангажовања медицинског и ватрогасног особља (250.000), комуналне услуге (300.000), уништавање вегетације на маневарским површинама (200.000), обезбеђење објеката (480.000), кошење траве (300.000), одржавање објеката (200.000), постављања вертикалне сигнализације-знакова (150.000), услуге поправке електричних инсталација објеката (200.000) . Преостали трошкови производних услуга су трошкови ПТТ услуга са мобилном и фиксном телефонијом и трошковима интернета (270.000) и трошкови за услуге координатора за безбедност на раду (150.000).

- ***непроизводне услуге*** у износу од 3.850.000 динара, које чине: услуга чишћења аеродромског комплекса од НУС од стране приватних фирми (1.650.00 динара), ангажовање геометара (450.000), судског вештака (150.000), одржавање и превод сајта (120.000), стручни налаз за машине са периодичном провером (100.000), услуге послова БРЗ (100.000), израда акта о процени ризика (350.000) и стручно оспособљавање запослених у области јавних набавки, корпоративног управљања и по посебним програмима на београдском и нишком аеродрому (450.000).
- ***ревизија финансијских извештаја***, у износу од 130.000 динара;
- ***књиговодствене услуге*** у износу од 350.000 динара (ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице нема запослену особу економске струке);
- ***премија осигурања (***возила, запослених и имовине) у износу од 320.000 динара.

У 2020. години планирани су радови на некретнинама Града Ужица у укупној вредности од 5.860.000 динара и то:

- Радови на ограђивању аеродрома у вредности 4.000.000 динара;
- Радови на уређењу простора око зграде ГА – 300.000 динара;
- Радови на изради хоризонталне сигнализације – 300.000 динара;
- Радови на санацији зграде ГА – 300.000;
- Радови по налогу ДЦВа – 480.000 динара;
- Радови на уређењу основне стазе – 480.000 динара.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Програмом пословања за 2020. годину, нису обезбеђена средства из Буџета Града Ужица за инвестициона улагања на Аеродрому Поникве због Одлуке о приступању реализацији преноса Аеродрома Поникве на Републику Србију коју је донела Скупштина Града Ужица.

Инвестиције, које су планиране у износу од 3.050.000 динара, и доле наведене, биће реализоване уколико се обезбеде средства из других извора финансирања (средства из буџета Републике и других републичких инвестиција, сопствених прихода као и из донација домаћих и страних), укључене су у финансијски план и биће реализоване сходно висини обезбеђених средстава:

- набавка трактора средње величине – 2.000.000 динара;
- набавка опреме за стављање резервоара (75м3) у функцију– 400.000 динара;
- набавка контрадиверзионе опреме за зграду генералне авијације потребне за отварање граничног прелаза – 400.000 динара;
- набавка опреме за видео надзор – 250.000 динара.

Све наведене инвестиције реализоваће се до краја 2020. године - **прилог 14 (стр. 67).**

У прилогу 14 су наведени и радови на ограђивању Аеродрома Поникве зато што су радови почели у ранијем периоду и због детаља који се могу приказати кроз овај преглед иако ће у финансијским пројекцијама бити третирани као текући трошак што је већ раније објашњено. Сходно томе наведена вредност радова није укључена у збирну вредност инвестиција. Извор финансирања су преостала средства од донације аеродрома „Никола Тесла“.

Остале инвестиције, које су планиране у износу од 59.550.000 динара, *и доле наведене,* биће реализоване уколико се обезбеде средства из других извора финансирања (средства из буџета Републике и других републичких инвестиција, сопствених прихода као и из донација домаћих и страних), и биће предмет измене програма пословања и финансијског плана

сходно висини обезбеђених средстава.

У оквиру инвестиционих добара, укупне вредности 26.800.000 динара, планирана је набавка возила неопходних за функционисање аеродрома (у складу са важећим правилницима из области ваздухопловства), и то: цистерне за гориво (4.000.000), ватрогасног возила (7.000.000) и санитетског возила (3.000.000 динара).

Такође, у оквиру инвестиционих добара, планирана је набавка опреме за зграду за генералну авијацију:

- намештај, у вредности од 400.000 динара;
- радио опрема, у вредности од 400.000 динара;
- опрема за грејање и климатизација, у износу од 12.000.000 динара.

У оквиру инвестиционих радова, планирани су следећи радови како би се аеродромска зграда (зграда за генералну авијацију) могла привести намени:

- Надоградња зграде (завршни радови на просторији за машинске инсталације и уређење просторије за пилоте и кабинско особље), у износу од 5.000.000 динара;
- Радови на изградњи резервоара 75m^3 за хидрантску мрежу са хидрантом за зграду генералне авијације (обухвата и изградњу водоводних инсталација ка главном воду) - 4.000.000 динара;
- Реконструкција и санација водоводне мреже и изградња дела хидрантске мреже у износу од 7.000.000 динара.

Планирана је изградња дела хидрантске мреже у оквиру аеродромског комлекса ка извориште Буковик, како би се обезбедило водоснабдевање аеродромског комплекса и будуће индустријске зоне аеродрома.

- Разминирање аеродрома, у износу од 8.000.000 динара

Уколико дође до ангажовања припадника СВС МУП РС на разминирању аеродромског комплекса, дошло би до знатног смањења трошкова.

- Санација и доградња капонира који је предвиђен за објекат ватрогасно-спасилачке опреме, у износу од 3.500.000 динара;

Радови на санацији капонира су планирани по фазама. У 2020. години планирана је делимична санација капонира, на основу издате грађевинске дозволе.

Планиране услуге, које по карактеру и вредности представљају инвестиционе услуге, у укупном износу од 5.250.000 динара, чине следеће услуге:

- Израда пројекта изворишта и трасе водовода од изворишта Буковик, са студијом изводљивости, у износу од 2.200.000 динара;
- Израда пројекта за ватрогасно - спасилачку станицу (део који се налази на територији Општине Бајина Башта), уз пројекат грејања и климатизације (за цео објекат) у износу од 650.000,00 динара;
- Израда пројекта за надоградњу зграде за генералну авијацију, са пројектом електро-инсталација, у износу од 500.000,00 динара;
- Израда пројеката за санацију и реконструкцију капонира који се могу понудити потенцијалним инвеститорима, у износу од 400.000,00 динара.

Преостали износ од 1.500.000 динара биће утрошен на услугу ангажовања стручних лица за контролу над израђеним пројектима и надзор над радовима (1.000.000 динара), као и израду планске документације (500.000 динара).

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	Износ инвестиционог улагања закључно са претходном годином	План 01.01.-31.03.2020	План 01.01.-30.06.2020	План 01.01.-30.09.2020	План 01.01.-31.12.2020
1	Ограђивање аеродрома	остало	2017	2020	40.000	12.873	1.000	2.000	3.000	4.000
2	Опрема за видео надзор	остало	2020	2020	250	0	0	0	125	250
3	Опрема за стављање резервоара (75м3) у функцију	остало	2020	2020	400	0	0	100	200	400
4	Набавка контрадиверзионе опреме за зграду ГА	остало	2020	2020	400	0	0	100	200	400
5	Уградња громобранске заштитите	остало	2019	2019	350	329	0	0	0	0
6	Набавка трактора средње величине	остало	2020	2020	2.000	0	2.000	2.000	2.000	2.000
7	Санација и доградња капонира за објекат ватрогасно-спасилачке станице	остало	2020	2020	3.500	0	0	0	0	3.500
8	Реконструкција и санација водоводне мреже и изградња хидрантске мр	остало	2020	2021	45.000	0	0	0	7.000	7.000
9	Надоградња зграде за ГА	остало	2018	2020	5.000	0	0	0	5.000	5.000
10	Радови на изради хоризонталне сигнализације	остало	2017	2020	300	0	100	200	300	300
11	Уређење простора око зграде за ГА	остало	2017	2021	300	688	0	100	300	300
12	Уређење основне стазе	остало	2017	2021	480	0	100	200	380	480
13	Изградњи резервоара 75m3 за хидрантску мрежу са хидрантом и водо	остало	2020	2020	4.000	0	0	0	4.000	4.000
14	Опрема за грејање и климатизацију	остало	2017	2020	12.000	0	0	0	0	12.000
15	Намештај за зграду ГА	остало	2016	2020	400	809	0	0	150	400
16	Радио опрема за зграду ГА	остало	2018	2020	400	0	0	0	150	400
17	Услуге по уговору (Надзор над радовима, стручна контрола над радови	остало	2020	2021	1.000	410	150	650	970	1.000
18	Планска документа	остало	2020	2020	500	0	350	500	500	500
19	Израда пројектне документације и студија изводљивости	остало	2017	2021	3.750	0	600	3.400	3.600	3.750
20	Радови по налогу ДЦВ-а	остало	2019	2020	480	0	120	240	360	480
21	Разминирање аеродрома	остало	2017	2021	8.000	0	4.000	8.000	8.000	8.000
22	Цистерна за гориво	остало	2018	2020	4.000	0	0	0	0	4.000
23	Ватрогасно возило	остало	2018	2020	7.000	0	0	0	0	7.000
24	Радови на санацији објекта зграде ГА	остало	2019	2020	300	0	0	0	150	300
25	Санитет	остало	2018	2020	3.000	0	0	0	0	3.000
Укупно:					142.810	15.109	8.420	17.490	36.385	68.460

НАПОМЕНА: Уколико се за наведене инвестиције, из осталих извора, не обезбеде средства, исте не могу бити реализоване.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене (спонзорства, репрезентација, донације, хуманитарне активности, спортске активности, рекламу и пропаганду) планирана су до нивоа планираних средстава за 2019. годину - **прилог 15 (стр. 68)**.

Трошкови репрезентације су планирани у износу од 450.000 динара због договора Града Ужица и МУП Србије да, приликом ангажовања припадника МУП на уклањању НУС (неексплодираних убојних средстава), Град Ужице (ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице) сноси трошкове исхране и смештаја. На овај начин ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице и Град Ужице штеде знатно већа средства, јер се не ангажују приватна предузећа у ту сврху, а у исто време излази се у сусрет МУП јер се њима сносе трошкови за активности које им нису приоритетне.

ДИРЕКТОР

Славиша Димитријевић

П Р И Л О З И

Прилог 1: Биланс стања на дан 31.12.2019. год. **(стр. 40)**

Прилог 1а: Биланс успеха у периоду 01.01.-31.12.2019. год. **(стр. 43)**

Прилог 1б: Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2019. год. **(стр. 45)**

Прилог 2: Приказ планираних и реализованих индикатора пословања **(стр. 46)**

Прилог 3: Биланс стања у периоду 01.01-31.12.2020. год. **(стр. 48)**

Прилог 3а: Биланс успеха на дан 31.12.2020. год. **(стр. 51)**

Прилог 3б: Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.-31.12.2020. год. **(стр. 53)**

Прилог 4: Субвенције и остали приходи из буџета **(стр. 54)**

Прилог 5: Трошкови запослених **(стр. 55)**

Прилог 6: Структура запослених по секторима/организационим јединицама **(стр. 56)**

Прилог 7: Запосленост - планирана структура **(стр. 57)**

Прилог 8: Динамика запошљавања **(стр. 58)**

Прилог 9: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима **(стр. 59)**

Прилог 9а: План обрачуна и исплате зарада у 2020. години **(стр. 61)**

Прилог 9б: Распон планираних и исплаћених зарада **(стр. 62)**

Прилог 10: Накнаде Скупштине и Надзорног одбора у нето и бруто износу **(стр. 63)**

Прилог 11: Накнаде Комисије за ревизију у нето и бруто износу **(стр. 64)**

Прилог 12: Кредитна задуженост **(стр. 65)**

Прилог 13: Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга **(стр. 66)**

Прилог 14: План инвестиционих улагања и план инвестиција **(стр. 67)**

Прилог 15: Средства за посебне намене **(стр. 68)**

Прилог 16: Карта планиране намене површина (ПГР) (**стр. 69)**

Прилог 17: Мапа аеродрома (AIP, SMATSA) (**стр. 70)**

Прилог 18: Југозападна ружа капонира-објекти из Идејног пројекта аеродрома **(стр. 71)**

Прилог 19: Класификација капонира и њихово тренутно стање **(стр. 72)**

Прилог 20: Потребна ватрогасно-спасилачка опрема (II-VI ватрогасна категорија) **(стр. 83)**

Прилог 21: Списак потребне медицинске опреме **(стр. 88)**

Прилог 22: Траса аеродромске ограде у складу са Пројектом за извођење ограде **(стр. 89)**

Прилог 23: Локација резервоара запремине 75 м³ **(стр. 90)**

Прилог 24: Ценовник аеродромских услуга ЈП „Аеродром Поникве“ Ужице (бр. 01-60/2-2015 од 21.05.2016. год.) **(стр. 91)**

Прилог 25: Позиција ФТ обезбеђења на аеродрому током одвијања летова **(стр. 102)**

Прилог 1.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2019.	Реализација (процена) на дан 31.12.2019.
	АКТИВА			
0	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001		
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	167,142	51,508
1	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)**	0003	53	52
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		
013 и део 019	3. Гудвил	0006		
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	53	52
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009		
2	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)**	0010	167,089	51,456
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	250	1,837
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	166,839	49,619
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		
3	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)**	0019	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		
032 и део 039	2. Основно стадо	0021		
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023		
04. осим 047	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)**	0024	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028		
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029		
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032		
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		
5	**V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)**	0034	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037		
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038		
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040		
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0042		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	10,511	15,657
Класа 1	**I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)**	0044	0	1,253
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2019.	Реализација (процена) на дан 31.12.2019.
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		
12	3. Готови производи	0047		
13	4. Роба	0048		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		1,253
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	904	250
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052		
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053		
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054		
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055		
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	873	243
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	31	7
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		
21	**III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА**	0059		
22	**IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА**	0060	879	513
236	**V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	0061		
23 осим 236 и 237	**VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)**	0062	0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063		
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064		
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065		
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066		
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		
24	**VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**	0068	8,402	13,321
27	**VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	0069	326	320
28 осим 288	**IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0070		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	177,653	67,165
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0072	6,841,775	6,855,364
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	0	10,746
30	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)**	0402	51	51
300	1. Акцијски капитал	0403		
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404		
302	3. Улози	0405		
303	4. Државни капитал	0406		
304	5. Друштвени капитал	0407		
305	6. Задружни удели	0408		
306	7. Емисиона премија	0409		
309	8. Остали основни капитал	0410	51	51
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0411		
047 и 237	**III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ**	0412		
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	0413		
330	**V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ**	0414		
33 осим 330	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0415		
33 осим 330	**VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0416		
34	**VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)**	0417	12,251	38,673
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	12,251	35,920

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2019.	Реализација (процена) на дан 31.12.2019.
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		2,753
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		
35	**X. ГУБИТАК (0422 + 0423)**	0421	27,978	27,978
350	1. Губитак ранијих година	0422	27,978	27,978
351	2. Губитак текуће године	0423		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	0	0
40	**X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)**	0425	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426		
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427		
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428		
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431		
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	0432	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433		
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434		
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435		
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0441		
42 до 49 (осим 498)	**Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)**	0442	193,329	56,419
42	**I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)**	0443	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445		
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447		
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		
430	**II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0450	1,029	1,536
43 осим 430	**III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)**	0451	175	683
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452		
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453		
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454		
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455		
435	5. Добављачи у земљи	0456	158	666
436	6. Добављачи у иностранству	0457		
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	17	17
44, 45 и 46	**IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**	0459	336	418
47	**V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	0460		
48	**VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ**	0461	3,439	3,126
49 осим 498	**VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0462	188,350	50,656
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463	15,676	
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	177,653	67,165
89	**Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0465	6,841,775	6,855,364

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2019. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
60 до 65, осим 62 и 63	**А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)**	**1001**	36,440	28,462
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)**	**1002**	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005		
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006		
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)**	**1009**	1,710	886
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013		
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	1,710	465
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		421
64	**III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.**	**1016**	29,930	22,738
65	**IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	1017	4,800	4,838
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА			
50 до 55, 62 и 63	**Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0**	**1018**	36,440	25,602
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	3,122	517
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	3,458	412
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	7,319	4,817
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	3,740	11,143
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	2,800	1,214
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	16,001	7,499
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	**1030**	0	2,860
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	**1031**		
66	**Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)**	**1032**	20	12
66, осим 662, 663 и 664	**I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)**	**1033**	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		
669	4. Остали финансијски приходи	1037		
662	**II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)**	**1038**	20	12
663 и 664	**III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1039**		
56	**Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)**	**1040**	20	0
56, осим 562, 563 и 564	**I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)**	**1041**	20	0
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042		
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043		
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044		
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	20	
562	**II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1046**		
563 и 564	**III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1047**		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	**1048**	0	12
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	**1049**		
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		366
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		
67 и 68, осим 683 и 685	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**1052**		
57 и 58, осим 583 и 585	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**1053**		
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	0	3,238
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055		
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		1
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	**1058**	0	3,239
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	**1059**		
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		486
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063		
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	**1064**	0	2,753
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	**1065**		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1070		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2019. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 01.01-31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	36,440	27,354
1. Продаја и примљени аванси	3002	6,510	4,605
2. Примљене камате из пословних активности	3003		11
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	29,930	22,738
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	36,440	30,046
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	21,871	17,126
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	7,319	4,817
3. Плаћене камате	3008		
4. Порез на добитак	3009	250	1,369
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	7,000	6,734
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	0	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	108,682	0
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	108,682	
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	108,682	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	101,680	0
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030	101,680	
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	101,680	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	138,120	27,354
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	145,122	30,046
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043	7,002	2,692
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	15,404	16,013
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	8,402	13,321

Прилог 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	2020. година
Укупни капитал	План	7.835	-21.457	-15.676	10.746
	Реализација	-21.457	7.993	10.746	-
% одступања реализације од плана		-374%	-137%	-169%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-137%	+34%	0%
Укупна имовина	План	635.935	150.477	177.653	64.679
	Реализација	76.577	76.445	67.165	-
% одступања реализације од плана		-88%	-49%	-62%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0%	-12%	-4%
Пословни приходи	План	59.561	68.840	36.440	40.067
	Реализација	12.935	52.116	28.462	-
% одступања реализације од плана		-78%	-24%	-22%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+303%	-45%	41%
Пословни расходи	План	59.561	63.794	36.440	40.067
	Реализација	38.681	16.943	25.602	-
% одступања реализације од плана		-35%	-73%	-30%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-56%	+51%	+56%
Пословни резултат	План	0	5.046	0	0
	Реализација	-25.746	35.173	2.860	-
% одступања реализације од плана		0%	+597%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-237%	-92%	-100%
Нето резултат	План	0	0	0	0
	Реализација	-27.585	29.450	2.753	-
% одступања реализације од плана		0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-207%	-91%	-100%
Број запослених на дан 31.12.	План	11	5	5	4
	Реализација	4	4	5	-
% одступања реализације од плана		-64%	-20%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+25%	-20%
Просечна нето зарада	План	46.250	48.811	46.973	56.178
	Реализација	43.633	44.086	45.324	-
% одступања реализације од плана		-6%	-10%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	+3%	24%
Инвестиције	План	607.500	112.500	108.682	3.050
	Реализација	1.907	7.998	10.182	-
% одступања реализације од плана		-100%	-93%	-91%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+319%	+27%	-70%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2020. годину и реализација из 2019. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2017. година реализација	2018. година реализација	2019. година реализација (процена)	План 2020. година
EBITDA	-25792	36238	3966	1500
ROA	0	38,52	4,1	0
ROE	0	368,45	25,62	0
Оперативни новчани ток	1286	-4734	-2692	-4122
Дуг / капитал		856,4	525	501,89
Ликвидност	23,1	34,65	27,75	26,74
% зарада у пословним приходима	34,03	8,59	16,92	19,71

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2017.	Стање на дан 31.12.2018.	Стање на дан 31.12.2019.	План на дан 31.12.2020.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2017. година	2018. година	2019. година	План 2020. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План	7700	52200	45000	8800
	Пренето	7700	46770	14584	-
	Реализовано	7700	46770	14584	-
Укупно приходи из буџета	План	7700	52200	45000	8800
	Пренето	7700	46770	14584	-
	Реализовано	7700	46770	14584	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се тако што се (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се тако што се (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе), и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

Прилог 3.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
0	**А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0001				
	Б.СТАЛНА ИМОВИНА (0003+0010+0019+0024+0034)	0002	51,204	53,100	53,121	53,344
1	**I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004+0005+0006+0007+0008+0009)**	0003	49	46	43	41
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005				
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007	49	46	43	41
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008				
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
2	**II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)**	0010	51,155	53,054	53,078	53,303
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011				
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012				
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	1,536	3,435	3,459	3,684
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014				
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	49,619	49,619	49,619	49,619
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017				
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				
3	**III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)**	0019	0	0	0	0
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	**IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ 0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)**	0024	0	0	0	0
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026				
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027				
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033				
5	**V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)**	0034	0	0	0	0
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживања за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	**В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА**	0042				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	14,421	13,185	12,033	11,335
Класа 1	**I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)**	0044	1,253	1,253	1,253	1,253
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045				
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046				
12	3. Готови производи	0047				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
13	4. Роба	0048				
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	1,253	1,253	1,253	1,253
	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	250	250	250	250
200 и део 209	1. Купци у земљи – матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству – матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи – остала повезана правна лица	0054				
203 и део 209	4. Купци у иностранству – остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056	243	243	243	243
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057	7	7	7	7
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	**III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА**	0059				
22	**IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА**	0060	513	513	513	513
236	**V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА**	0061				
23 осим 236 и 237	**VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)**	0062	0	0	0	0
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	**VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**	0068	12,135	10,949	9,847	9,199
27	**VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	0069	270	220	170	120
28 осим 288	**IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0070				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	65,625	66,285	65,154	64,679
88	**Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА**	0072	6,856,679	6,858,294	6,859,909	6,861,224
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 – 0412 + 0413 + 0414 + 0415 – 0416 + 0417 + 0420 – 0421) ≥ 0 = (0071 – 0424 – 0441 – 0442)	0401	10,746	10,746	10,746	10,746
30	**I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)**	0402	51	51	51	51
300	1. Акцијски капитал	0403				
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410	51	51	51	51
31	**II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ**	0411				
047 и 237	**III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ**	0412				
32	**IV. РЕЗЕРВЕ**	0413				
330	**V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ**	0414				
33 осим 330	**VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0415				
33 осим 330	**VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)**	0416				
34	**VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)**	0417	38,673	38,673	38,673	38,673
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	38,673	38,673	38,673	38,673
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	**X. ГУБИТАК (0422 + 0423)**	0421	27,978	27,978	27,978	27,978
350	1. Губитак ранијих година	0422	27,978	27,978	27,978	27,978
351	2. Губитак текуће године	0423				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2020.	План 30.06.2020.	План 30.09.2020.	План 31.12.2020.
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424	0	0	0	0
40	**X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)**	0425	0	0	0	0
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429				
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430				
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	**II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)**	0432	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437				
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	**В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ**	0441				
42 до 49 (осим 498)	**Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)**	0442	54,879	55,539	54,408	53,933
42	**I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)**	0443	0	0	0	0
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449				
430	**II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ**	0450	996	456	0	0
43 осим 430	**III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)**	0451	683	683	683	683
431	1. Добављачи – матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи – матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи – остала повезана правна лица у земљи	0454				
434	4. Добављачи – остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456	666	666	666	666
436	6. Добављачи у иностранству	0457				
439	7. Остале обавезе из пословања	0458	17	17	17	17
44, 45 и 46	**IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**	0459	418	418	418	418
47	**V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ**	0460				
48	**VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ**	0461	3,126	3,126	3,126	3,126
49 осим 498	**VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**	0462	49,656	50,856	50,181	49,706
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 – 0420 – 0417 – 0415 – 0414 – 0413 – 0411 – 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 – 0071) ≥ 0	0463				
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 – 0463) ≥ 0	0464	65,625	66,285	65,154	64,679
89	**Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА**	0465	6,856,679	6,858,294	6,859,909	6,861,224

17

Прилог 3а

БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01 - 31.12.2020. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
60 до 65, осим 62 и 63	**А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)**	**1001**	9,751	20,197	30,713	40,067
60	**I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)**	**1002**	0	0	0	0
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003				
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004				
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005				
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006				
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007				
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008				
61	**II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)**	**1009**	513	1,125	1,738	2,250
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010				
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011				
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012				
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013				
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	513	1,125	1,738	2,250
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015				
64	**III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.**	**1016**	8,038	16,672	25,375	33,017
65	**IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**	1017	1,200	2,400	3,600	4,800
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА					
50 до 55, 62 и 63	**Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 – 1020 – 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028+ 1029) ≥ 0**	**1018**	9,751	20,197	30,713	40,067
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019				
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020				
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021				
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022				
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	425	1,235	2,030	2,700
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	825	1,650	2,475	3,300
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	2,316	4,212	6,123	7,897
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	2,047	4,670	7,292	9,290
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	375	750	1,125	1,500
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028				
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	3,763	7,680	11,668	15,380
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 – 1018) ≥ 0	**1030**	0	0	0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 – 1001) ≥ 0	**1031**				
66	**Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)**	**1032**	5	10	15	20
66, осим 662, 663 и 664	**I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)**	**1033**	0	0	0	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034				
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035				
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036				
669	4. Остали финансијски приходи	1037				
662	**II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)**	**1038**	5	10	15	20
663 и 664	**III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1039**				
56	**Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)**	**1040**	5	10	15	20
56, осим 562, 563 и 564	**I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)**	**1041**	5	10	15	20
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042				
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043				
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	И З Н О С			
			План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	5	10	15	20
562	**II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1046**				
563 и 564	**III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)**	**1047**				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 – 1040)	**1048**	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 – 1032)	**1049**				
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050				
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051				
67 и 68, осим 683 и 685	**Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**	**1052**				
57 и 58, осим 583 и 585	**К. ОСТАЛИ РАСХОДИ**	**1053**				
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 – 1031 + 1048 – 1049 + 1050 – 1051 + 1052 – 1053)	1054	0	0	0	0
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 – 1030 + 1049 – 1048 + 1051 – 1050 + 1053 – 1052)	1055				
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056				
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057				
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 – 1055 + 1056 – 1057)	**1058**	0	0	0	0
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 – 1054 + 1057 – 1056)	**1059**				
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060				
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061				
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062				
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063				
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 – 1059 – 1060 – 1061 + 1062 - 1063)	**1064**	0	0	0	0
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 – 1058 + 1060 + 1061 – 1062 + 1063)	**1065**				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1070				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071				

Прилог 3б

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2020. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	9,216	19,127	29,192	38,551
1. Продаја и примљени аванси	3002	1,173	2,445	3,802	5,514
2. Примљене камате из пословних активности	3003	5	10	15	20
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	8,038	16,672	25,375	33,017
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	10,402	21,499	32,666	42,673
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	6,136	13,387	20,543	26,776
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	2,316	4,212	6,123	7,897
3. Плаћене камате	3008				
4. Порез на добитак	3009				
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	1,950	3,900	6,000	8,000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	1,186	2,372	3,474	4,122
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017				
5. Примљене дивиденде	3018				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	0	2,200	2,525	3,050
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		2,200	2,525	3,050
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	0	2,200	2,525	3,050
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	0	2,200	2,525	3,050
1. Увећање основног капитала	3026				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027				
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028				
4. Остале дугорочне обавезе	3029				
5. Остале краткорочне обавезе	3030		2,200	2,525	3,050
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3032				
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033				
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034				
4. Остале обавезе (одливи)	3035				
5. Финансијски лизинг	3036				
6. Исплаћене дивиденде	3037				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	0	2,200	2,525	3,050
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	9,216	21,327	31,717	41,601
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	10,402	23,699	35,191	45,723
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 – 3041)	3042	-1,186	-2,372	-3,474	-4,122
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 – 3040)	3043				
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	13,321	13,321	13,321	13,321
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 – 3043 + 3044 + 3045 – 3046)	3047	12,135	10,949	9,847	9,199

Прилог 4.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2019. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*	45,000,000	14,583,956	14,583,956		
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2020. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	4,400,000	8,800,000	8,800,000	8,800,000
УКУПНО	4,400,000	8,800,000	8,800,000	8,800,000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурсу и сл).

Прилог 5.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2019.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2019.	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	2,818,374	2,447,511	817,604	1,653,924	2,498,306	3,258,312
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	3,894,262	3,374,072	1,133,600	2,293,900	3,465,700	4,521,500
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	4,591,332	3,952,724	1,328,012	2,687,303	4,060,066	5,296,935
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	5	5	5	5	5	5
4.1.	- на неодређено време	3	3	3	3	3	3
4.2.	- на одређено време	2	2	2	2	2	2
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	650,000	622,741	175,000	350,000	525,000	700,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	1,018,240	20,300	237,500	475,000	712,500	950,000
20	Дневнице на службеном путу	200,000	34,000	50,000	100,000	150,000	200,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	300,000	11,390	75,000	150,000	225,000	300,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	408,233	72,167	450,000	450,000	450,000	450,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 28 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Прилог 6.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2019. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	ЈП Аеродром Поникве	4	4	5	3	2
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
…						
УКУПНО:						

Прилог 7.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	**ВСС**	2	2	3	3
2	**ВС**				
3	**ВКВ**				
4	**ССС**	3	2		
5	**КВ**				
6	**ПК**				
7	**НК**				
	УКУПНО	5	4	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	**До 30 година**		
2	**30 до 40**	1	1
3	**40 до 50**	1	1
4	**50 до 60**	2	2
5	**Преко 60**	1	
	УКУПНО	5	4
	Просечна старост	51.00	48.75

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.	Број на дан 31.12.2019.	Број на дан 31.12.2020.
1	**Мушки**	3	2	2	2
2	**Женски**	2	2	1	1
	УКУПНО	5	4	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2019.	Број запослених 31.12.2020.
1	**До 5 година**		
2	**5 до 10**	4	4
3	**10 до 15**		
4	**15 до 20**		
5	**20 до 25**	1	1
6	**25 до 30**		
7	**30 до 35**		
8	**Преко 35**		
	УКУПНО	5	5

Прилог 8

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2019. године	**5**
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.	
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2020.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 31.03.2020. године	**5**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.06.2020. године	**5**
	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2020.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 30.09.2020. године	**5**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2020. године	**5**
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.	
1	*навести основ*	
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2020.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 30.06.2020. године	**5**

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 30.09.2020. године	**5**
	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	
1	*истек уговора на одређено*	1
2		
3		
4		
	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2020.	
1	*навести основ*	
2		
	Стање на дан 31.12.2020. године	**4**

Прилог 9.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019. годину*- Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2019.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	4	266,054	66,514	3	170,123	56,708	0	0	0	1	95,931	95,931
II	4	249,307	62,327	3	157,198	52,399	0	0	0	1	92,109	92,109
III	4	257,685	64,421	3	162,397	54,132	0	0	0	1	95,288	95,288
IV	4	262,047	65,512	3	166,689	55,563	0	0	0	1	95,358	95,358
V	4	269,081	67,270	3	172,824	57,608	0	0	0	1	96,257	96,257
VI	4	241,218	60,305	3	147,290	49,097	0	0	0	1	93,928	93,928
VII	5	296,272	59,254	3	165,518	55,173	1	34,660	34,660	1	96,094	96,094
VIII	5	307,027	61,405	3	168,201	56,067	1	42,515	42,515	1	96,311	96,311
IX	5	299,701	59,940	3	163,535	54,512	1	40,742	40,742	1	95,424	95,424
X	5	309,609	61,922	3	169,522	56,507	1	44,287	44,287	1	95,800	95,800
XI	5	298,701	59,740	3	162,535	54,178	1	40,742	40,742	1	95,424	95,424
XII	5	317,370	63,474	3	175,103	58,368	1	46,843	46,843	1	95,424	95,424
УКУПНО	54	3,374,072		36	1,980,935		6	249,789		12	1,143,348	
ПРОСЕК	5	281,173	62,483	3	165,078	55,026	1	41,632	41,632	1	95,279	95,279

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2019. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2018. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5	375,400	75,080	4	265,800	66,450				1	109,600	109,600
II	5	367,600	73,520	4	258,000	64,500				1	109,600	109,600
III	5	390,600	78,120	4	281,000	70,250				1	109,600	109,600
IV	5	390,600	78,120	4	281,000	70,250				1	109,600	109,600
V	5	379,100	75,820	4	269,500	67,375				1	109,600	109,600
VI	5	390,600	78,120	4	281,000	70,250				1	109,600	109,600
VII	5	402,100	80,420	4	292,500	73,125				1	109,600	109,600
VIII	5	379,100	75,820	4	269,500	67,375				1	109,600	109,600
IX	5	390,600	78,120	4	281,000	70,250				1	109,600	109,600
X	5	390,600	78,120	4	281,000	70,250				1	109,600	109,600
XI	4	323,600	80,900	3	214,000	71,333				1	109,600	109,600
XII	4	341,600	85,400	3	232,000	77,333				1	109,600	109,600
УКУПНО	58	4,521,500		46	3,206,300					12	1,315,200	
ПРОСЕК	5	376,792	77,957	4	267,192	69,702				1	109,600	109,600

*старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2019. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2020. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	5	439,781	87,956	4	311,385	77,846				1	128,396	128,396
II	5	430,643	86,129	4	302,247	75,562				1	128,396	128,396
III	5	457,588	91,518	4	329,192	82,298				1	128,396	128,396
IV	5	457,588	91,518	4	329,192	82,298				1	128,396	128,396
V	5	444,115	88,823	4	315,719	78,930				1	128,396	128,396
VI	5	457,588	91,518	4	329,192	82,298				1	128,396	128,396
VII	5	471,060	94,212	4	342,664	85,666				1	128,396	128,396
VIII	5	444,115	88,823	4	315,719	78,930				1	128,396	128,396
IX	5	457,588	91,518	4	329,192	82,298				1	128,396	128,396
X	5	457,588	91,518	4	329,192	82,298				1	128,396	128,396
XI	4	379,097	94,774	3	250,701	83,567				1	128,396	128,396
XII	4	400,184	100,046	3	271,788	90,596				1	128,396	128,396
УКУПНО	58	5,296,935		46	3,756,183					12	1,540,752	
ПРОСЕК	5	441,411	91,326	4	313,015	81,656				1	128,396	128,396

*старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2019. године

Прилог 9а

ПЛАН ОБРАЧУНА И ИСПЛАТЕ ЗАРАДА И УПЛАТА У БУЏЕТ ЗА 2020. ГОДИНУ

у динарима

Месец	Исплаћен Бруто 2 у 2019. години	Износ уплате у буџет у 2019. години	Планиран Бруто 2 у 2020. години пре примене закона **	Планиран Бруто 2 у 2020. години после примене закона **	Планирани износ уплате у буџет у 2020. години
	1	2	3	4	(3-4)
I	311,682	8,832			
II	292,063	6,770			
III	301,878	9,511			
IV	306,988	8,771			
V	315,228	7,604			
VI	282,587	7,673			
VII	347,083	9,028			
VIII	359,682	5,949			
IX	351,100	10,156			
X	362,707	9,575			
XI	349,927	10,156			
XII	371,799	10,156			
УКУПНО	3,952,724	104,181			

**Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

Прилог 9б

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2019. години		**Планирана у 2020. години**	
		Бруто 1	**Нето**	**Бруто 1**	**Нето**
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	44,287	32,575	50,993	37,284
	Највиша зарада	79,854	57,508	87,121	62,655
Пословодство	Најнижа зарада	95,800	68,686	104,631	74,889
	Највиша зарада				

Прилог 10.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2019. година				Надзорни одбор / Скупштина - план 2020. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	30,840	11,628	9,606	2	36,868	13,914	11,477	2
II	31,948	12,046	9,951	2	36,868	13,914	11,477	2
III	33,258	12,540	10,359	2	36,868	13,914	11,477	2
IV	31,980	12,058	9,961	2	36,868	13,914	11,477	2
V	33,106	12,482	10,312	2	36,868	13,914	11,477	2
VI	33,338	12,570	10,384	2	36,868	13,914	11,477	2
VII	33,781	12,737	10,522	2	36,868	13,914	11,477	2
VIII	32,716	12,336	10,190	2	36,868	13,914	11,477	2
IX	33,576	12,660	10,458	2	36,868	13,914	11,477	2
X	33,010	12,446	10,282	2	36,868	13,914	11,477	2
XI	33,010	12,446	10,282	2	36,868	13,914	11,477	2
XII	33,010	12,446	10,282	2	36,868	13,914	11,477	2
УКУПНО	393,573	148,395	122,589	24	442,416	166,968	137,724	24
ПРОСЕК	32,798	12,366	10,216	2	36,868	13,914	11,477	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација 2019. година					Надзорни одбор / Скупштина - план 2020. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I	48,797	18,399	15,199	2	0	58,334	22,016	18,159	2	0
II	50,550	19,060	15,745	2	0	58,334	22,016	18,159	2	0
III	52,624	19,842	16,391	2	0	58,334	22,016	18,159	2	0
IV	50,601	19,079	15,761	2	0	58,334	22,016	18,159	2	0
V	52,384	19,750	16,317	2	0	58,333	22,015	18,159	2	0
VI	52,749	19,889	16,430	2	0	58,333	22,015	18,159	2	0
VII	53,451	20,153	16,649	2	0	58,333	22,015	18,159	2	0
VIII	51,765	19,519	16,123	2	0	58,333	22,015	18,159	2	0
IX	53,127	20,031	16,548	2	0	58,333	22,015	18,159	2	0
X	52,231	19,693	16,269	2	0	58,333	22,015	18,159	2	0
XI	52,231	19,693	16,269	2	0	58,333	22,015	18,159	2	0
XII	52,231	19,693	16,269	2	0	58,333	22,015	18,159	2	0
УКУПНО	622,741	234,801	193,970	24	0	700,000	264,184	217,908	24	0
ПРОСЕК	51,895	19,567	16,164	2		58,333	22,015	18,159	2	

Прилог 11.

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. година				Комисија за ревизију - план 2020. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - реализација 2019. година					Комисија за ревизију - план 2020. година				
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3	4
I										
II										
III										
IV										
V										
VI										
VII										
VIII										
IX										
X										
XI										
XII										
УКУПНО										
ПРОСЕК										

Прилог 12.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2019. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2019 године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2020. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2020. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2020. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
.....															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

Прилог 13.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2019. години	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
	Добра					
1.	Трошкови горива и мазива	394,308	750,000	1,500,000	2,250,000	3,000,000
2.	Трошкови електричне енергије	17,321	75,000	150,000	225,000	300,000
3.	Трошкови личних заштититних средстава	188,294	0	150,000	300,000	500,000
4.	Трошкови канцеларијског материјала	19,928	50,000	100,000	150,000	200,000
5.	Трошкови мат. и осталог материјала	79,369	187,500	215,000	987,500	1,120,000
6.	Трошкови резервних делова	48,780	75,000	150,000	225,000	300,000
7.	Трошкови алата и ситног инвентара	180,607	112,500	320,000	467,500	580,000
8.						
9.						
…						
	Укупно добра:	928,607	1,250,000	2,585,000	4,605,000	6,000,000
	Услуге					
1	Тр. производних услуга (без радова)	961,324	732,500	1,740,000	2,747,500	3,430,000
2	Трошкови непроизводних услуга	103,827	755,000	1,585,000	2,615,000	3,370,000
3	Трошкови ревизије пословања	87,000	0	130,000	130,000	130,000
4	Трошкови књиговодствених услуга	300,000	87,500	175,000	262,500	350,000
5	Трошкови премија осиурања	22,450	117,500	185,000	252,500	320,000
6						
7						
8						
9						
…						
	Укупно услуге:	1,474,601	1,692,500	3,815,000	6,007,500	7,600,000
	Радови					
1	Ограђивање аеродромског комплекса	9,810,664	1,000,000	2,000,000	3,000,000	4,000,000
2	Уградња громобранске заштите	328,915	0	0	0	0
3	Уређење полетно-слетне стазе	42,000	0	0	0	0
4	Уређење простора око зграде ГА		0	150,000	300,000	300,000
5	Израда хоризонталне сигнализације		0	150,000	300,000	300,000
6	Радови на санацији зграде ГА		75,000	150,000	225,000	300,000
7	Радови по налогу ДЦВа		120,000	240,000	360,000	480,000
8	Уређење основне стазе		120,000	240,000	360,000	480,000
…						
	Укупно радови:	10,181,579	1,315,000	2,930,000	4,545,000	5,860,000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	12,584,787	4,257,500	9,330,000	15,157,500	19,460,000

Прилог 14.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

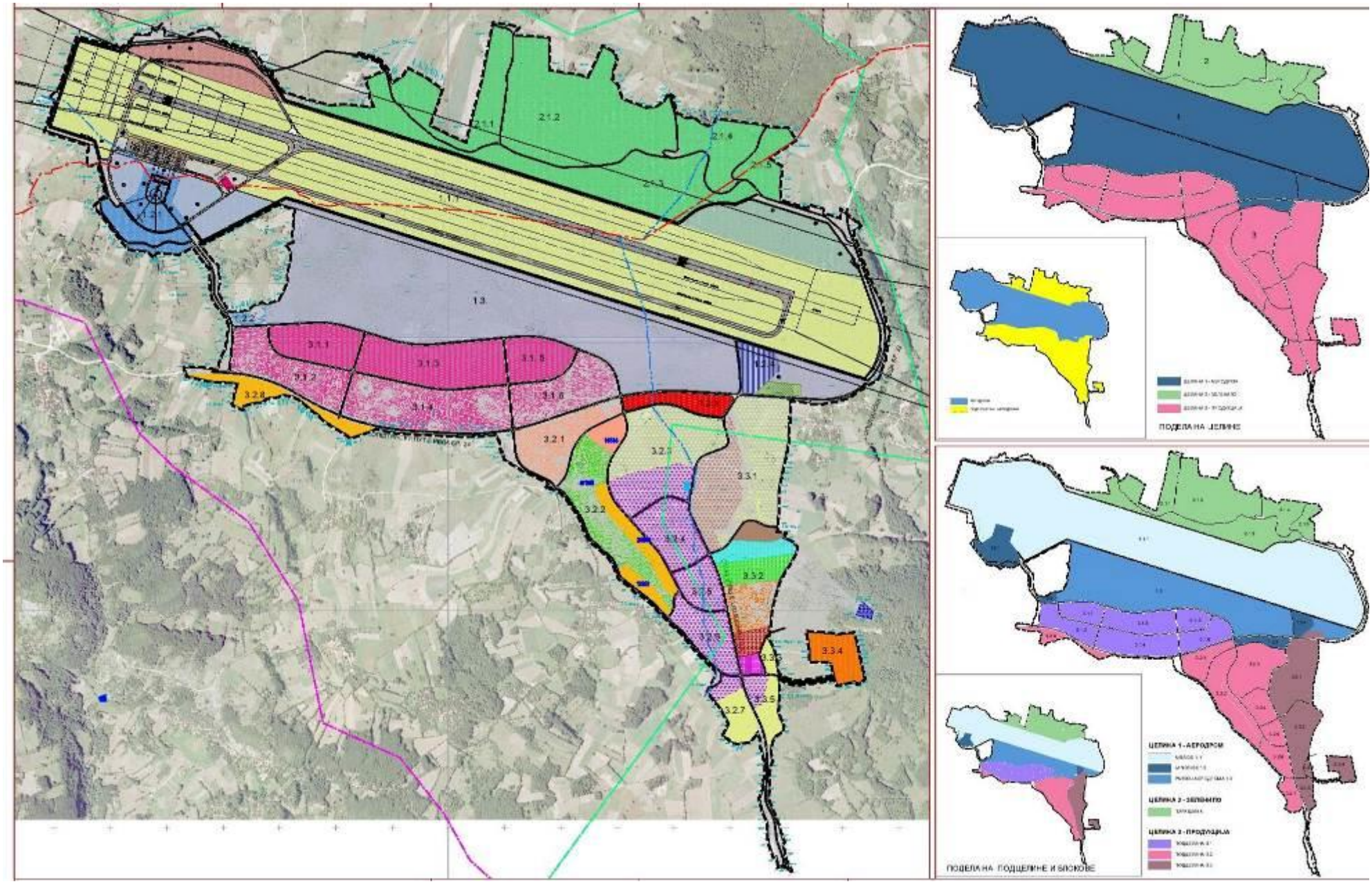
Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2019. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2020. година				План 2021. година	План 2022. година
								План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.		
1	Ограђивање аеродрома и аеродромског комплекса	2,017	2,021	45,000	12,823	Сопствена средства	3,012						
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	1,657						
						Остало	8,154	1,000	2,000	3,000	4,000		
						Укупно:	12,823	1,000	2,000	3,000	4,000		
2	Уградња громобранске заштитите	2,019	2,019	350	329	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	329						
						Остало							
						Укупно:	329						
3	Опрема за видео надзор	2,020	2,020	250	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало				125	250		
						Укупно:		0	0	125	250		
4	Набавка контрадиверзионе опреме за зграду ГА	2,019	2,020	400	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало			100	200	400		
						Укупно:		0	100	200	400		
5	Опрема за стављање резервоара (75м3) у функцију	2,020	2,020	400	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало			100	200	400		
						Укупно:		0	100	200	400		
6	Набавка трактора средње величине	2,020	2,020	2,000	0	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало			2,000	2,000	2,000		
						Укупно:		0	2,000	2,000	2,000		
Укупно инвестиције				**48,400**	**13,152**			**0**	**2,200**	**2,525**	**3,050**		

Прилог 15.

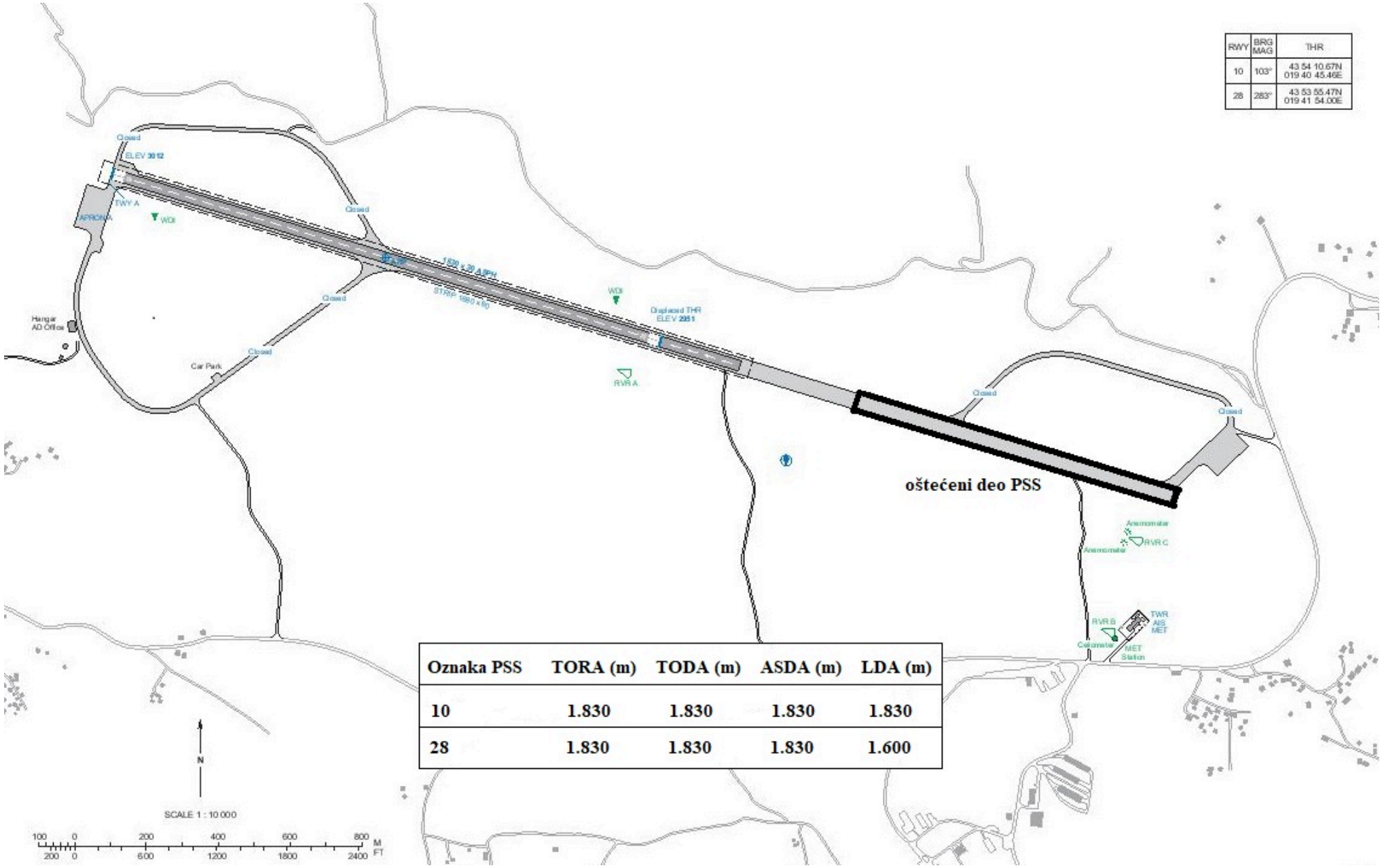
СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2019. година	Реализација (процена) 2019. година	План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1.	**Спонзорство**						
2.	**Донације**						
3.	**Хуманитарне активности**						
4.	**Спортске активности**						
5.	**Репрезентација**	450,000	74,311	112,500	225,000	337,500	450,000
6.	**Реклама и пропаганда**						
7.	**Остало**						

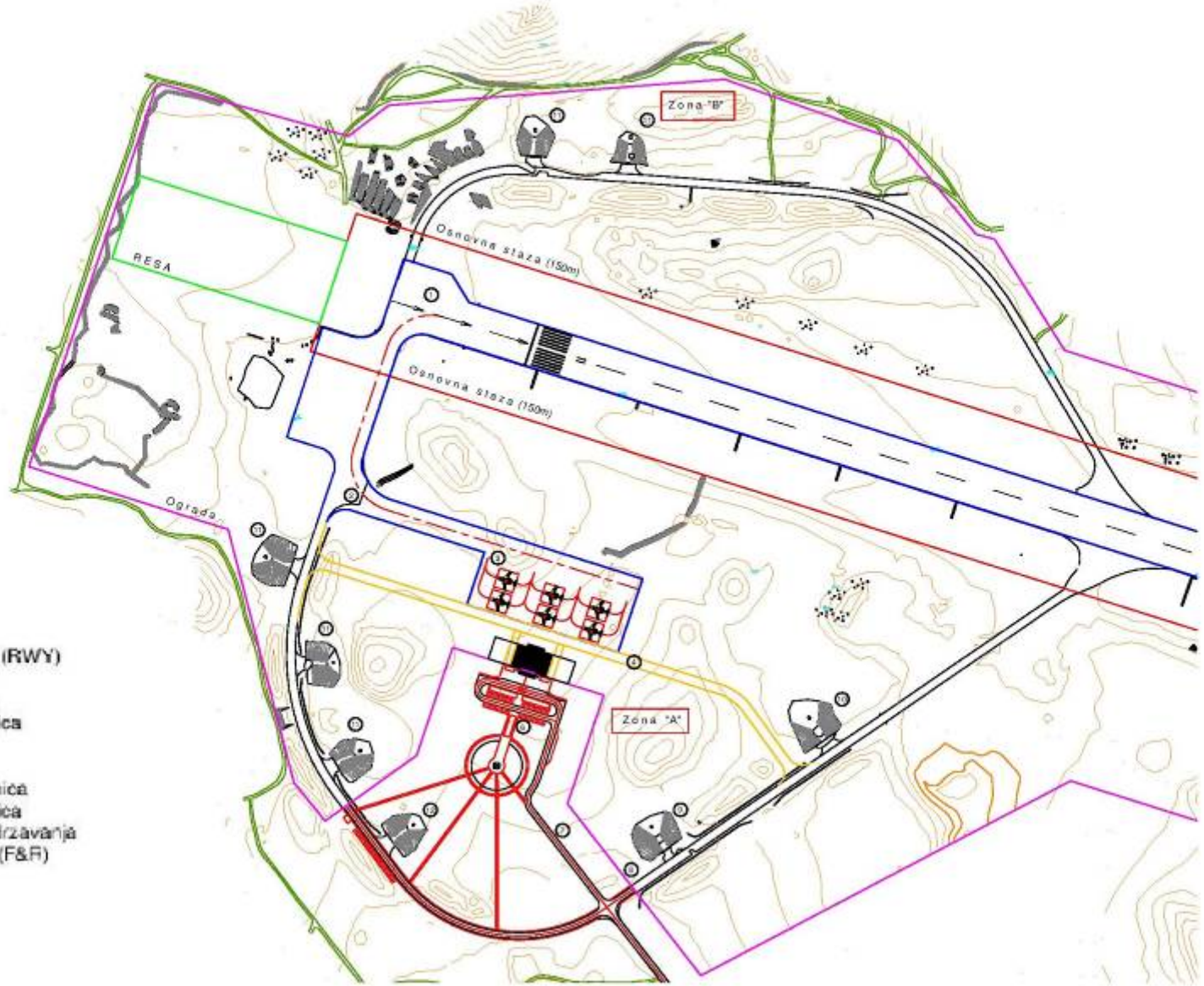


ПРИЛОГ БР. 16 стр (1/1)



Oznaka PSS	TORA (m)	TODA (m)	ASDA (m)	LDA (m)
10	1.830	1.830	1.830	1.830
28	1.830	1.830	1.830	1.600

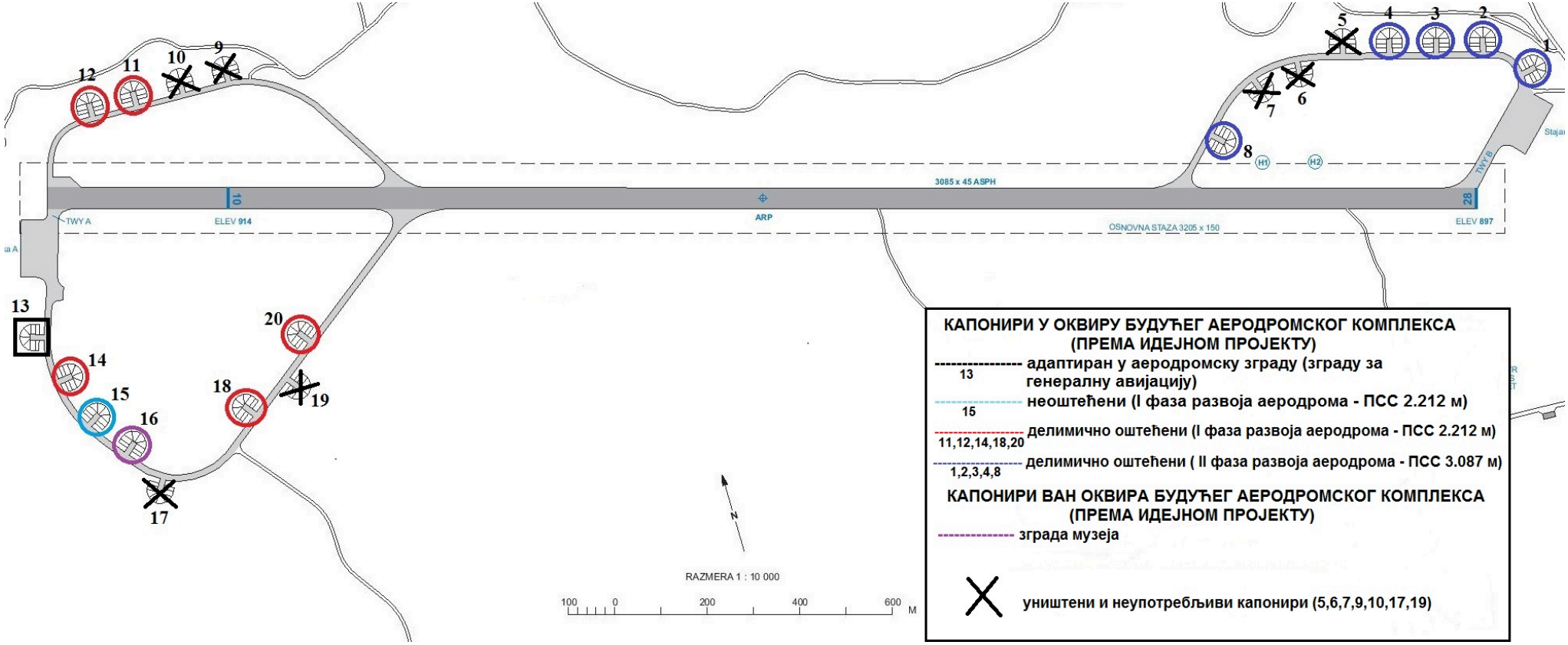
ПРИЛОГ БР. 17 стр (1/1)



Legenda:

1. Poletno-sletna staza (RWY)
2. Rulna staza (TWY)
3. Avioplatforma (APR)
4. Servisna saobracajnica
5. Putnicka zgrada
6. Parking za vozila
7. Pristupna saobracajnica
8. Sluzbeni ulaz-portirnica
9. Objekat tehnickog odrzavanja
10. Vatrogasna stanica (F&R)
11. Hangar za avione
12. Muzej
13. Kontrolni toranj
14. Aero klub

ПРИЛОГ БР. 18 стр (1/1)



ПРИЛОГ БР. 19 (стр. 1/11)

КАПОНИР 1

КАПОНИР 2

КАПОНИР 3

КАПОНИР 4

ПРИЛОГ БР. `19 (стр. 3/11)

КАПОНИР 5

КАПОНИР 6

КАПОНИР 7

КАПОНИР 8

КАПОНИР 9

КАПОНИР 10

ПРИЛОГ БР. 19 (стр. 6/11)

КАПОНИР 11

КАПОНИР 12

ПРИЛОГ БР. 19 (стр. 7/11)

КАПОНИР 13

КАПОНИР 14

ПРИЛОГ БР. 19 (стр. 8/11)

КАПОНИР 15

КАПОНИР 16

ПРИЛОГ БР. 19 (стр. 9/11)

КАПОНИР 17

КАПОНИР 18

ПРИЛОГ БР. 19 (стр. 10/11)

КАПОНИР 19

КАПОНИР 20

ПРИЛОГ БР. 19 (стр. 11/11)

Ватрогасне категорије аеродрома

Ватрогасна категорија аеродрома	**Укупна дужина авиона**	**Максимална ширина трупа авиона**
1	до 9 *m* (не укључујући 9 *m*)	2 *m*
2	9 *m* до 12 *m* (не укључујући 12 *m*)	2 *m*
3	12 *m* до 18 *m* (не укључујући 18 *m*)	3 *m*
4	18 *m* до 24 *m* (не укључујући 24 *m*)	4 *m*
5	24 *m* до 28 *m* (не укључујући 28 *m*)	4 *m*
6	28 *m* до 39 *m* (не укључујући 39 *m*)	5 *m*
7	39 *m* до 49 *m* (не укључујући 49 *m*)	5 *m*
8	49 *m* до 61 *m* (не укључујући 61 *m*)	7 *m*
9	61 *m* до 76 *m* (не укључујући 76 *m*)	7 *m*
10	76 *m* до 90 *m* (не укључујући 90 *m*)	8 *m*

Ватрогасна категорија аеродрома	**Референтни авион**
I	Cessna 172, Piper PA-34 Seneca
II	Eclipse 500, Piper PA-31T Cheyenne
III	Turbolet L-410, Cessna Citation CJ 2+, 550
IV	ATR 42-500, Dornier 328
V	ATR 72-500
VI	Boeing 737-300, Airbus A-320

Број спасилачко-ватрогасних возила на аеродрому

Ватрогасна категорија аеродрома	**Спасилачко-ватрогасно возило**
1*	1
2*	1
3	1
4	1
5	1
6	2
7	2
8	3
9	3
10	3

***** Оператер аеродрома ватрогасне категорије 1 или 2 није дужан да обезбеди спасилачко-ватрогасно возило ако аеродром није намењен за обављање јавног авио-превоза.

Минималне карактеристике спасилачко-ватрогасних возила на аеродрому

	Спасилачко-ватрогасна возила (капацитета до 4.500 *l*)	**Спасилачко-ватрогасна возила (капацитета преко 4.500 *l*)**
Монитор	Обавезно за аеродроме ватрогасне категорије од 3 до 9	Обавезно
Домет монитора	Према најдужем авиону за дату ватрогасну категорију	Према најдужем авиону за дату ватрогасну категорију
Витла за брзо гашење пожара	Обавезно	Обавезно
Уређај за самозаштиту возила водом	/	Обавезно
Убрзање	80 *km/h* за 25 *s* при нормалној радној температури	80 *km/h* за 40 *s* при нормалној радној температури
Максимална брзина	≥ 105 *km/h*	≥ 100 *km/h*
Погон на свим точковима	Обавезно	Обавезно
Аутоматски или полуаутоматски пренос	Обавезно	Обавезно
Конфигурација са по једним точком на обе стране задње осовине	Обавезно за аеродроме ватрогасне категорије од 3 до 9	Обавезно
Минимални угао приласка и одласка	30°	30°
Најмањи гранични бочни нагиб возила (статички)	30°	28°

Опрема и документација командног спасилачко-ватрогасног возила

	Комада
Мегафон	1
Кодирана карта *R* 1:5.000	1
Топографска кодирана карта *R* 1:25.000	1
Преносива батеријска лампа	1
Чуњ за обележавање места несреће	4
Трака за обележавање места несреће	2
Приручник за рад са опасним теретом	1
Оперативно-тактички план аеродрома за гашење пожара и спасавање	1
Опис ваздухоплова с техничким цртежима (за сваки тип ваздухоплова који слеће на аеродром)	1

Минималне количине средстава за гашење пожара на аеродрому

Ватрогасна категорија аеродрома	**Пена нивоа *A***		**Пена нивоа *B***		**Пена нивоа *C***		**Допунска средства за гашење**	
	Вода (*l*)	Брзина ослобађања раствора пене (*l/min*)	Вода (*l*)	Брзина ослобађања раствора пене (*l/min*)	Вода (*l*)	Брзина ослобађања раствора пене (*l/min*)	Суви прах за гашење пожара (*kg*)	Капацитет пражњења (*kg/sek*)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1*	350	350	230	230	160	160	45	2,25
2*	1.000	800	670	550	460	360	90	2,25
3	1.800	1.300	1.200	900	820	630	135	2,25
4	3.600	2.600	2.400	1.800	1.700	1.100	135	2,25
5	8.100	4.500	5.400	3.000	3.900	2.200	180	2,25
6	11.800	6.000	7.900	4.000	5.800	2.900	225	2,25
7	18.200	7.900	12.100	5.300	8.800	3.800	225	2,25
8	27.300	10.800	18.200	7.200	12.800	5.100	450	4,5
9	36.400	13.500	24.300	9.000	17.100	6.300	450	4,5
10	48.200	16.600	32.300	11.200	22.800	7.900	450	4,5

***** Ако аеродром ватрогасне категорије 1 или 2 није намењен за обављање јавног авиопревоза минимална укупна количина средстава за гашење пожара је 225 *kg*.

Минимална опрема за спасавање на аеродрому, изузев аеродрома ватрогасне категорије 1 или 2 који није намењен за јавни авио-превоз

Врста опреме	**Назив опреме за спасавање**	**Ватрогасна категорија аеродрома**			
		1 - 2	3 - 5	6 - 7	8 - 10
Алат за разваљивање	Спасилачка секира за разваљивање	1	1	1	2
	Гвоздена полуга, дужине 95 *cm*	1	1	1	2
	Гвоздена полуга, дужине 1,65 *m*	1	1	1	2
	Секира, велика	1	1	1	2
	Секира, мала	1	2	2	4
	Клешта за сечење метала, дужине 61 *cm*	1	1	2	2
	Чекић 1,8 *kg*	1	1	2	2
	Длето, ширине 2,5 *cm*	1	1	2	2
Опрема за сечење и разваљивање	Хидраулични/електрични алат за разваљивање	1	1	1	2
	Преносива моторна тестера за сечење метала, минималне дужине сечива 406 *mm*	1	1	1	2
	Преносива електрична убодна тестера за сечење метала	1	1	1	2
Опрема за гашење пожара	Ватрогасна црева пречника најмање 50 *mm,* укупне дужине (у метрима):	180	300	480	660
	Млазница за пену	1	1	2	3
	Млазница за воду универзална	1	2	4	6
	Преносиви апарат за гашење пожара:				
	- тип угљен-диоксид	1	1	2	3
	- тип суви прах	1	1	2	3

Изолациони апарати, комплет	Изолациони апарат са компримираним ваздухом, заштитном маском и једном резервном боцом	По један комплет за сваког професионалног ватрогасца			
Респиратор	Заштитна маска за цело лице, са филтером	По један комплет за сваког професионалног ватрогасца			
Мердевине	Растегаче, дужине према критичном ваздухоплову	1	1	2	3
	Прислањаче, склопиве	1	1	1	2
Лична заштитна опрема	Ватрогасни шлем, ватрогасна јакна, ватрогасне панталоне, ватрогасне чизме и ватрогасне рукавице	Сваком професионалном ватрогасцу у смени			
Додатна лична заштитна опрема	Заштитне наочаре	1	1	2	3
	Капуљача за заштиту главе од дејства топлоте	Сваком професионалном ватрогасцу у смени			
	Гумене (хируршке) рукавице, кутија	1	1	1	1
	Ватроотпорно ћебе за заштиту (гашење пожара)	1	1	2	2
Конопац за спасавање	Конопац за спасавање, дужине 45 *m*	1	1	2	2
	Конопац за спасавање, дужине 30 *m*	1	1	2	2
	Конопац, дужине 6 *m*	По један комад за сваког професионалног ватрогасца			
Комуникациона опрема	Ручна радио-станица (токи - воки)	1	2	2	3
	Мобилне радио-станице	1	По један комад за свако спасилачко-ватрогасно возило		
Опрема за осветљавање	Преносива батеријска лампа	1	2	4	4
	Рефлектор	1	1	2	3
Ручни алат за спасавање	Лопата	1	1	2	2
Кутија алата за спасавање (број кутија / састав кутије)		1	1	2	3
	Чекић, 0,6 *kg*				
	Клешта, сечиво 1,6 *cm*				
	Комплет кључева (гедоре)				
	Ручна тестера за метал				
	Полуга за разваљивање, дужине 30 *cm*				
	Комплет одвртача				
	Клешта (комбинирке дужине 20 *cm*, папагајке дужине 20 *cm*, клешта за сечење челичне мреже дужине 25 *cm*)				
	Нож за сечење сигурносног појаса				
	Ручни кључ са променљивим отвором 30 *cm*				
	Окасти и виљушкасти кључеви од 10 *mm* до 21 *mm*				
Опрема прве помоћи	Торбица, комплет	1	1	2	3
	Аутоматски екстерни дефибрилатор	1	1	2	3
	Изолациони апарат за дисање	1	1	2	3
Остала опрема	Подметачи различитих величина				
	Непромочиво платно	1	1	2	3
	Термовизијска камера	0	0	1	2

Минимална опрема за спасавање на аеродрому ватрогасне категорије 1 или 2 који није намењен за јавни авио-превоз

Редни број	Назив опреме за спасавање	ком.
1.	Ручни кључ, са променљивим отвором 30 *cm*	1
2.	Спасилачка секира за разваљивање, мала	1
3.	Чекић 1,8 *kg*	1
4.	Длето, ширине 2,5 *cm*	1
5.	Клешта за сечење метала, дужине 61 *cm*	1
6.	Гвоздена полуга за разваљивање	1
7.	Преносива батеријска лампа	2
8.	Рефлектор (ако је аеродром намењен за коришћење у ноћним условима)	1
9.	Конопац за спасавање дужине 30 - 45 *m*, са куком	1
10.	Ватроотпорно ћебе за заштиту (гашење пожара)	1
11.	Мердевине погодне за спасавање	1
12.	Ручне маказе за сечење лима	1
13.	Клешта (комбинирке)	1
14.	Клешта (папагајке)	1
15.	Гарнитура виљушкастих и окастих кључева, од 8 *mm* до 21 *mm*	1
16.	Комплет кључева (гедоре)	1
17.	Комплет одвртача	1
18.	Ручна тестера за метал	1
19.	Подметачи за точкове	4
20.	Лопата	1
21.	Нож за сечење сигурносног појаса	1
22.	Ватрогасне рукавице	1
23.	Непромочиво платно	1

Број професионалних ватрогасаца и помоћног особља на аеродрому

Ватрогасна категорија	Професионални ватрогасци	Помоћно особље
1*	1	2
2*	1	3
3	1	3
4	2	3
5	5	4
6	7	4
7	9	8
8	12	8
9	14	12
10	16	14

***** Односи се само на аеродроме ватрогасне категорије 1 или 2 који су намењени за обављање јавног авио-превоза.

Инвентар и медицинска опрема на аеродромима којима се издаје дозвола за коришћење

а) Аеродроми намењени за јавни авио-превоз са прометом већим од 100.000 путника	
1.	сто и столица за лекара
2.	округла столица за пацијента
3.	лежај или сто за преглед
4.	ормарић за лекове
5.	параван
6.	сталак за инфузију
7.	стојећа лампа
8.	статив за кисеоник
9.	медицински сточић за медицинску опрему
10.	канта за медицински отпад
11.	тензиометар
12.	стетоскоп
13.	систем за инфузију
14.	сталак за инфузију
15.	шприцеви (2 *cc*, 5 *cc*, 10 cc и 20 *cc*)
16.	стерилна боца за физиолошки раствор
17.	стерилна боца са раствором глукозе
18.	прибор за вештачко дисање за једнократну употребу
19.	маказе праве (краће и дуже)
20.	маказе криве
21.	хируршка пинцета
22.	пеан
23.	бубрежњак
24.	Крамерове шине за имобилизацију руке и ноге
25.	апарат за кисеоник
26.	лекови против болова
27.	Есмарх гумена повеска за заустављање крварења
28.	завојни материјал
29.	потрошни материјал (бензин, алкохол, вата, газа, фластер, гумене рукавице)
30.	торба погодна да се део медицинске опреме и санитетског материјала спакује и носи на локацију
31.	носила (најмање пет, са по једним чаршавом и по два ћебета)
32.	комплетна листа медицинске опреме
б) Аеродроми намењени за јавни авио-превоз са прометом мањим од 100.000 путника	
1.	сто и столица
2.	лежај или сто за преглед
3.	параван
4.	носила (најмање једна са по једним чаршавом и по два ћебета)
5.	тензиометар
6.	комплет шприцева
7.	маказе праве (краће или дуже)
8.	Крамерове шине
9.	Есмарх гумена повеска за заустављање крварења
10.	завојни материјал
11.	потрошни материјал (бензин, алкохол, вата, газа, фластер, гумене рукавице)
в) Аеродроми који нису намењени за јавни авио-превоз	
1.	носила (чаршав, два ћебета)
2.	комплет прве помоћи (маказе, алкохол, бензин, вата, газа, фластер, гумене рукавице и завојни материјал)

ПРИЛОГ БР. 22 стр (1/1)

ПРИЛОГ БР. 23 стр. (1/1)

Javno preduzeće
AERODROM PONIKVE
Užice, Dimitrija Tucovica 52
Broj: 01-602-2015
Datum: 21.05.2015
Užice

ЦЕНОВНИК АЕРОДРОМСКИХ УСЛУГА

Airport Services P R I C E L I S T

УСЛУГЕ АЕРОДРОМА ПОНИКВЕ

Airport Ponikve Services

1. ОПШТИ УСЛОВИ
GENERAL CONDITIONS

1.1. Слањем захтева за коришћење услуга у ваздушном саобраћају сматра се да је сваки корисник по начелу приступања прихватио све одредбе Ценовника.

Every user requiring and using air traffic services is considered to accept all conditions of the Price List, on the principle of acceptance.

1.2. Након објављивања Општих услова и Ценовника аеродромских услуга, сматра се како је исте прихватио сваки корисник услуга Аеродрома Поникве.

It is to be considered, that after being published, the General Conditions and Airport Services Price List are accepted by every user having operated and used Airport Ponikve services.

1.3. Корисници аеродрома дужни су да плате коришћење услуга након добијања фактуре.

Airport users are required to pay for the services after receipt of invoice.

1.4. Порез на додату вредност (ПДВ) није урачунат у цене наведене у Ценовнику.

Value Added Tax (VAT) is not included in charges quoted in the Price List.

1.5. По прекорачењу плаћања обрачунавају се законом прописане затезне камате. За све спорове између корисника услуга и ЈП „Аеродром Поникве“ око накнада и примена одредби Ценовника и Општих услова пословања, надлежан је суд у Ужицу. ЈП „Аеродром Поникве“ може од корисника услуга захтевати инструмент осигурања плаћања.

For delayed payments, interest will be added to the debtor in accordance with the law. All disputes regarding charges, Price List and General Business Conditions between airport services users and company Airport Ponikve will be submitted to the court in Užice. Company Airport Ponikve may require payment security instrument from the services user.

1.6. Сва плаћања која Аеродром Поникве обави у име корисника трећим особама (нпр. смештај, превоз и сл.), корисник ће надокнадити Аеродрому Поникве по стварном трошку, увећаном за 10 % манипулативних трошкова.

All charges which Airport Ponikve pays to the third Parties on behalf of user (e.g. accomodation, transport to hotel, and similar) the user shall remunerate to Airport Ponikve all such costs, increased by 10% of manipulative costs.

1.7. У случају ванредног догађаја (Emergency), посебне услуге пружене ваздухоплову биће зарачунате физичком лицу/авио-превознику по накнадама, из Ценовника, на посебан захтев пилота/авио-превозника. Евентуална употреба услуга и опреме (које не пружа Аеродром Поникве) биће префактурисано физичком лицу/авио-превознику по стварним накнадама увећано за 10% манипулативних трошкова.

In case of emergency, special services rendered to aircraft shall be charged to individual/air carrier in accordance with charges from Price List of Services on Special Request. Possible use of external services and equipment shall be re-invoiced to individual/air carrier in accordance with actual charges, increased for 10% of manipulative costs.

1.8. Ценовник аеродромских услуга одређује у којим се случајевима цена услуга у ваздушном саобраћају повећавају или смањују. Коришћење смањене цене за једну врсту услуга искључује могућности истовременог коришћења смањене цене за било коју другу врсту услуга.

The Airport Services Price List specifies in which cases the charges of airport services provided are increased or reduced. Using a reduction on one provision excludes using any other at the same case.

1.9. Ценовник аеродромских услуга доступан је свим постојећим и потенцијалним корисницима. Сагласно договору и на захтев корисника, Аеродром Поникве може испоручити Ценовник.

The Airport Services Price List is available to all existing and potential users. As per agreement and upon the user's request Airport Ponikve can deliver the Price List.

1.10. Наведени општи услови пословања односе се на следеће услуге у ваздушном саобраћају:

- Употреба полетно-слетне стазе (слетање),
- Употреба платформе и хангара за паркинг ваздухоплова.

Above mentioned General Conditions will be applied to the following services:

- Runway for take off and landing usage (LANDING);
- Aircraft apron and hangar stands (PARKING).

1.11. Цене у ценовнику су изражене у ЕУР.

За домаће кориснике услуга обрачун за наплату се врши у РСД по званичном средњем курсу Народне банке Србије који важи на дан настанка пореске обавезе.

Prices in the Price List are given in EUR.
For the domestic beneficiaries the payment calculation is done in RSD on the basis of the official rate list of National Bank of Serbia on the day of the completed service.

1.12. Овај ценовник ступа на правну снагу даном доношења Одлуке о усвајању ценовника од стране Надзорног одбора ЈП „Аеродром Поникве“.

This price list shall be legally valid on the day when PE "Ponikve Airport" Supervisory Board makes decision on the adoption of the price list.

ДЕФИНИЦИЈА ИЗРАЗА

DEFINITIONS OF TERMS ABBREVIATIONS

- **Аеродром** - одређена површина на земљи или води (укључујући објекте, инсталације и опрему), намењена за употребу у целини или делом за слетање, полетање или кретање ваздухоплова.

Aerodrome - defined area on land or water (including any buildings, installations and equipment) intended to be used either wholly or in part for landing, take-off or movement of aircraft.

- **Број лета** - означава сваки појединi лет и састоји се од двословне или трословне речи (према ICAO) и бројева (или комбинације бројева и слова).

Flight number - defines each single flight and consists two or three letters carrier code (according to ICAO) followed by successive numbers or combination of numbers and letters.

- **Домаћи авио саобраћаj** – авио превоз који се одвија унутар државних граница Републике Србије

Domestic air traffic – air transport within the borders of the Republic of Serbia.

- **Земаљска опслуга** - услуге које се на аеродромима пружају корисницима аеродрома.

Groundhandling - services provided to airport users at airport.

- **Корисник аеродромских услуга**– свако физичко или правно лице одговорно за авио-превоз путника, поште и/или терета из/или према дотичном аеродрому.

Airport user - any natural or legal person responsible for the carriage of passengers, mail and/or freight by air from, or to the airport in question.

- **Максимална дозвољена тежина на полетању (MTOW)** - наведена у службеној документацији (Летачком приручнику-AFM). Сваки започети део тоне обрачунава се као цела тона.

Maximum take-off weight of an aircraft (MTOW) - as stated in the aircraft flight desk documents (Airplane Flight Manual - AFM). Each started ton is to be considered as the whole one.

- **Медицински превоз** - превоз болесних и повређених лица и особа са инвалидитетом ваздухопловом који је опремљен неопходном опремом за медицински превоз.

Medical Transportation - transporting of sick or injured persons and persons with disabilities, with an aircraft supplied with necessary medical equipment.

- **Међународни авио-саобраћај** – сва полетања и слетања на стране аеродроме, односно летови који прелазе државне границе Републике Србије.

International air traffic - every flight taking off or landing at the airports abroad, i.e. crossing the borders of the Republic of Serbia.

- **Општи ваздушни саобраћај** – сви летови ваздухоплова, као и летови државних ваздухоплова, који се обављају у складу са правилима и процедурама Међународне организације цивилног ваздухопловства.

General air traffic - all aircraft flights and the flights of the goverment aircrafts, which are in accordance with ICAO rules and procedures.

- **Пробни лет** – лет неког ваздухоплова који се обавља ради испитивања мотора, инструмената или оквира трупа ваздухоплова. Такав се лет сматра техничким летом.

Test (check) flight - flight of an aircraft, performed to test either engine, instrument or frame. It is to be considered as technical flight.

- **Пословна авијација** – сви летови авионима и хеликоптерима за које превозници не продају карте. Део авијације који подразумева операције или употребу ваздухоплова од стране компаније за превоз путника или робе у циљу обављања пословних активности путника, и који не лете са сврхом јавног превоза.

Busness aviation - all aircraft and helicopters for which flights the carriers don't sell tickets. Sector of aviation which concerns the operation or use of aircraft by companies for the carriage of passengers or goods as an aid to the conduct of their business, flown for purposes generally considered not for public hire.

- **Повратни лет** – лет неког ваздухоплова који се враћа након поласка, а пре доласка на одредиште, или промена лета због посебних разлога, ван редовне контроле. Такав се лет сматра техничким летом.

Returning flight - flight of an aircraft that is returned after departure, before reaching its destination or alternation, due to a special reason, beyond normal control. It is to be considered as technical flight.

- **Повремени ваздушни саобраћај** – комерцијални превоз особа и/или ствари који није линијски, а који се обавља уз посебно уговорене услове, нпр. чартер превоз, такси-превоз, панорамски летови и сл.

Non-scheduled flights - commercial flights for an agreed time with hired or engaged aircrafts e.g. charter, taxi, panoramic flights, etc.

- **Принудно слетање** - слетање у случају неког изванредног догађаја (болест или смрт путника, технички квар на ваздухоплову, итд.) или због претње насиљем.

Emergency landing - landing in the case of emergency event (illness or death of passenger, technical defect on aircraft, etc.) or the threat of violence.

- **Путник** - свака особа која се превози ваздухопловом, а није члан посаде.

Passenger - any person on board of an aircraft, not being crew member.
(PAP - putnik/passenger; PAX - putnici/passengers)

- **Редовни ваздушни саобраћај** - линијски комерцијални превоз особа и/или ствари.

Scheduled flights - commercial flights with a liner air carrier according to announced time table.

- **Техничко слетање** - свако слетање ваздухоплова из других, а не комерцијалних разлога, нпр. извршено ради техничких, метеоролошких и навигацијских разлога, под претпоставком како између слетања и узлетања није наступила никаква промена комерцијалног терета (payload), осим горива.

Technical landing - each aircraft flight performed other than commercial reasons, e.g. due to technical, meteorological and navigational reason, where between the landing and subsequent take off no commercial change of load (payload), except fuel, occurs.

- **Чланови летачког особља** - особе у ваздухоплову чија је дужност обављање лета.

Crew members - persons being on board of the aircraft for their duty to perform the flight.

- **Школски лет** - лет неког ваздухоплова који се обавља у сврху школовања летачког особља.

Training flight - flight of an aircraft, performed in order to train the flying crew members.

2. СЛЕТАЊЕ
LANDING

2.1. ОПИС УСЛУГЕ

Слетање представља услуге коришћења полетно-слетне стазе и рулне стазе при слетању и полетању ваздухоплова (као једна операција).

SERVICE DESCRIPTION

Landing means the use of runway and taxiway for airsraft's landing and take off (as one operation).

2.2. ЈЕДИНИЦА МЕРЕ

MTOW - максимална дозвољена тежина при полетању, изражена у метричким тонама. Сваки започети део тоне обрачунава се као цела тона.

MEASURE UNIT

MTOW - maximum take off weight, expressed in metric tons. Every part of started ton is to be calculated as a whole ton.

2.3. НАКНАДА УСЛУГЕ – Накнада услуге је недељива и обухвата операцију слетања и полетања ваздухоплова.

SERVICE CHARGE – The service charge is indivisible and includes landing and take off.

НАКНАДА ЗА СЛЕТАЊЕ И ПОЛЕТАЊЕ LANDING AND TAKE OFF CHARGE	ЦЕНА Price
до 5,0 t Up to 5,0 t	**30 €**
преко 5,0 t Over 5,0 t	**7 €/t**

2.4. УМАЊЕЊЕ НАКНАДЕ

Накнада за употребу полетно-слетне стазе умањује се за:

75% у случају техничких, спортских и принудних слетања;

75% за хеликоптере;

75% за школовање и пробне летове (основ за обрачун се узима свако додиривање полетно-слетне стазе);

75% у случају повратног лета;

75% за ваздухоплове чији је домицилни аеродром Аеродром Поникве (према Регистру ваздухоплова Директората цивилног ваздухопловства Републике Србије).

CHARGE REDUCTION

Charges for the use of runway shall be reduced:

75% for technical, sports and emergecy landing;

75% for helicopters;

75% for training flights and test flights (evry touch down of aircraft will be taken as the base for accounting);

75% for return flight;

75% for aircrafts to which Ponikve Airport is a domicile airport (according to Register of Aircrafts published by Civil Aviation Directorate of the Republic of Serbia)

2.5. ПОСЕБНЕ ПОГОДНОСТИ

Корисници Аеродрома Поникве, који након слетања користе услуге смештаја у хотелима са којима ЈП „Аеродром Поникве“ има потписан уговор о пословној сарадњи, ослобођени су плаћања накнаде за слетање ваздухоплова.

SPECIAL BENEFITS

The Ponikve airport users, after landing, who use accommodation services in hotels with which Ponikve Airport signed a business cooperation contract are exempt from landing charge.

3. ПАРКИНГ ВАЗДУХОПЛОВА
AIRCRAFT PARKING

3.1. ОПИС УСЛУГЕ

Паркинг представља коришћење паркинг позиција и боравак ваздухоплова на платформи аеродрома.

Паркирање ваздухоплова са распоном крила до 15 м може бити обезбеђено и у хангару, у зависности од расположивих капацитета.

SERVICE DESCRIPTION

Parking means the use of parking positions and staying of aircraft on the apron at the airport.

Parking of the aircraft with wingspan less than 15 m can be provided in hangar, depending on availability of hangar.

3.2. ЈЕДИНИЦА МЕРЕ

MTOW - максимална дозвољена тежина при полетању, изражена у метричким тонама. Сваки започети део тоне обрачунава се као цела тона.

MEASURE UNIT

MTOW - maximum take off weight, expressed in metric tons. Every part of started ton is to be calculated as a whole ton.

3.3. НАКНАДА УСЛУГЕ

Накнада за боравак ваздухоплова обрачунава се по тони MTOW. Накнада се обрачунава за свака започета 24 часа. За боравак ваздухоплова до 4 часа накнада за паркирање се не наплаћује. У случају прекорачења бесплатног времена паркирања од 4 часа, време обрачуна накнаде паркинга започиње од стварног почетка паркирања.

SERVICE CHARGE

Aircraft parking is charged per ton MTOW. The charge is calculated for every started period of 24 hours. First 4 hours are free of charge. In case of exceeding of free 4 hours parking time, the calculation period starts from the beginning of actual block-to-block time.

НАКНАДА ЗА ПАРКИНГ ВАЗДУХОПЛОВА *ПЛАТФОРМА* AIRCRAFT PARKING CHARGE *APRON*	**ДНЕВНО (SR-SS)** *DAY (SR-SS)* **Цена изражена у ЕУР (€)** Price in EUR (€)	**НОЋНО (SS-SR)** *NIGHT (SS-SR)* **Цена изражена у ЕУР (€)** Price in EUR (€)
	3 €/t	**50 €**

НАКНАДА ЗА ПАРКИНГ ВАЗДУХОПЛОВА *ХАНГАР* AIRCRAFT PARKING CHARGE *HANGAR*	**Цена изражена у ЕУР (€)** Price in EUR (€)
	10 €/t

3.4. УМАЊЕЊЕ НАКНАДЕ

Накнада за паркирање за ваздухоплове чији је домицилни аеродром Аеродром Поникве (према Регистру ваздухоплова Директората цивилног ваздухопловства Републике Србије) је утврђена посебном одлуком.

Parking charge for aircrafts whose domicile airport is Ponikve Airport (according to the Register of Aircraft Civil Aviation Directorate of the Republic of Serbia) is determined by a special decision.

ПРИЛОГ БР. 25 стр (1/1)